

 Огранак РБ КОЛУБАРА	Контекст РБ Колубара	ФИ.4.1.1.0.1
		Датум: 20.06.2024.

1. Организација	Акционарско друштво Електропривреда Србије, Београд, Огранак РБ Колубара, Београд – Лазаревац
2. Сврха	Експлоатација лигнита као и низ других делатности као што су производња машина за руднике, грађевинарство и низ других делатности везаних за пројектовање, производњу, антикорозивну заштиту, монтажу и одржавање рударске, енергетске и процесне опреме, производња технолошке паре и топлотне енергије.
3. Циљеви	Остварење производње угља и откривке утврђене електроенергетским билансом Републике Србије и поуздано снабдевање потрошача угља, првенствено произвођача електричне енергије. Одржавање погонске спремности и изградња нових капацитета за производњу угља и откривке.

4.1 Екстерни контекст

Врста окружења	Екстерна питања	Услови
Правно	Организациона структура, делатност организације и статус организације	Одређује оснивач ЕПС АД
Технолошко	<ul style="list-style-type: none"> – Захтеви оснивача и тржишта, – Захтеви корисника, – Заштиту животне средине путем превенције или ублажавања штетних утицаја на животну средину. 	Обавезујући
Конкуренција	Представљају изазове за способности пружања услуга и испоруку производа корисницима.	Повољни
Корисници и тржиште	Потпуна усмереност на испуњавање свих захтева корисника и тржишта.	Повољни
Законско / регулаторно	Пословање у потпуности регулисано законским и регулаторним захтевима.	Повољни
Економско	Пословање оријентисано на профитном принципу.	Повољни
Друштво и култура	Производња која представља посебну вредност за друштво у целини, чији би изостанак имао далекосежне последице на целокупну производњу електричне енергије у држави, што би изазвало негативне реакције друштва и јавности.	Повољни

4.1.1 Карактеристике екстерног контекста

Правна форма	Огранак РБ Колубара - Лазаревац Акционарско друштво „Електропривреда Србије“ Београд
Подаци о оснивачима	Акционарско друштво „Електропривреда Србије“ Београд
Тржишта	Србија
Пословне мреже, уговори, заступништва	Нема сопствену пословну мрежу; нема својих заступништава.
Конкуренција	<ul style="list-style-type: none"> – За производњу лигнита у Србији нема конкуренције. – Организације из домена машиноградње, тј. пројектовања, производње антикорозионе заштите, монтаже и одржавања енергетске и рударске опреме (важи за Колубара Метал)

Области за које се ангажују outsource-и	Организације у окружењу које пружају услуге: физичког и техничког обезбеђења, хигијене, рекултивације, исхрана запослених, извођење радова из области високоградње и нискоградње, ангажовање механизације, здравствена заштита радника, испитивање и истраживање терена, пројектовања, услужна машинска обрада, израда одливака од метала, израда отковака од метала, површинска заштита, разне врсте термичке обраде, услуге испитивања са и без разарања, баждарење и еталонирање мерне опреме, превоз производа, испитивање услова радне околине, преглед машина, оруђа и опреме, лабораторијске услуге из области ЗЖС, превоз запослених, обука запослених и др.
Положај у односу на водотокове	Простире се у средњем и доњем току реке Колубаре и њених притока Тамнаве и Кладнице са леве и Пештана и Бељанице са десне стране као и водотока Уба и Турије.
Суседство са	У правцу исток-запад, од села Рудовци на истоку до варошице Коцељева на западу, а у правцу север-југ између варошице Степојевац на северу до града Лазаревац на југу и између села Совљак (код Уба) и Словац (код Лајковца).
Снабдевање водом за пиће и за санитарне потребе	– Водовод Лазаревац и Лајковац, – Водовод Медошевац – Водовод Каленић
Снабдевање техничком водом	Водовод – Вреоци
Третман отпадних вода	Постројење за пречишћавање отпадних вода - Прерада, Вреоци
Опасне емисије из процеса	Гасови, паре и чврсте честице
Веза са транспортном инфраструктуром	Кроз централни део пролази пруга Београд-Бар као и Ибарска магистрала, а у непосредној близини се налази и ауто-пут Е-763
Врсте енергената	Електрична енергија, угаљ, течна горива нафтног порекла
Извори напајања трафостаница	– ТЕ „Колубара“ Велики Црљени 110 kV – Ваљево III 110 kV

4.2 Интерни контекст

Врста окружења	Интерна питања	Услови
Стратегијско дугорочно планирање	Развој РБ Колубара у зависности од развоја ЕПС групе	Повољни
Даље унапређење ИМС-а	– Примена стандарда: ISO 9001; ISO 14001; ISO 45001; ISO 50001; ISO 3834-2; EN 1090-1; EN 1090-2; – Акредитација контролног тела за оцењивање усаглашености ISO 17020 – Акредитација лабораторија за испитивање ISO 17025 – Имплементација стандарда: ISO/IEC 27001	Повољни

<p>Производња, прерада и транспорт угља, производња нове рударске и енергетске опреме, производња резервних делова, монтажа (машинска и електро) нове опреме, регенерација резервних делова и опреме, ремонти опреме...</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Производња угља - Прерада угља - Транспорт угља - Производња технолошке паре и топлотне енергије - Пројектовање и развој - Израда документације - Технолошка разрада документације - Набавка репроматеријала, резног алата, додатних материјала, мерне опреме, резервних делова за сопствено одржавање, набавка услуга, набавка нове опреме... - Производња нове опреме - Израда челичних конструкција (нова опрема и резервни делови) - Израда машинске опреме (нова опрема и резервни делови) - Антикорозиона заштита опреме (нова опрема и резервни делови) - Ливење обојених метала - Регенерација делова - Регенерација опреме - Ремонти (електромашински) рударске и енергетске опреме у радионицама - Ремонти (електромашински) рударске и енергетске опреме на терену - Монтажа (машинска и електро) - Монтажа телекомуникационе опреме и рачунарских мрежа - Одржавање електроенергетских објеката, телекомуникационе опреме и рачунарских мрежа - Транспорт опреме - Одржавање машина алатки за сопствене потребе - Одржавање објеката и термоенергетске опреме за сопствене потребе - Снабдевање техничким гасовима - Унутрашњи транспорт - Управљање отпадом - Очување производа, набављених и произведених (складиштење и издавање) 	<p>Повољни услови за све пословне активности</p>
<p>Заштита животне средине путем превенције и ублажавања штетних утицаја на животну средину</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Ублажавање потенцијалног штетног ефекта стања животне средине пословања организације (континуиран мониторинг) - Испуњавање обавеза за усклађеност за законским прописима. 	<p>Позитивни</p>
<p>База запослених</p>	<p>Расположивост људских ресурса потпуна у погледу компетентности и квалификованости запослених.</p>	<p>Неповољни (недовољно здравствено способних кадрова)</p>
<p>Расположивост људских ресурса</p>	<p>Потпуна</p>	<p>Позитивни</p>
<p>Информациони систем</p>	<p>Интерна рачунарска мрежа са пратећим хардвером и софтвером.</p>	<p>Повољни</p>
<p>Ланац снабдевања</p>	<p>Дефинисање квалитета добара и критичних услуга на прави начин уз узимање у обзир специфичности испоруке добара и услуга.</p>	<p>Неповољан</p>

4.2.1 Карактеристике интерног контекста

Број и структура запослених (активни степен СС – који се тражи по систематизацији)

Назив	степен	број
Доктори	VIII	0
Магистри	VII-2	1
ВСС	VII-1	1042
ВС	VI-1	474
ВК радници	V	2746
ССС	IV	3476
КВ радници	III	2839
Полуквалификовани	II	91
Неквалификовани	I	401
Укупно:		11070

Капацитети

Откривка (x 10³ m³ чврсте масе)

Капацитет	Поље Е	Поље Г	Тамнава Западно поље	Радљево	Међуслојна	Укупно Колубара
Техничка производња	39.400	7.700	22.200	5.000	5840	80.140

Угаљ (x 10³ t)

Капацитет	Поље Е	Поље Г	Тамнава Западно поље	Радљево	Укупно Колубара
Техничка производња	8.220	5.548	11.732	0	25.500

Метал

ОПИС	норма час	тона
Одржавање опреме	900.000	
Регенерација резервних делова и опреме	200.000	1.200
Производња резервних делова и опреме	600.000	2.500
Монтажа и транспорт опреме	150.000	1.500
Остале услуге	10.000	

Основна инфраструктура и опрема

Канцеларијски и пословни простор, постројења за експлоатацију и прераду угља, производњу технолошке паре и топлотне енергије, машине и опрема за обраду метала, транспортна средства (дизалице, виљушкари, возила, камиони, локомотиве и вагони), радионице, складишта, рачунарска опрема, комуникациона опрема, софтвери.

Складишта са повишеном опасношћу

Складиште боја и разређивача, складишта уља, складишта отпадних уља, течних горива нафтног порекла.

Трафостанице

Напојни објекти напонског нивоа:
110/35 kV укупне снаге 506,5 MVA (ТС Јабучје, ТС Вреоци)
35/20 kV укупне снаге 48 MVA
35/6 kV укупне снаге 320 MVA

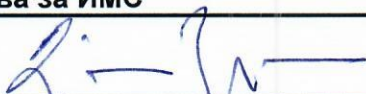
Информациони систем	Интерни информациони систем, mySAP ERP, faDOC
Интегрисани менаџмент систем	Сагласно потребама Огранка, захтевима тржишта и окружења усвојени су и имплементирани следећи стандарди: ISO 9001:2015 ISO 14001:2015 ISO 45001:2018 ISO 50001:2018 ISO/IEC 17020:2012 ISO/IEC 17025:2017 ISO 3834-2 EN 1090-1 EN 1090-2

5. Заинтересоване стране

5.1 Заинтересоване стране	5.2 Захтеви заинтересованих страна
Оснивач, ЕПС АД Београд	Одређује правни положај организације. Доноси одлуке које регулишу функционисање и контролисање организације везано за основну делатност огранка.
Регулаторна тела	Контролишу примену прописа који утичу на систем менаџмента производњом, заштитом животне средине, безбедности и здравља на раду и управљању енергијом.
Заједница	Недостаци производа или услуга, утицаји на животну средину, здравље и безбедност на раду, могу да утичу на јавну безбедност.
Локална самоуправа	Посебни и специфични захтеви за производима или услугама.
Невладине организације	Покретање акција смањења утицаја на животну средину и заштиту животне средине.
Сертификациона тела и АТС	Процењују усаглашеност организације са релевантним стандардима интегрисаног менаџмент система, односно акредитација лабораторија и лабораторијских метода у оквиру РБ Колубара.
Запослени	Редовна примања, сигуран и безбедан посао уз адекватну бригу о запосленима и радној средини.
Купци	Поуздана и благовремена испорука производа и услуга.
Образовне установе	Сарадња из области образовања и усавршавања запослених и организовање стручних пракси за средњошколце и студенте.
Добављачи	Континуирана набавка и редовно сервисирање свих уговорених обавеза.
Извођачи радова и услуга	Сарадња и координација на пословима БЗР и ЗОП и пословима заштите животне средине уз испуњавање договорених услова пружања услуга и извођења радова.
„Герке“ фирме	Пружање outsource услуга.
Конкуренти (Метал)	Представљају изазове за посебности пружања услуга и испоруку производа корисницима.
Финансијске институције	Финансијске трансакције и кредитирање.

6. Референтна документа

1. Општи акти ЕПС АД
2. Контекст ЕПС АД
3. Корпоративна документа ЕПС АД
4. Пословник ИМС-а
5. Процедуре и упутства ИМС-а

Израдио Представник руководства за ИМС	Датум
Дејан Зекић 	20.06.2024.

Достављено:

- Архиви ИМС (објављено на интранет порталу)