

Акционарско друштво „Електропривреда Србије“, Београд



**Трогодишњи план пословања
Акционарског друштва „Електропривреда Србије“, Београд
за период 2025-2027.г.**

- ИЗВОД -

Јануар, 2025.

На основу члана 18. став 3. Статута Акционарског друштва „Електропривреда Србије“ Београд („Службени гласник РС“, број 27/2023) Скупштина Акционарског друштва „Електропривреда Србије“ Београд на 40. ванредној седници одржаној 31.01.2025. године донела је

ОДЛУКУ

1.

Даје се сагласност на Трогодишњи план пословања Акционарског друштва „Електропривреда Србије“, Београд за период 2025-2027. године, који је усвојен од стране Надзорног одбора ЕПС АД Одлуком број 12.01. 87032/2-2025 од 29.01.2025. године.

2.

Ова одлука ступа на снагу даном доношења.

Образложење

Чланом 18. став 1. тачка 2) и става 2. Статута ЕПС АД („Службени гласник РС“, број 27/2023) је одређено да Надзорни одбор доноси средњорочне и годишње планове пословања, као и извештаје о реализацији, у форми коју је прописао оснивач.

Истим чланом наведеног акта у ставу 3. је одређено да на акте из члана 18. став 1. тачка 2) сагласност даје Скупштина Друштва.

Уважавајући наведене чињенице одлучено је као у изреци одлуке.

ЕПС АД

Број: 12.01: 97513/2-2025

Датум: 31.01.2025. године

СКУПШТИНА ЕПС АД БЕОГРАД
Овлашћени представник Оснивача



Дубравка Бедовић Хандановић





AAAE7810318262993

На основу члана 18. став 1. тачка 2) Статута Акционарског друштва „Електропривреда Србије“ Београд („Службени гласник РС“, број 27/2023) и члана 28. Пословника о раду Надзорног одбора Акционарског друштва „Електропривреда Србије“, Београд (број 12.01. 857961/10-23 од 26.09.2023. године), Надзорни одбор Акционарског друштва „Електропривреда Србије“, Београд путем ванседничног изјашњавања одржаног 29.01.2025. године доноси

ОДЛУКУ

1.

Доноси се Трогодишњи план пословања Акционарског друштва „Електропривреда Србије“, Београд за период 2025 – 2027. године, у тексту који се налази у прилогу и чини саставни део ове одлуке.

2.

Трогодишњи план пословања Акционарског друштва „Електропривреда Србије“, Београд за период 2025 – 2027. године доставити Скупштини ради давања сагласности у складу са Статутом ЕПС АД Београд.

Образложење

Одредбама члана 18. став 1. тачка 2) Статута ЕПС АД, одређено је да Надзорни одбор доноси средњорочни и годишњи план пословања, као и извештаје о реализацији. Ставом 3. истог члана Статута је утврђено да Скупштина ЕПС АД даје сагласност на средњорочне и годишње планове пословања.

С обзиром на наведено одлучено је као у диспозитиву.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА ЕПС АД / CHAIRMAN OF THE SUPERVISORY BOARD OF
EPS JSC


Олуф Улсет / Oluf Ulseth

ЕПС АД

Број: 12.01. 87032/2-2025

Датум: 29.01.2025. године

Based on Article 18, paragraph 1, item 2 of the Statute of the Joint Stock Company "Elektroprivreda Srbije" Belgrade ("Official Gazette of the RS", number 27/2023) and Article 28 of the Rules of Procedure of the Supervisory Board of the Joint-Stock Company "Elektroprivreda Srbije", Belgrade (number 12.01. 857961/10-23 dated 26.09.2023) the Supervisory Board of the Joint Stock Company "Elektroprivreda Srbije" Belgrade through an out-of-session declaration held on 29.01.2025 passed

DECISION

1.

This is to pass the Three-Year Business Plan of the Joint Stock Company "Elektroprivreda Srbije" Belgrade for the period 2025 – 2027, in the attached text, which is an integral part of this Decision.

2.

The Three-Year Business Plan of the Joint Stock Company "Elektroprivreda Srbije", Belgrade for the period 2025 – 2027 must be submitted to the Assembly for the purpose of giving the consent in accordance with the Statute of EPS JSC Belgrade.

Rationale

Pursuant to Article 18, Paragraph 1, Item 2 of the Statute of EPS JSC Belgrade, the Supervisory Board shall adopt medium-term and annual business plan, as well as the reports on implementation. It is stipulated by Paragraph 3 of the same Article that the medium-term and annual business plan shall be approved by the Assembly of EPS JSC.

Considering the above, it was decided as in the enacting clause.

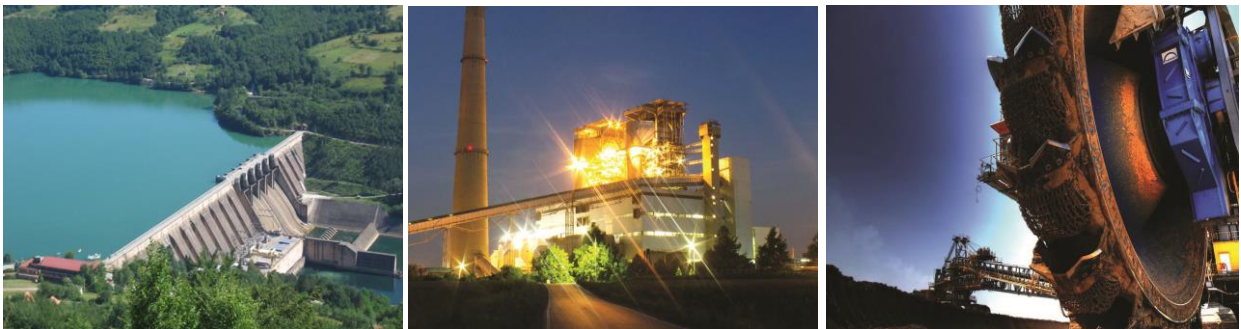
Мисија, визија и стратешко опредељење ЕПС АД

Мисија

Мисија Акционарског друштва „Електропривреда Србије“ је стабилна производња електричне енергије и сигурно снабдевање купаца у складу са тржишним принципима и кретањима, постепено достизање карбонске неутралности, уз повећање коришћења обновљивих извора за производњу електричне енергије, примену мера очувања и унапређења животне средине, иновативних решења и напредних технологија, уз стално повећање квалитета услуга и нивоа задовољства купаца.

Визија

Визија Акционарског друштва „Електропривреда Србије“ је да буде професионална, тржишно оријентисана и профитабилна енергетска компанија, са високо развијеном корпоративном организацијом и културом, лидер на домаћем тржишту електричне енергије, утицајна на регионалном и европском тржишту електричне енергије, покретач националног и економског развоја, као и поуздан партнер домаћих и међународних институција у примени иновативних решења и услуга.



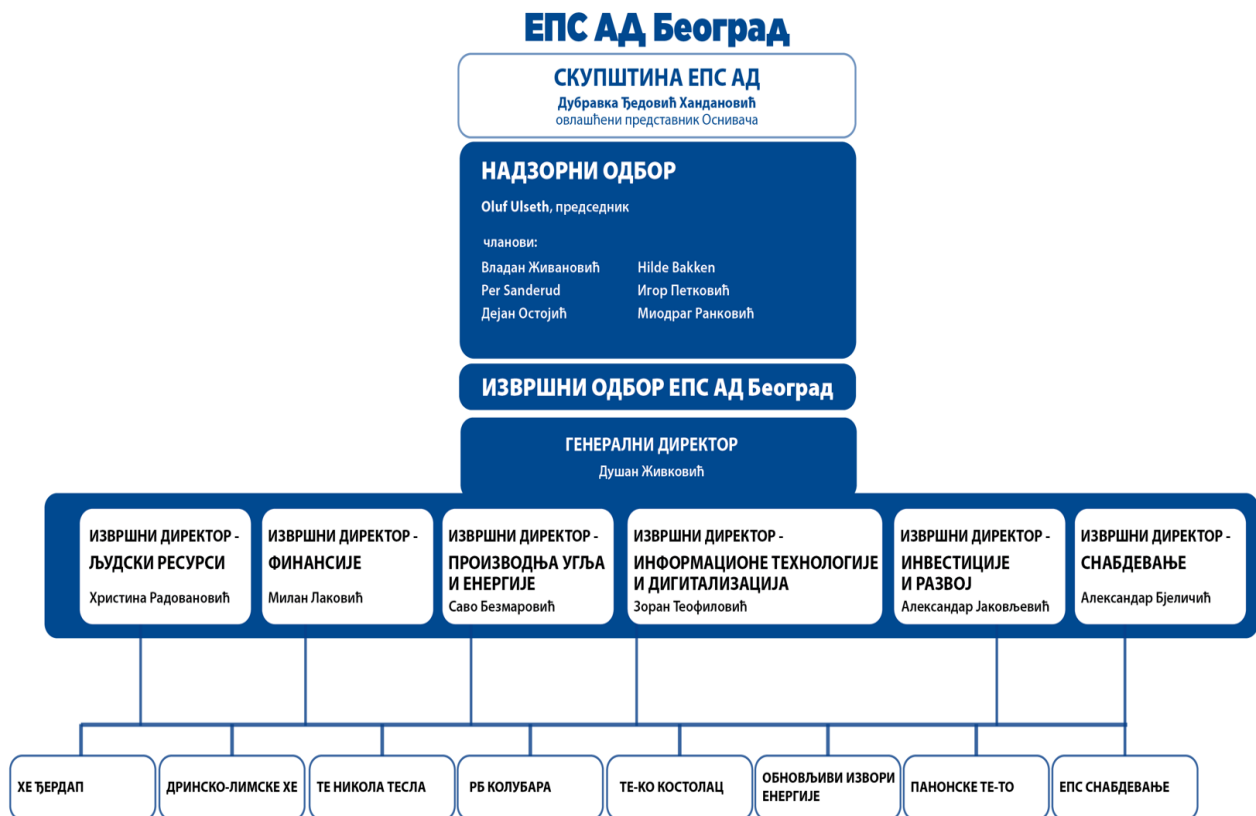
Кључни циљеви пословања

- Обезбедити сигурност и поузданост снабдевања електричном енергијом за све купце ЕПС-а уз максимизирање производње из сопствених капацитета по најниже могућој производној цени
- Осигурати профитабилност и унапредити новчане токове пословања
- Повећати задовољство купаца у свим сегментима
- Побољшати радни и организациони квалитет и ефикасност
- Обезбедити безбедно и мотивационо радно окружење
- Смањити утицаје на животну средину укључујући емисије гасова из постојећих постројења и повећати улагања у обновљиве изворе енергије
- Успостављање процеса извештавања о одрживом пословању.

1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ДРУШТВУ

Пословно име	Акционарско друштво „Електропривреда Србије“, Београд
Седиште	Балканска 13, Београд (Стари град)
Претежна делатност	35.11 производња електричне енергије
Матични број	20053658
ПИБ	103920327
Надлежно министарство	Министарство рударства и енергетике

Организациона шема



ЕПС има снимачка права у три ЈП са КиМ:

- Електросмет
- ПК Косово
- ТЕ Косово

ЕПС је једини оснивач више друштава капитала:

- EPS Trgovanje доо, Љубљана
- Електросевер д.о.о., Северна Митровица
- ПД Моравске хидроелектране д.о.о.
- ЕПС Трговина, Северна Митровица

ЕПС има значајно учешће у капиталу у ПД:

- ХЕС Горња Дрина, Република Српска
- Колубара-Грађевинар д.о.о., Лазаревац

2. ПОЛИТИКА ЗАПОСЛЕНОСТИ И БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ

Политика запослености

Планирани број запослених је утврђен на основу сагледаног могућег одлива запослених и приоритетног пријема нових лица који су неопходни за реализацију електроенергетског биланса и предвиђених програма рада и развоја. План запослених у посматраном периоду базира се и на процени и анализи потреба компаније уважавајући и захтеве зелене транзиције.

Планирани број запослених

	План 31.12.2025.	План 31.12.2026.	План 31.12.2027.
ЕПС АД	19.300	19.276	19.261
Запослени у ЈП са Космета	2.976	2.874	2.764
Укупно	22.276	22.150	22.025

3. УПРАВЉАЊЕ ЉУДСКИМ РЕСУРСИМА

Функција Људских ресурса ће се у периоду 2025-2027.г. фокусирати на модернизацију и трансформацију ЕПС АД у систем који ће успешно пословати у условима потпуне либерализације тржишта електричне енергије путем активности које ће бити усмерене на: промену начина руковођења у складу са захтевима савременог пословања и конкуренцијом, наставак активности усмерених ка развоју знања и вештина запослених и стварање подстицајног радног окружења са циљем да се мотивишу и задрже квалитетни кадрови, одређивање оптималне организације, броја и структуре запослених, дефинисање кључних показатеља успешности у остваривању утврђених циљева и увођење адекватног система награђивања запослених, стандардизацију пословних процеса и безбедан рад свих лица која учествују у радним процесима.

Као подршка успешном остваривању ових циљева, даље ће се развијати алати уведени у претходном периоду, унапређивањем процедура које обухватају све пословне процесе у области управљања људским ресурсима и стварањем услова за свеобухватну примену SAP HCM информационог система.

Потребе за запосленима који најбоље могу одговорити реализацији постављених циљева ЕПС АД, попуњаваће се примарно интерним конкурсима уважавајући квалификације, преференције, искуство и постигнуте резултате запослених. Када се буде указала потреба за попуњавањем приправничких радних места, или интерним путем није могуће пронаћи одговарајућег извршиоца за одређену позицију, приступаће се екстерним начинима регрутовања.

Безбедност и здравље на раду

Као приоритетне, препознате су активности преиспитивања свих ризика у радним процесима и дефинисање одговарајуће организационе структуре као оквира за целовито и конзистентно управљање безбедношћу и здрављем запослених према јасно дефинисаним процедурама, које ће бити дефинисане на нивоу ЕПС, за све процесе рада у којима постоје повећани ризици за запослене и кориснике услуга ЕПС.

Примена превентивних мера има за циљ отклањање или смањење ризика од настанка повреда на раду и професионалних болести, а обухвата широк спектар различитих мера (техничких, организационих, медицинских, социјалних и др.). План је сачињен уз уважавање обавеза проистеклих из позитивних прописа, интерних аката ЕПС АД (Акт о процени ризика, Правилник о безбедности и здрављу на раду и др.), Посебног колективног уговора за ЕПС као и на основу анализе досадашњих резултата преко којих идентификујемо потребе за додатним активностима. У складу са чланом 12. Закона о безбедности и здрављу на раду, између осталог, обавеза Послодавца је и да обезбеди превентивне мере ради заштите живота и здравља запослених и да за њихову примену обезбеди потребна финансијска средства. Здравствене услуге састоје се из услуга које проистичу из примене позитивних прописа (лекарски прегледи за запослене који раде на

радним местима са повећаним ризиком, прегледи вида и сл.) и лекарских прегледа који су последица примене ПКУ (систематски прегледи за мушкарце и жене, специјалистички прегледи и сл.).

Превентивне мере које предузимамо су:

- За запослене који раде на висини/у дубини набављена је лична заштитна опрема за спречавање пада са висине/у дубину;
- На појединим објектима уграђена је опрема за спречавање пада са висине („life line“ – линија живота и сл.);
- За одређени број запослених у огранцима организовали смо стручно оспособљавање за рад на висини/у дубини;
- У току је израда упутстава за безбедан рад на висини/у дубини за одређене техничко технолошке операције приликом којих запослени обављају предметне радове;
- Врше се редовне контроле примене превентивних мера од стране запослених у служби за БЗР.

Планиране мере:

- Наставити са свим активностима и мерама заштите на раду, са фокусом на функције производње енергије и угља, као функцијама где је навећи број повреда и где је ризик од повреда највећи.
- Повећати број контрола примене превентивних мера лица за БЗР на терену.

Посебно, за смањење повреда на раду предвиђено је следеће: појачати контролу запослених у погону од стране непосредних руководилаца, са аспекта коришћења средстава и личне заштитне опреме на раду, уређења радног простора, складиштења и транспорта боца са техничким гасовима, као и подизања свести како запослених, тако и лица ангажована из услужних предузећа.

Циљеви за планирани период

- Без смртних повреда на раду под контролом послодавца
- Смањење укупног броја повреда.

Стручно усавршавање

У наредном трогодишњем периоду се, као и до сада, планира улагање у развој запослених кроз различите видове стручног оспособљавања и усавршавања – полагање стручних испита, стицање и обнављање лиценци, учешће у обукама, радионицама и стручним скуповима из различитих области у оквиру делатности ЕПС АД, а по потреби и доквалификација и преквалификација као одговор на организационе промене које се очекују у наредном периоду. Развој компетенција запослених, усвајање нових вештина и управљање променама конципира се у складу са стратешким циљевима ЕПС-а.

Посебан акценат ће бити стављен на идентификовање и развој талената, младих стручњака са лидерским потенцијалом. Препознавање њихових развојних потреба и преференција, у циљу задржавања и стварања услова за успешан процес сукцесије, представља један од главних задатака.

Новоформирано Тренинг центар ће преузети значајну улогу у подизању нивоа компетенција свих запослених кроз формирање тима интерних тренера и креирање програма континуираних едукација запослених у виду обука, радионица, презентација. Наставиће се и са реализацијом интерних обука у огранцима: обуке за безбедан и здрав рад, основне и периодичне обуке запослених у електранама и на коповима, обуке из противпожарне заштите, прве помоћи, као и интерне радионице и обуке које се организују у склопу одређених пројеката или су саставни део уговора о набавци различитих врста опреме. Оријентација на веће коришћење интерних капацитета у развоју запослених, допринеће неопходној рационализацији трошкова стручног усавршавања.

Посвећеност континуираном, планском и сврсисходном улагању у иновирање знања и вештина запослених, има за циљ оптимизацију радних процеса и остваривање добрих пословних резултата повећањем радне ефикасности. Овакво опредељење ће омогућити да ЕПС АД поново заузме високо место у конкуренцији пожељних послодавца и, што је посебно значајно, да се смањи одлив запослених свих струка и квалификација.

4. ПЛАН ПРОИЗВОДЊЕ И ПЛАСМАНА УГЉА

Производња угља у ЕПС АД одвија се у оквиру два угљена басена: РБ Колубара и РБ Костолац, односно два огранка ЕПС АД:

- Огранак РБ Колубара, у коме се производња одвија на три површинска копа:
 - источни део басена: Поље Е
 - западни део басена: Тамнава-Западно поље; Поље Г; у западном делу басена у току је отварање површинског копа Радљево на коме се тренутно откопава само инвестициона откритка и није започета производња угља,
- Огранак ТЕ-КО Костолац, у коме се производња одвија на површинском копу Дрмно.

План производње угља по површинским коповима ЕПС АД за период 2025-2027. година (милиона тона)

Година	РБ Колубара					ТЕ-КО Костолац	ЕПС АД
	Поље Е	Поље Г	Тамнава Западно поље	Радљево	Укупно	Дрмно	
2025.	6,75	4,55	11,50	-	22,80	10,00	32,80
2026.	7,45	3,55	11,50	1,00	23,50	10,20	33,70
2027.	7,70	4,00	11,50	1,05	24,25	10,50	34,75
Укупно	21,90	12,10	34,50	2,05	70,55	30,70	101,25

5. ПЛАН ПРОИЗВОДЊЕ, НАБАВКЕ И ИСПОРУКЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ, НАБАВКА УГЉА И НАБАВКА ПРИРОДНОГ ГАСА

ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТСКИ ПОРТФЕЉ БОС ЕПС АД за 2025-2027. годину

НАЗИВ / МЕСЕЦ	GWh		
	2025	2026	2027
	1	2	3
ПРОИЗВОДЊА	32.162	31.656	32.333
ХИДРОЕЛЕКТРАНЕ	9.653	9.766	9.766
Проточне ХЕ	8.464	8.480	8.480
Акумулационе ХЕ	632	583	583
Реверзибилне ХЕ	461	593	593
Повлашћене ХЕ	60	60	60
Мале ХЕ	37	50	50
Ветроелектране	41	167	167
Соларне електране	12	13	13
ТЕРМОЕЛЕКТРАНЕ	22.456	21.710	22.387
ТЕ на угљ	22.121	21.445	22.122
ТЕ-ТО	335	265	265
КУПОВИНА	2.327	3.474	4.375
Произвођачи ван ЕПС-а - повлашћени и остали	2.283	3.426	4.325
Купац - Произвођач	38	42	43
ЕРС - дугорочни уговори	6	6	6
Продаја	33.629	33.298	32.919
Гарантовано снабдевање	14.609	14.342	14.075
Комерцијално и резервно снабдевање	14.941	14.953	14.961
Купац - Произвођач	176	196	202
ЕДС - губици	2.662	2.521	2.411
ЕДС - сопствена потрошња	68	68	68
Електросевер	286	292	286
ЕМС АД - губици	856	895	884
ЕМС АД - сопствена потрошња	25	26	26
ЕРС - дугорочни уговор	6	6	6
ЕВН С.Македонија - годишњи уговор	1	1	1
Потребе за произ. ел. ен. и угља и сопствене потребе	1.331	1.346	1.356
ПУМПАЊЕ	727	909	909
РХЕ Бајина Башта	654	835	835
ПАП Лисина	73	74	74
Куповина за оптимизацију и уравнотежење ЕЕП	1.411	956	142
Продаја за оптимизацију и уравнотежење ЕЕП	214	532	1.665
ВИШАК (+) - МАЊАК (-)	0	0	0

5.1. Планирана производња електричне енергије

План производње хидроелектрана састоји се из производње проточних ХЕ, акумулационих ХЕ и реверзибилне ХЕ.

Производња проточних хидроелектрана ЕПС-а одговара збиру производње из нерегулисаних дотока на профилима електрана и производње која је резултат ефекта рада узводних акумулационих хидроелектрана. Производња из нерегулисаних дотока сваке проточне хидроелектране планирана је као збир седмичних производњи, која одговара 60% вероватноћи појаве нерегулисаних седмичних дотока, а на бази седмичних хидролошких низова од 2001. до 2023. године, уз уважавање утицаја испуштања узводних акумулационих хидроелектрана. Производња из румунског потенцијала на ХЕ „Ђердап 1“ у износу 138 GWh није планирана, јер румунски инвеститор не испуњава своје обавезе из уговора из 1995. године.

Производња акумулационих хидроелектрана је урађена уз уважавање планираног стања акумулација на крају 2024. године и уз претпоставку да ће дотоци бити на нивоу који одговара 60% вероватноћи појаве нерегулисаних седмичних дотока, а на бази седмичних хидролошких низова од 2001. до 2023. године. На основу улазних параметара хидроелектрана, задатих почетних и крајњих стања акумулација, прорачунатих „вредности воде“ и прогнозираних цена на тржишту електричне енергије, оптимизује се производња хидроелектрана (производња по месецима).

Производња реверзибилне хидроелектране, план пумпања и пражњења акумулационог језера планира се у складу са ценама на слободном тржишту и у складу са планом учешћа у обезбеђењу уговорене терцијарне резерве са оператором преносног система. Због планиране ревитализације у 2025. години планирана производња и пумпање у 2025. години су мањи од планиране у 2026. и 2027. години.

План производња ОИЕ у власништву ЕПС-а урађен је у складу са производњом постојећих повлашћених ХЕ и планом уласка ветроелектране Костолац (66 MW) и соларне електране Петка (10 MW) током 2025. године.

План производње ТЕ на угљ је урађен тако да се оптимизује производња ТЕ у циљу обезбеђења уговорних обавеза и сигурности снабдевања крајњих купаца, а складу са:

- могућом производњом блокова која уважава временску расположивост блокова, коефицијенте испада и расположиву снагу коју блокови могу да достигну у континуалном раду. Расположива снага сваког блока зависи од парцијалних испада и квалитета угља (доња топлотна моћ, садржај пепела, влаге и осталих примеса). Када је квалитет угља у пројектованим границама, расположива снага је блиска номиналној снази блока. Због лошијег квалитета угља из РБ Колубара расположива снага блокова у ТЕНТ А и ТЕНТ Б је значајно мања од номиналне.
- расположивим количинама и квалитетом домаћег угља (колубарски 6.700 KJ/kg; косточачки 8.200 KJ/kg; ЈП ПЕУ 10.603 KJ/kg);
- специфичним утрошком угља који је на нивоу оствареног у периоду јануар - август 2024. године уз уважавање утицаја планираних количина и топлотне моћи увозног угља;
- реализованим увозом угља у периоду јануар - август 2024. (количине, топлотна моћ и цене) и уз претпоставку да је могуће набавити угљ из увоза под сличним условима;
- пројекцијом месечних цена електричне енергије на слободном тржишту;
- варијабилним трошковима производње по блоковима ТЕ из увозног угља по ценама из уговора за 2024.

Потребна примарна енергија за термоелектране на угљ планирана је у складу са планираном могућом производњом термоелектрана и планираним производним могућностима рударских капацитета. План потребних количина увозног угља (по месецима) по локацијама ТЕ у 2025. години утврђен је на основу преосталих количина из уговора у 2024. години и потребних количина за стабилан рад блокова у ТЕНТ Б, уз уважавање пројекција цена електричне енергије на слободном тржишту. План потребних количина увозног угља на локацији ТЕНТ Б у 2026. и 2027.г. утврђен је на основу потребних количина за стабилан рад блокова и повећање снаге када је неопходно због потреба БОС ЕПС АД.

Производња термоелектрана-топлана на природни гас и мазут је планирана у складу са потребама топлотне енергије за грејање и пројекцијом месечних цена електричне енергије на слободном тржишту.

При планирању производње електричне енергије водило се посебно рачуна о планираним ревитализацијама и ремонтима електрана.

5.2. Планирана трговина електричном енергијом

Трговина на организованом и билатералном тржишту

Планирана трговина на организованом и билатералном тржишту ће се обављати у функцији оптимизације и у равнотежења електроенергетског портфеља ЕПС АД.

Оптимизација ЕЕП подразумева коришћење ресурса матичног предузећа (јединственог ЕЕП) за куповину јефтинијих профила (дијаграма), њихово уклапање у јединствени ЕЕП матичног предузећа и продају скупљих профила (дијаграма), чиме се за исте количине купљене и продате електричне енергије остварује профит. Уравнотежење ЕЕП подразумева обезбеђивање недостајућих количина или пласман вишкова електричне енергије матичног предузећа у складу са уговорима о купопродаји електричне енергије, уз минимизирање трошка набавке и максимизирање прихода од продаје вишкова електричне енергије. На овај начин се обезбеђује да се остварује профит у оквиру уговора о купопродаји електричне енергије.

Трговина на организованом и билатералном тржишту ће се обављати преко матичног предузећа ЕПС АД и преко зависног привредног друштва ЕПС Трговање (на дан-унапред берзама у Мађарској и Хрватској).

Од 01.11.2023. ступио је на снагу Споразум о подршци унутар дневном тржишту између ЕПС АД и SEEREX. ЕПС АД у наредним годинама планира повећање трговине на унутар дневном тржишту, које ће имати све већи значај имајући у виду планирано повећање ОИЕ електрана у свом портфолију, путем уговора о откупу и инвестицијама у властите ОИЕ електране.

Балансно тржиште електричне енергије у Србији

ЕПС АД, као највећи произвођач електричне енергије у Републици Србији од самог почетка функционисања балансног тржишта у 2013.г. је највећи учесник на балансном тржишту и једини има статус доминантног учесника у балансном механизму (односно у портфолију има преко 40% свих производних капацитета у Републици Србији). Балансна група ЕПС АД је највећа у Републици Србији, па је нето резултат на балансом тржишту Републике Србије увек избалансиран, тј. нето приходи на основу продаје балансне електричне енергије су приближно једнаки нето расходима по основу балансног одступања. У наредном периоду не очекује се промена овог тренда, имајући у виду да се не очекује повећање учешћа независних произвођача у сегменту продаје и куповине балансне електричне енергије.

Балансирање ОИЕ

ЕПС АД сматра да без значајног повећања трошкова балансирања, може балансирати све ОИЕ са којима има потписане уговоре и са којима се очекује потписивање уговора о откупу електричне енергије и/или преносу балансне одговорности у периоду 2025-2027.г. То се може постићи изградом адекватних дневних и унутар дневних планова рада БОС ЕПС АД, уважавајући расположиве производне капацитете који могу пружати услуге балансирања. Битно је напоменути да у уговорима о откупу електричне енергије од ОИЕ електрана, кроз откупну цену и/или кроз додатни уговор о преносу балансне одговорности, ЕПС АД надокнађује трошкове балансирања ОИЕ електрана, односно смањује финансијске ризике на балансом тржишту.

Основни предуслови за минимизирање трошкова ЕПС АД на балансном тржишту у периоду 2025-2027.г. су:

- кадровска оспособљеност
- техничка оспособљеност, пре свега имплементација нових софтверских алата за прогнозу производње ОИЕ електрана
- наставак активног учешћа на дан унапред тржишту електричне енергије у Србији, али и у региону
- активно учешће на унутар дневном тржишту електричне енергије у Србији, али и у региону.

Ове активности поред ЕПС АД зависе и од брзине развоја ових тржишта.

О могућностима балансирања додатних ОИЕ после 2027. године потребно је урадити анализе и студије које уважавају производни портфел ЕПС АД, планиране инвестиције у производне капацитете који могу пружати услуге балансирања и развој ликвидног унутар дневног тржишта електричне енергије у Србији и у региону.

Конкуренција на тржишту у сегменту снабдевања крајњих купаца

ЕПС АД планира да одржи високо тржишно учешће унапређењем услуга и повећањем конкурентности у сегменту снабдевања крајњих купаца у Републици Србији. Након периода у којем је ЕПС АД имао готово 100% удео у овом сегменту тржишта и почетка уговарања снабдевања по тржишним принципима у условима конкуренције, применом нових модела продаје и модела за образовање цена план је минимизирати утицај конкуренције у периоду 2025-2027. година и планирати успешно уговарање снабдевања у 2025. години са значајним купцима које тренутно снабдевају други снабдевачи.

Конкуренција на тржишту у сегменту производње електричне енергије

У сегменту производње електричне енергије, поред постојећих независних произвођача, пре свега великих ОИЕ електрана и ТЕ-ТО Панчево, очекује се даљи развој независних произвођача из ОИЕ (ветроелектране и соларне електране). У наредном периоду, не очекују се инвестиције у базе електране од стране конкуренције у Републици Србији.

5.3. План набавке електричне енергије

План набавке у функцији уравнотежења и оптимизације

У Плану пословања је евидентан тренд смањења куповине електричне енергије на тржишту у функцији уравнотежења и оптимизације, пре свега због повећане набавке од ОИЕ електрана. Куповина на тржишту је планирана највећим делом за покривање симултаних испада термоблокова, као и за куповину електричне енергије по нижим ценама (у ноћним сатима, у сатима интензивне производње соларних електрана, викендом и празницима), пре свега за потребе пумпања и оптималног тржишног ангажовања акумулационих ХЕ.

План набавке електричне енергије од произвођача из обновљивих извора који су стекли право на фид-ин тарифу у систему подстицаја

Посматрајући раздвојено, по типу електрана, највећа количина електричне енергије планирано је буде преузета од произвођача из ветроелектрана (1.049 GWh), а остатак од произвођача из малих хидроелектрана, соларних електрана, електрана на биогас, електрана на биомасу, когенеративних постројења и електрана на отпад и депонијски гас.

Планирани ефекти накнаде за подстицај повлашћених произвођача електричне енергије

Уважавајући актуелну висину јединичног износа накнаде за подстицај од 0,801 дин/kWh, планирану набавку електричне енергије од повлашћених и привремено повлашћених произвођача, као и планирану продају електричне енергије крајњим купцима у Републици Србији, у периоду од 2025. до 2027. очекује се пад негативног кумулативног салда за 5,6 млрд. динара. Пројекција негативног кумулативног салда на крају 2027. године износи 5,1 млрд. динара.

План набавке електричне енергије од купаца-произвођача

Планирана испорука од стране купаца - произвођача за 2025. годину износи 38 GWh, за 2026. годину 42 GWh и за 2027. годину 43 GWh електричне енергије годишње.

План набавке електричне енергије из ОИЕ ван ЕПС-а (тржишна премија и независни произвођачи)

У складу са новим Законом о коришћењу обновљивих извора енергије, право на тржишну премију могу добити ветроелектране са снагом 3 MW и више, односно соларне електране са снагом 500 kW и више, тј. систем тржишне премије је према важећим законским решењима главни систем подстицаја за будуће ОИЕ

електране.

Право на тржишну премију се додељује у поступку аукција које објављује Министарство рударства и енергетике, а према Плану система подстицаја коришћења ОИЕ за период 2023-2025, објављеном од стране МРЕ, очекује се да ће на аукцијама бити додељено право на тржишну премију за ветроелектране укупне снаге 1000 MW и за соларне електране укупне снаге 300 MW до краја 2025. године. За разлику од фид-ин тарифа, ОИЕ електране у систему тржишне премије, нису у обавези да продају електричну енергију гарантованом снабдевачу, односно продаја електричне енергије из ОИЕ електрана у систему тржишне премије се одвија по тржишним условима. ЕПС у наредном периоду планира повећање активности у сегменту откупа електричне енергије од ОИЕ електрана, пре свега од оних које су стекле право на подстицајне мере у систему тржишне премије, али и од других независних ОИЕ електрана.

План је уважио све нове уговоре који су потписани или су у фази потписивања. Уговори о откупу електричне енергије који су потписани или су у фази потписивања са независним произвођачима и произвођачима у систему тржишне премије (ветроелектране) на крају 2027.г. су укупне снаге 793 MW и годишње производње 1.909 GWh (1.234 GWh у систему тржишне премије, 675 GWh независни), као и уговори о откупу са произвођачима у систему тржишне премије (соларне електране) укупне снаге 196 MW и годишње производње 340 GWh (28 GWh у систему тржишне премије и 312 GWh независни, са могућношћу да ће и део независних стећи право подстицаја у систему тржишне премије).

Поред озелењавања свог портфолија, ЕПС АД ће значајан део ове електричне енергије користити за снабдевање крајњих купаца у Републици Србији, што ће додатно повећати конкурентност у овом сегменту тржишта, имајућу у виду очекивани пораст захтева за снабдевање „зеленом“ електричном енергијом.

5.4. Планиране испоруке електричне енергије

Принципи за планирање продаје и пројекције потрошње крајњих купаца на гарантованом, комерцијалном и резервном снабдевању електричном енергијом

Планирање продаје крајњим купцима са правом на гарантовано снабдевање извршено је на бази остварене потрошње крајњих купаца у претходним годинама, тренда смањења/повећања потрошње и планираног преласка крајњих купаца на снабдевање на отвореном тржишту, односно губитак права на гарантовано снабдевање.

Планирање продаје крајњим купцима на отвореном тржишту које укључује продају на комерцијалном и резервном снабдевању, извршено је на бази реализоване продаје у претходне три године по сваком купцу које ЕПС АД тренутно снабдева на отвореном тржишту, уважавајући планирано повећање потрошње великих индустријских купаца, тренда повећања броја купаца на отвореном тржишту, тренда прикључења производних капацитета крајњих купаца, односно повећања броја купаца-произвођача на отвореном тржишту и уважавајући евентуални губитак дела крајњих купаца са потрошњом до 1 GWh на годишњем нивоу у другој половини 2025, 2026. и 2027. године. Иако ће уговарање у условима конкуренције довести до смањења учешћа на тржишту, планирано повећање продаје категоријама купаца са потрошњом преко 15 GWh довешће до веће профитабилности.

Продаја електричне енергије на резервном снабдевању, као нужном снабдевању малог броја крајњих купаца, планирана је у оквиру продаје крајњим купцима на комерцијалном снабдевању по принципу оствареног процентуалног износа у односу на продају на комерцијалном снабдевању.

Испорука електричне енергије операторима преносног и дистрибутивног система за наднаду губитака и за сопствену потрошњу је планирана у складу са достављеним подацима од стране два оператора.

Продаја у функцији уравнотежења и оптимизације је продаја вишкова електричне енергије, продаја-оптимизација дела купљене енергије у функцији оптимизације и препродаја дела купљене енергије од ОИЕ.

Испорука електричне енергије у складу са дугорочним и годишњим уговорима обухвата испоруку

Електропривреди Републике Српске, испоруку Електросеверу и испоруке ЕВН Северној Македонији.

Интерне испоруке обухватају потрошњу електричне енергије у функцији производње (потребе пумпања у РХЕ и ПАП Лисина, испоруке преко трансформатора опште групе за потребе електрана у процесу производње електричне енергије и потребе рудника угља као погонске енергије за покретање БТО система).

Трошак СВАМ

Имајући у виду предлог плана трговине у функцији уравнотежења и оптимизације, односно продају око 200-500 GWh у периоду 2025-2026. и продају око 1.665 GWh у 2027. години предвиђено је да сва продаја обави унутар Србије (односно углавном на српској берзи) или унутар региона западног Балкана, да би се избегли трошкови СВАМ. У 2023.г. обим продаје на SEEPEX је био око 600 GWh, док је у 2024.г. години. био око 330 GWh.

У 2027.г. продаја је релативно велика и велики је ризик да се комплетна продаја неће моћи обавити унутар Србије/региона западног Балкана. С друге стране, претпоставка је да ће 2027.г. доћи до повезивања дан унапред тржишта на српској берзи са неким од суседних ЕУ тржишта, што је један од услова за изузеће од СВАМ.

6. ПЛАН ПРОИЗВОДЊЕ ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ И ТЕХНОЛОШКЕ ПАРЕ

На основу сагледаних потреба и уважавајући ангажовање ових капацитета за производњу електричне енергије, планирана је производња топлотне енергије и технолошке паре.

Топлотна енергија

ЈЕДИНИЦА: MWh	План 2025	План 2026	План 2027
ТЕ Никола Тесла А	250.000	250.000	490.000
ТЕ Колубара	14.100	14.100	14.100
ТЕ Костолац А	461.000	475.000	489.000
Интерно	9.220	9.500	9.780
Екстерно	451.780	465.500	479.220
ТЕ-ТО Нови Сад	395.000	395.000	395.000
ТЕ-ТО Зрењанин	0	0	0
ТЕ-ТО С. Митровица	32.100	32.100	32.100
ТО Вреоци	202.470	202.470	202.470
Интерно	62.000	62.000	62.000
Екстерно	140.470	140.470	140.470
УКУПНО:	1.354.670	1.368.670	1.622.670

Технолошка пара

ЈЕДИНИЦА: t	План 2025	План 2026	План 2027
ТЕ Никола Тесла А	23.900	23.900	23.900
ТО Вреоци	126.650	126.650	197.750
Интерно	106.650	106.650	177.750
Екстерно	20.000	20.000	20.000
УКУПНО:	150.550	150.550	221.650

7. ПЛАНОВИ РЕАЛИЗАЦИЈЕ ТЕХНИЧКИХ ПРОГРАМА

7.1. ПЛАН ОДРЖАВАЊА

Планом одржавања за период 2025-2027. године предвиђено је да се наставе реконструкције и модернизације електроенергетских капацитета, а да се даљим побољшањем превентивног одржавања уз савремену техничку дијагностику постројења за производњу енергије одрже у задовољавајућем техничком стању, а тиме обезбеди поуздано снабдевање и енергетска безбедност уз већу енергетску ефикасност и прихватљив утицај на животну средину.

Трошкови одржавања (млн. RSD)

	План 2025	План 2026	План 2027
Средства за одржавање енергетских објеката	24.300	25.030	25.780
Средства за одржавање ИКТ	1.500	1.607	1.719
Средства за одржавање неенергетских објеката	1.136	815	796
Збирно ЕПС АД	26.936	27.451	28.295
Интерни однос	14	15	15
Укупна средства за одржавање ЕПС АД	26.922	27.437	28.280

7.2. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Инвестициони план за период 2025-2027, заснива се на одржавању и унапређењу параметара поузданости електроенергетског система и повећању ОИЕ у енергетском миксу. Предвиђена средства у трогодишњем плану у износу од 313 млрд RSD су процењена на основу плана повлачења средстава, а од чега су улагања по секторима:

- Термо сектор 49 млрд RSD
- Хидро сектор 60,9 млрд RSD
- Сектор ОИЕ 141,7 млрд RSD
- Рударски сектор 48,6 млрд RSD
- Сектор ИКТ и остало 12,7 млрд RSD.

На основу таквог опредељења, инвестиције у постојеће капацитете усмерене су на наставак активности на ревитализацији хидроелектрана и термоелектрана, на активностима отварања заменских капацитета у рударском сектору, као и на активностима на планирању и изградњи нових хидро, ОИЕ и термо (гасних) производних капацитета.

Потребна улагања у рударске и термо капацитете су процењена у складу са опредељењем да се одржи и унапреди стабилности система, док се улагања у хидро и обновљиве изворе енергије одређује у складу са принципима остваривости и профитабилности. При планирању инвестиција су узети у обзир еколошки захтеви, као и потребе за замену, реконструкцију и модернизацију постојеће опреме и електроенергетских објеката. За обезбеђење финансијских средстава за рударске и пројекте у термоелектране, значајно ограничење представља недостатак сопствених средстава, с обзиром да за овакве пројекте није могуће обезбедити кредитна средства. На дугорочном плану, велики изазов за такве инвестиције ће бити и њихова профитабилност, узимајући у обзир најављене трошкове угљеника.

Када су у питању инвестиције у обновљиве изворе, активности су усмерене на завршетак започетих пројеката, као и на развој пројекта који ће се реализовати на бази стратешког споразума Владе Републике Србије за изградњу соларних електрана капацитета 1 GW са батеријским системима за складиштење електричне енергије, као и на развоју већег броја СЕ на земљишту којим ЕПС располаже (СЕ Морава, СЕ Колубара, СЕ Кленовник, СЕ Колубара Б).

Приоритетни инвестициони пројекти у скорој будућности су усмерени на производњу електричне енергије у термо и хидроелектранама, производњу угља, обновљиве изворе енергије, телекомуникације и пословно информационе системе. У наредној табели приказане су инвестиције по секторима за период 2025-2027. године.

Инвестиције по секторима за период 2025-2027. године

000 дин.	2025	2026	2027	2025 - 2027
1. Термо сектор	18.811.798	16.388.916	13.834.580	49.035.293
Рехабилитација/реконструкција/ инвестиционо одржавање	8.479.928	10.044.620	8.353.041	26.877.589
Заштита животне средине	9.932.183	6.344.296	5.481.539	21.758.018
Нови капацитети	399.687	0	0	399.687
2. Хидро сектор	5.790.714	26.704.742	28.444.866	60.940.323
Рехабилитација/реконструкција/ инвестиционо одржавање	5.578.342	14.244.705	12.641.360	32.464.407
Заштита животне средине	0	0	10.000	10.000
Нови капацитети	212.372	12.460.037	15.793.506	28.465.915
3. ОИЕ - Нови капацитети	43.102.881	41.323.695	57.312.233	141.738.809
4. Рударски сектор	18.854.207	15.864.719	13.929.678	48.648.604
Инвестиције	18.738.207	15.743.719	13.593.678	48.075.604
Заштита животне средине	116.000	121.000	336.000	573.000
5. ИКТ и остало - Нови капацитети	5.560.492	4.139.317	2.981.479	12.681.288
Укупно	92.120.093	104.421.388	116.502.837	313.044.317

Инвестиције по изворима финансирања за 2025. годину

000 дин.	2025		
	Сопствена средства	Позајмљена средства	Укупно
1. Термо сектор	18.811.798	0	18.811.798
Рехабилитација/реконструкција/ инвестиционо одржавање	8.479.928	0	8.479.928
Заштита животне средине	9.932.183		9.932.183
Нови капацитети	399.687	0	399.687
2. Хидро сектор	3.395.274	2.395.440	5.790.714
Рехабилитација/реконструкција/ инвестиционо одржавање	3.182.902	2.395.440	5.578.342
Заштита животне средине			0
Нови капацитети	212.372		212.372
3. ОИЕ - Нови капацитети	834.387	42.268.494	43.102.881
4. Рударски сектор	18.854.207	0	18.854.207
Инвестиције	18.738.207		18.738.207
Заштита животне средине	116.000		116.000
5. ИКТ и остало - Нови капацитети	5.405.467	155.025	5.560.492
Укупно	47.301.134	44.818.959	92.120.093

Инвестиције по изворима финансирања за 2026. годину

000 дин.	2026		
	Сопствена средства	Позајмљена средства	Укупно
1. Термо сектор	16.388.916	0	16.388.916
Рехабилитација/реконструкција/ инвестиционо одржавање	10.044.620		10.044.620
Заштита животне средине	6.344.296		6.344.296
Нови капацитети			0
2. Хидро сектор	3.254.557	23.450.185	26.704.742
Рехабилитација/реконструкција/ инвестиционо одржавање	2.936.985	11.307.720	14.244.705
Заштита животне средине			0
Нови капацитети	317.572	12.142.465	12.460.037
3. ОИЕ - Нови капацитети	652.997	40.670.698	41.323.695
4. Рударски сектор	15.864.719	0	15.864.719
Инвестиције	15.743.719	0	15.743.719
Заштита животне средине	121.000		121.000
5. ИКТ и остало - Нови капацитети	4.139.317	0	4.139.317
Укупно	40.300.505	64.120.883	104.421.388

Инвестиције по изворима финансирања за 2027. годину

000 дин.	Сопствена средства	2027 Позајмљена средства	Укупно
1. Термо сектор	13.834.580	0	13.834.580
Рехабилитација/реконструкција/ инвестиционо одржавање	8.353.041		8.353.041
Заштита животне средине	5.481.539		5.481.539
Нови капацитети			0
2. Хидро сектор	2.915.247	25.529.619	28.444.866
Рехабилитација/реконструкција/ инвестиционо одржавање	2.794.520	9.846.840	12.641.360
Заштита животне средине	10.000		10.000
Нови капацитети	110.727	15.682.779	15.793.506
3. ОИЕ - Нови капацитети	1.346.826	55.965.407	57.312.233
4. Рударски сектор	13.929.678	0	13.929.678
Инвестиције	13.593.678		13.593.678
Заштита животне средине	336.000		336.000
5. ИКТ и остало - Нови капацитети	2.981.479		2.981.479
Укупно	35.007.810	81.495.026	116.502.837

7.3. ПЛАН ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА

Планом набавки основних средстава сагледане су потребе за набавком основних средстава (алати, мерни уређаји, транспортна средства, информатичка и телекомуникациона опрема, опрема за погон и сл.) која нису садржана у програмима инвестиција, а у функцији су реализације ЕЕП. Набавка обухвата булдозере, дизалице, цевополагаче, багере, виљушкаре, специјалне хидрауличне машине, теретна возила, тракторе, теренска возила, апарате за заваривање, пумпне агрегате, грађевинску опрему и прибор, машинску опрему и прибор, мерно регулациону опрему, електричне алате, мерне инструменте, пумпе, млинове, компресоре и друго. Набавка нових основних средстава је неопходна како би се обезбедиле радне машине и возила чијим ангажовањем се пружа логистичка подршка раду основне механизације, неопходном за остварење несметаног процеса производње.

7.4. ПЛАН УНАПРЕЂЕЊА И ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

У периоду 2025-2027. године посебна пажња ће бити посвећена питањима заштите животне средине и испуњењу законских захтева.

Код термоенергетских објеката у ред најзначајнијих активности спадају: промена технологије транспорта пепела и шљаке, одсумпоравања димних гасова, денитрификација, пречишћавања отпадних вода, управљање отпадом и др. У циљу усклађивања рада постројења у оквиру Огранка ТЕНТ и Огранка ТЕ Костолац са Националним планом за смањење емисија (NERP), планирано је коришћење механизма „on-going investments“. Поред пројеката одсумпоравања обезбеђена су средства за финансирање пројеката денитрификације. У 2025. започеће примена система извештавања о емисијама CO₂ из термоенергетских постројења у складу са MRV системом.

Нивои реално остварених емисија загађујућих материја у ваздух предвиђених НЕРП-ом за 2025. годину су нижи у односу на претходну годину и износе NO_x:25098t, SO₂: 33628t и PM: 3737t. У циљу усклађивања са захтевима у погледу заштите животне средине планирана су укупна улагања у овој области, а на нивоу ЕПС А.Д. у износу од 11,406 милијарди РСД.

У области заштите ваздуха највећи ефекти ових улагања се очекују у погледу смањења емисија SO₂, конкретно емисије из ТЕНТ А и ТЕНТ Б ће се смањити са постојећих 2500 mg/m³ на испод 200 mg/m³ као што је то случај са емисијама у 2024. години из постројења ТЕКО Б. Ефекти пуштања у рад система за одсумпоравње биће видљиви и кроз смањење емисија прашкастих материја. Пуштањем у рад система за смањење емисија NO_x коришћењем селективне некаталитичке редукације, очекује се да ниво емисија NO_x у ТЕКО Б буде испод 175mg/m³.

Код површинских копова планира се рекултивација одлагалишта јаловине. У том контексту, изучаваће се питање увођења селективног откопавања хумуса, очувања и коришћења за рекултивацију оштећених површина земљишта, као и увођење нових биљака са значајним енергетским потенцијалом и биљака са потенцијалом за ремедијацију земљишта.

Код хидроенергетских објеката планирани су пројекти пречишћавања отпадних вода које настају радом хидроелектрана, као и активности везане за управљање отпадом.

Дефинисане су обавезе организационих делова ЕПС АД, везане за планирање и спровођење мера заштите којима се спречава или минимизира утицај активности предузећа на животну средину. Послови који се предвиђају у одговарајућој неопходној мери прате и захтеве законодавства ЕУ из области заштите животне средине. Значајне обавезе намеће и неопходност сарадње са међународним институцијама, пре свега финансијским, које захтевају испуњење захтева прописа Европске уније и Комисија Уједињених нација.

8. ПРОГРАМ УНАПРЕЂЕЊА ИНТЕГРИСАНИХ СИСТЕМА МЕНАЏМЕНТА

Јединство пословно-техничког система ЕПС АД обезбеђено је, између осталог, и уређењем система према захтевима међународних стандарда система менаџмента. Јединство се остварује кроз политике и циљеве интегрисаног система менаџмента у функцији реализације Пословне политике и пословних циљева предузећа, континуираним унапређењем уз примену адекватних алата. Примена захтева инфраструктуре квалитета, односно праћење и анализа техничких прописа и стандарда, учешће и координација у стручним тимовима на пословима примене захтева техничке регулативе Републике Србије у ЕПС АД, као и учешће у радним групама надлежних министарстава и Института за стандардизацију Србије, обезбеђује смернице за правовремено прилагођавање ЕПС АД захтевима тржишта, надлежних државних органа, окружења и међународних институција, и тако ствара услове за профитабилну и добру пословну праксу у ЕПС АД.

Главни циљ унапређења ИМС у ЕПС АД јесте остварење заједничког тј. групног сертификата ИМС, главни сертификат Управе ЕПС АД и подсертификати Огранака ЕПС АД који су међусобно повезани у складу са захтевима стандарда. На овај начин успостављен једнообразни систем ИМС на нивоу ЕПС АД допринеће већој ефикасности, уштедама, оптимизацији перформанси процеса, спречити појављивање грешака у процесима, повећати уређеност пословно-техничког система, благовремено препознавање прилика и могућности, избегавање и минимизирање ризика. Јединство пословно-техничког система ЕПС АД подржано је на годишњем нивоу реализацијом кључних циљева Програма унапређења ИМС - континуално преиспитивање и унапређење кључних процеса, идентификација, реинжењеринг и документовање модификованих и нових процеса, њихових активности и одговорности, утврђивање параметара процеса, издвајање кључних параметара, њихово континуално мерење и израда анализе утицаја као и идентификовање и оцена аспеката и ризика. У наредном трогодишњем периоду биће завршено усаглашавање система менаџмента према захтевима међународних стандарда између Управе и огранака ЕПС АД, те извршено јасно разграничавање, усаглашавање и повезивање процеса на тој релацији, имплементирана корпоративна документа и корпоративна правила ИМС Управе у Огранцима ЕПС АД, као и активности усаглашавања у процесима примене захтева инфраструктуре квалитета. Са циљем заштите ресурса, а пре свега процеса и активности које су од критичног значаја за организацију, тј. од којих зависи остваривање мисије и визије ЕПС АД, реализоваће се имплементација принципа и смерница система менаџмента континуитета пословања према ISO 22301 у пословање ЕПС АД.

У наредној години један од планираних циљева је успостављање процеса извештавања о одрживости. Извештај о одрживости представља значајан стратешки алат за компанију, који омогућава да се прикажу еколошке, друштвене и управљачке перформансе (енг. Environmental, Social, and Governance) и напори заинтересованим странама, води ка идентификацији сопственог утицаја, последично успостављању стратегије одрживости, са циљем повећања транспарентности и одговорности у пословању, омогућавајући заинтересованим странама приступ релевантним подацима за доношење одговарајућих одлука.

ЕСГ ставља фокус на потребе компаније да се прилагоди променама у регулативама и очекивањима заинтересованих страна уз примену европских стандарда за извештавање о одрживости. Проактивном идентификацијом ЕСГ утицаја, ризика и прилика, компаније могу искористити прилику и остварити компетитивну

предност у односу на тржишну конкуренцију, док ефективни и ефикасни интегрисани систем менаџмента у ЕПС АД чини добру основу за анализу степена испуњења принципа одрживог развоја.

9. ПРОГРАМ УНАПРЕЂЕЊА ОДНОСА СА ЈАВНОШЋУ

ЕПС АД у условима енергетске кризе, промена на тржишту и енергетске транзиције унапређује комуникацију са јавношћу. Најважније теме су грађење новог имиџа компаније, професионализација, улагања у коришћење ОИЕ, модернизација производних капацитета и енергетска ефикасност. Циљ комуникације је да се унапреде односи са кључним јавностима, изгради имиџ, управља репутацијом, али и креира интерно јавно мњење неопходно за успешну реализацију процеса реформи и трансформације компаније. Донацијама здравству, просвети, науци, култури, спорту, али и кроз инвестиције у заштиту животне средине, ЕПС на делу доказује да је друштвено одговорна компанија.

За успостављање и неговање узајамно корисних веза између ЕПС АД и јавности неопходна су актуелна истраживања јавног мњења и различитих циљних група, што укључује медијамониторинг. Реализоваће се едукативне радионице и обиласци за представнике медија, како би они били упознати са свим аспектима енергетске транзиције, улагањима и реформским процесима. Акцент ће бити стављен и на припреме за медијски наступ представника компаније у циљу унапређења модела пословне комуникације ка јавности. Стално унапређивање концепта и садржаја корпоративног сајта је и потреба и обавеза компаније. Кроз интерно информисање, унапређење мобилне апликације, компанијски часопис и часописе огранака запослени добијају идентичне поруке и информације битне за креирање интерног јавног мњења.

ЕПС се бави и реализацијом тематских публикација у вези са историјом електрификације, производним капацитетима, заштитом животне средине, енергетском ефикасношћу и другим темама од значаја за едукацију јавности и имиџ компаније. Стручни скупови и конференције дају могућност за континуирано пласирање информација од значаја за компанију, утичу на креирање јавног мњења и унапређују сарадњу са представницима државних органа и институција, стручњацима, организацијама, медијима итд. Посебна пажња биће посвећена представљању кључних инвестиционих пројеката и реформских процеса. Осим израде едукативног и промотивног материјала у сврхе промоције биће коришћен и закуп медијског простора.

10. ПРОГРАМ МАРКЕТИНШКИХ АКТИВНОСТИ

Основни маркетиншки циљ ЕПС АД је да кроз унапређење комуникације са тржиштем ради на развоју позитивног имиџа брэнда и приближи стратегију компаније ЕПС АД свим заинтересованим странама. У складу са стратешким опредељењем ЕПС ка обновљивим изворима енергије активности се усмеравају у правцу нове мисије, визије и циљева.

У циљу подршке пословним активностима ЕПС АД и у циљу испуњења услуга за све огранке у оквиру ЕПС АД, средства предвиђена за период од 2025-2027. износе по 190 мил. дин. по годинама, а односе се на:

- Унапређење односа са купцима кроз развој маркетинг стратегије усмерене на све категорије купаца
- Унапређење односа са купцима кроз реализацију Програма лојалности за купце
- Стратегију комуникације на друштвеним мрежама и њену имплементација
- Дизајн и продукцију штампаних промотивних материјала и материјала неопходних за уређење екстеријера и ентеријера
- Продукцију видео садржаја, промотивних материјала и пословне галантерије
- Организовање наступа на сајмовима и стручним скуповима (које подразумева активности од закупа простора до организовања људства и припреме свих материјала)
- Усаглашавање визуелног идентитета компаније
- Маркетинг активности на реализацији повећања корисника апликације Увид у рачун и броја купаца који уместо папирног користе е-рачун, како би се до краја 2025.г. достигао циљ од 1 милион корисника Увида у рачун и 400 хиљада купаца који добијају е-рачун.

11. ПОСЛОВНИ ИНФОРМАЦИОНИ СИСТЕМ

Како је корпоративизација ЕПС АД, односно његова реорганизација и консолидација, чврсто повезана са обезбеђењем потребне информатичке и комуникационе инфраструктуре, основни циљеви и задаци у периоду 2025-2027. година су:

- Наставак имплементације јединственог SAP ERP и SAP билинг система
- Проширење и одржавање јединственог система за управљање пословном документацијом
- Проширење и одржавање ЈАНА система
- Проширење и одржавање МДМ система
- Пакет квалификованих електронских сервиса за бесплапно пословање и подршку корисницима ЕПСС
- Проширење и одржавање јединственог портала за увид у рачун
- Проширење и одржавање јединственог портала за рекламације
- Проширење и одржавање јединственог система за обједињену комуникацију са купцима електричне енергије
- Надградња система за повезивање пословних апликација и сервиса, Enterprise Service Bus платформа, базирана на Oracle технологији. За реализацију интеграционих пројеката убудуће ће се користити OSB платформа, која представља централизовано место интеграција свих апликација и извора података;
- Модернизација екстерног портала eps.rs и увођење виртуелних асистената - chat bot и call bot
- Проширење SAP HCM система SAP Success Factor модулима
- Системи софтверских робота за аутоматизацију пословних процеса
- Софтвер за унапређење рада људских ресурса
- Имплементација софтвера за унапређење финансијског пословања
- Master Data Governance систем
- Протокол за размену података између ЕПС и ЕДС је нови пројекат који треба да дефинише три целине:
 - Средства комуникације, која се користе на малопродајном тржишту електричне енергије
 - Идентификационе шеме, које се користе на малопродајном тржишту електричне енергије
 - Поруке, њихов садржај и формати, које се размењују у оквиру пословних процеса на малопродајном тржишту електричне енергије;
- Унапређење система за подршку аналитици и пословном извештавању која треба да обухвати како финансијске извештаје, тако и различите показатеље успеха који се односе на делатности производње угља, производње енергије, трговине и снабдевања електричном енергијом
- Имплементација информационих система за аутоматизацију и дигитализацију послова заштите животне средине, прикупљање и обраду података у складу са националним МИВ системом и управљање отпадом у ЕПС АД у циљу побољшања ефикасности и транспарентности у домену заштите животне средине (управљање отпадом, заштите земљишта, систематично праћење параметара загађења...)
- Наставак имплементације система за предиктивно одржавање производних објеката ЕПС АД, применом вештачке интелигенције
- Наставак имплементације система за предикцију дотока на профилима ДЛХЕ применом вештачке интелигенције
- Проширење и надградња софтвера за унапређење и управљање пословним процесима трговине електричне енергије
- Имплементација софтверских система за праћење производње угља, извештавање и анализу и за веб презентацију података из процеса производње енергије и угља
- Имплементација интегрисаног система за праћење и управљање одржавањем имовине у производњи енергије и угља (Asset Management)
- Имплементација јединственог ticketing система за потребе инфраструктурне подршке корисницима на нивоу ЕПС АД
- Консолидација лиценци и услуга подршке за Oracle софтверске производе са консалтинг услугама имплементације нових производа
- Консолидација комплексне ИКТ инфраструктуре и изградња поуздане и високо доступне

инфраструктуре јединственог Дата центра у систему ЕПС уз коришћење најновијих информатичких технологија и решења за виртуализацију, као кључан корак у оквиру Стратегије унапређења ефикасности и продуктивности ИКТ

- Унапређење система корпоративне безбедности за сегменте ИКТ система и података
- Унапређење безбедности и поузданости надзорно управљачких система у производним објектима у ЕПС АД
- Унапређење начина приступа корпоративним ресурсима коришћењем мултифакторске аутентификације
- Унапређење серверске инфраструктуре која ће пратити даљу стратегију развоја Дата центара на нивоу ЕПС АД
- Услуге које ЕПС-у треба да пружа државни Дата центар у Крагујевцу.

Статус и планови за раздвајање ЕПС и ЕДС

- Апликативно и инфраструктурно раздвајање кључних сервиса

Кључни сервиси САП ЕРП/ХЦМ и ДМС су мигрирани на ЕДС инфраструктуру и раздвојени апликативно и инфраструктурно. Билинг систем је раздвојен у свим подручјима где је уведен САП билинг за ЕПС и ЕДС (сем за подручје Београда). По тренутном плану почетак продукционог рада за подручје Београда планиран за 01.03.2025. године и тиме ће комплетно раздвајање кључних ИС бити завршено.

- Инфраструктурно раздвајање преосталих сервиса

За раздвајање АД и мејл система подигнут и функционалан нови ЕДС АД и мејл систем. Мигрирано је 99% корисничких мејл налога, радних станица и профила. Остало да се мигрирају изузеци.

На мрежном нивоу извршена је подела на нивоу корисничких вланова на ЕДС инфраструктури, коју користе сва подручја ЕПС/ЕПСС. ЕДС одржава комплетну мрежну инфраструктуру у својим објектима.

Сервис ИП телефоније и приступа интернету ЕДС пружа ЕПС/ЕПСС на својој инфраструктури.

Сервис ИП/МПЛС ЕПС АД пружа ЕДС на својој инфраструктури.

Поред наведених система постоји део заједничких сервиса које користе и ЕПС АД и ЕДС који нису још увек раздвојени, али имају мањи утицај на пословање. Сви сервиси су пописани и биће раздвојени до краја 2025. године.

Због хакерског напада, а на основу препоруке дефинисане чланом 1. закључка Владе Републике Србије број СП 05 Број:00-9/2024 од 18. јануара 2024. године, ЕПС има обавезу планирања средстава за услуге које ће пружити Државни дата центар (ДДЦ). Планирана су средства за услуге архивирања резервних копија важних корпоративних система и SCADA конфигурација, услуга SOC- Security Operation Centra, услугу подршке. Пружање услуга је започето у 2024. години.

У циљу унапређења сервиса, односно ради безбеднијег функционисања истих, као и да би се безбедност компаније подигла на ниво који дугорочно неће доводити у питање несметано функционисање компаније у сваком сегменту, кроз план инвестиција ИКТ-а додати су пројекти: унапређење постојеће доменске и маил ИКТ инфраструктуре у циљу ојачања исте, унапређење безбедности производне инфраструктуре ЕПС АД, унапређење, имплементације централизованог решења за мрежно откривање и реаговање; централизованог решења за двоструку аутентификацију; централизованог решења за управљање безбедношћу.

12. ПЛАН ФИНАНСИЈСКОГ РЕЗУЛТАТА

Планом је пројектован позитиван укупан финансијски нето резултат у 2025.г. у износу од 34,1 млрд.дин, у 2026.г. 60,1 млрд.дин. и у 2027.г. 41,8 млрд.дин.

План прихода и расхода ЕПС АД

RSD мил.	ЕЛЕМЕНТИ	Процена 2024.	План 2025.	План 2026.	План 2027.
I	ПОСЛОВНИ ПРИХОД	444.611	449.719	477.747	451.267
I.1.	Приход од електричне енергије	436.177	437.645	465.408	437.797
I.2.	Приход од угља за инд.и широку потрошњу	2.087	2.473	2.574	3.380
I.3.	Приход од топлотне енергије и техн.паре	2.617	3.272	3.281	3.481
I.4.	Донације и субвенције	561	662	723	735
I.5.	Приходи од активирања учинака и робе	1.387	1.235	1.278	1.322
I.6.	Остали пословни приходи	1.515	4.401	4.450	4.514
I.7.	Приходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	267	32	34	37
II	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	396.276	389.661	385.902	382.267
II.1.	Трошкови набавке електричне енергије и приступа систему	168.234	164.677	174.658	170.314
	- Набавка електричне енергије	62.644	55.423	67.038	64.103
	- Трошкови приступа и кориш.система за пренос ел.ен.	11.260	13.348	12.551	12.232
	- Трошкови приступа и кориш.дистрибутивног система	94.329	95.907	95.069	93.978
II.2.	Трошкови материјала и горива	55.928	51.197	34.507	34.461
	- Трошкови материјала	3.001	5.767	5.898	5.126
	- Трошкови горива	52.927	45.429	28.609	29.336
	- Трошкови угља	34.106	29.897	13.893	14.237
	- Трошкови течног горива и гаса	18.821	15.532	14.717	15.098
II.3.	Одржавање	27.919	26.922	27.437	28.280
II.4.	Амортизација	37.941	42.546	45.433	45.658
II.5.	Трошкови запослених	52.451	57.533	57.335	57.274
II.6.	Резервисања	9.237	1.904	1.839	1.844
II.7.	Обавезе према држави	10.521	9.920	8.925	8.453
II.8.	Остали пословни расходи	33.807	34.847	35.690	35.909
II.9.	Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	238	116	77	74
III	ПРИХОД ОД ФИНАНСИРАЊА	10.049	7.035	7.027	6.897
IV	РАСХОДИ ФИНАНСИРАЊА	10.528	11.771	11.913	10.418
V	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	2.013	3.042	1.505	1.409
VI	ОСТАЛИ РАСХОДИ	15.278	14.668	14.166	14.158
A	УКУПАН ПРИХОД	456.673	459.796	486.280	459.573
B	УКУПНИ РАСХОДИ	422.081	416.100	411.981	406.843
A-B	Укупан финансијски резултат	34.591	43.697	74.299	52.729
I-II	Резултат из пословних односа	48.335	60.059	91.846	69.000
III-IV	Резултат из финансијских односа	-479	-4.736	(4.886)	(3.521)
V-VI	Резултат из осталих односа	-13.265	-11.626	(12.661)	(12.749)
	Порески расход периода	10.933	9.554	14.145	10.909
	Одложени порески расходи периода	44	-	-	-
	Одложени порески приходи периода	2.493	-	-	-
	НЕТО УКУПАН ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ	26.108	34.142	60.154	41.820

Биланс новчаних токова је утврђен на основу елемената из планираног биланса успеха, плана инвестиција и измирења доспелих обавеза.

План новчаних токова ЕПС АД

RSD мил.	почетно стање	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	I-XII 2025.	I-XII 2026.	I-XII 2027.
I Приливи из пословања		55.225	55.165	48.322	47.826	43.628	44.416	45.068	57.457	81.222	50.113	76.801	52.376	657.618	671.123	652.538
1. Приливи од продаје робе и услуга		54.183	54.480	47.580	47.420	42.712	42.549	43.960	46.847	46.118	43.638	48.584	50.758	568.829	603.396	567.514
- електрична енергија домаћинства и привреда		46.407	46.776	40.709	41.260	37.686	38.297	39.722	42.265	41.826	39.456	41.802	44.658	500.866	513.966	476.401
- ЕДС		3.983	4.153	3.292	3.146	2.182	1.741	1.478	1.482	1.333	1.242	1.723	2.430	28.184	40.899	34.009
- ЕМС		2.230	2.306	2.119	1.924	1.719	1.617	1.661	1.956	1.867	1.802	1.920	2.085	23.207	27.817	25.571
- електрична енергија извоз		25	0	334	234	223	165	221	257	187	190	0	0	1.835	8.618	18.486
- остали пословни приход		1.538	1.245	1.126	856	902	728	878	888	904	948	3.139	1.585	14.737	12.096	13.047
2. Приливи од камата и хартија од вредности		282	268	502	295	287	299	455	189	219	188	172	434	3.591	3.607	3.528
3. Кредити од пословних банака за ликвидност		0	0	0	0	0	0	0	0	5.899	5.899	0	0	11.798	0	0
4. Кредити од пословних банака за плаћање премије осигурања		0	0	0	0	0	0	0	0	28.581	0	0	0	28.581	0	0
5. Субвенције РС и донације		759	417	240	111	630	363	653	0	0	118	155	144	3.590	1.284	1.596
6. Кредити за инвестиције		0	0	0	0	0	1.206	0	10.421	404	269	27.890	1.039	41.229	62.837	79.899
II Плаћања оперативних и других трошкова		51.830	53.480	45.379	44.992	44.076	44.825	42.095	52.689	73.439	48.572	76.390	48.956	626.723	616.683	617.364
- Угаљ		3.902	3.522	2.384	2.384	2.400	2.400	2.929	3.194	3.190	3.190	3.190	3.190	35.876	16.671	17.085
-Мазут и остала течна горива		991	971	992	786	710	753	915	910	897	1.048	1.043	1.063	11.078	9.957	10.042
- Гас		1.317	1.194	21	19	19	19	19	19	21	1.194	1.459	1.657	6.957	7.061	7.403
- Набавка електричне енергије увоз		4.904	5.614	1.165	1.521	937	596	577	928	1.164	721	2.160	1.743	22.030	18.323	8.951
- Трошкови набавке електричне енергије ОИЕ		3.176	2.983	3.244	2.993	2.752	2.219	2.236	2.230	2.316	2.801	3.356	3.483	33.788	48.715	55.152
- Трошкови приступа и кориш.дистрибутивног система		10.269	11.190	11.145	9.845	9.865	9.008	8.754	8.905	9.486	9.258	8.733	9.463	115.920	114.083	112.774
- Укупни трошкови запослених		5.225	6.011	5.291	5.349	5.785	5.772	5.310	5.752	5.437	5.572	5.749	5.209	66.461	66.514	66.184
- Обавезе према држави		810	812	882	771	719	772	830	858	872	842	861	893	9.920	8.925	8.453
- Порез на добит		998	998	998	998	842	842	842	842	842	842	842	842	10.725	9.554	14.145
- ПДВ		4.356	4.465	3.345	3.534	2.739	2.956	676	3.513	3.289	2.428	3.422	3.899	38.623	51.494	42.033
- АКЦИЗА		2.686	2.707	2.347	2.380	2.169	2.206	291	443	2.417	2.275	2.413	2.582	24.917	29.696	27.458
- Такса за ЈМС		1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	14.964	14.964	14.964
- Трошкови ЕМС-а		1.414	1.406	1.288	1.081	980	948	972	1.232	1.176	1.125	1.149	1.272	14.044	13.055	12.745
- Камате		849	927	365	459	373	1.899	858	675	343	829	1.836	555	9.968	11.042	10.919
- Трошак осигурања кредита за изградњу СЕ 1GW		0	0	0	0	0	0	0	0	28.581	0	0	0	28.581	0	0
- ПРО ТЕНТ		1.620	1.620	1.620	1.620	1.620	1.620	1.620	1.620	1.620	1.620	1.620	1.620	19.440	19.440	19.440
- Остали расходи		8.065	7.813	9.046	10.004	10.919	11.571	14.018	20.322	10.543	13.580	37.310	10.237	163.429	177.188	189.617
- Одржавање		2.210	2.176	2.413	2.722	3.008	3.238	3.100	2.829	2.837	2.712	2.552	2.509	32.306	32.924	33.936
- Сопствена средства за финансирање инвестиција		2.573	2.728	2.740	4.106	4.071	4.126	7.469	4.396	4.650	7.756	4.044	3.886	52.544	46.346	40.329
- Средства за фин. инв. из кредита и субвенција/донација		759	417	240	111	630	1.569	653	10.421	404	387	28.045	1.183	44.819	64.121	81.495
- Остали расходи		2.523	2.492	3.653	3.065	3.211	2.638	2.796	2.677	2.653	2.724	2.669	2.659	33.761	33.798	33.857
III Салдо текућих прилива и плаћања (I-II)		3.395	1.685	2.943	2.834	-447	-409	2.973	4.768	7.783	1.540	411	3.420	30.895	54.441	35.174
IV Остали одливи		0	585	585	585	0	585	0	0	585	0	0	351	3.276	1.755	1.755
V Отплате по кредитима и зајмовима		4.719	4.930	697	1.837	3.189	2.527	4.719	4.930	613	1.837	3.166	1.982	35.146	39.532	34.133
VI Месечни салдо плаћања текућих и старих обавеза		-1.324	-3.829	1.661	412	-3.637	-3.521	-1.746	-162	6.585	-297	-2.755	1.086	-7.527	13.154	-714
VII Укупан кумулативни салдо новчаних токова	28.115	26.791	22.961	24.623	25.035	21.398	17.877	16.131	15.969	22.553	22.257	19.502	20.588	20.588	33.742	33.028

БИЛАНС СТАЊА ЕПС АД

RSD мил.	ПОЗИЦИЈА	АОП	Процена 31.12.2024.	План 31.12.2025.	План 31.12.2026.	План 31.12.2027.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	901.942	981.066	1.043.326	1.124.142
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	5.461	6.452	7.632	9.049
010	1. Улагања у развој	0004	0	0	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала немат. имовина	0005	3.577	4.568	5.748	7.165
013	3. Гудвил	0006	0	0	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	1.861	1.861	1.861	1.861
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	23	23	23	23
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	886.609	934.963	995.537	1.074.541
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	323.076	323.131	323.131	323.131
023	2. Постројења и опрема	0011	349.983	345.137	342.381	345.237
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	330	330	330	330
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	178.805	230.558	293.887	370.035
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	78	78	78	78
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	29.609	31.004	31.004	31.004
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	4.727	4.727	4.727	4.727
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	474	474	474	474
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	9.399	11.957	13.825	15.580
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	6.933	9.491	11.359	13.114
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	0	0	0	0
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	0	0	0
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	0	0	0
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	1.684	1.684	1.684	1.684
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0	0	0
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025	0	0	0	0
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0	0	0
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	781	781	781	781
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	0	27.220	25.859	24.498
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	0	0	0	0
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	173.550	164.858	183.126	184.796
Класа 1, осим групе рачна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	46.951	48.452	49.552	49.902
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	36.156	37.156	37.856	38.156
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	3.965	4.465	4.665	4.715
13	3. Роба	0034	1	1	1	1
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	4.169	4.169	4.269	4.269
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	2.659	2.659	2.759	2.759
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	741	741	741	741
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	74.226	73.236	76.051	76.709
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	73.674	71.671	74.886	75.531
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	139	139	139	139
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	6	11	10	12
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	276	1.283	885	895
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	131	131	131	131
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	20.380	18.704	19.904	20.779
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	16.203	17.203	18.203	19.203
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	4.138	1.463	1.663	1.538
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	38	38	38	38
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	225	225	225	225
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	193	193	193	193
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0	0	0
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053	0	0	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	0	0	0
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	32	32	32	32
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	28.115	20.588	33.742	33.028
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	2.912	2.912	2.912	3.412
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	1.075.492	1.145.925	1.226.453	1.308.937
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	222.453	222.453	222.453	222.453

БИЛАНС СТАЊА ЕПС АД

RSD мил.	ПОЗИЦИЈА	АОП	Процена 31.12.2024.	План 31.12.2025.	План 31.12.2026.	План 31.12.2027.
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	655.173	690.407	750.561	792.381
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	365.105	365.105	365.105	365.105
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0	0	0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	0	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	0	0	0	0
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	441.102	442.194	442.194	442.194
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	6.954	6.954	6.954	6.954
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	161.171	195.314	255.467	297.287
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	135.063	161.171	195.314	255.467
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	26.108	34.142	60.154	41.820
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	0	0	0
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	305.251	305.251	305.251	305.251
350	1. Губитак ранијих година	0413	305.251	305.251	305.251	305.251
351	2. Губитак текуће године	0414	0	0	0	0
40	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	205.700	245.959	276.781	333.669
	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	47.818	46.818	46.518	46.118
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	27.487	26.487	26.187	25.887
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	20.331	20.331	20.331	20.231
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	157.883	199.141	230.263	287.551
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	81	81	81	81
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0	0	0	0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	23.180	23.695	33.474	45.745
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	134.622	175.366	196.709	241.725
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0	0	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	0	0	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	0	0	0	0
498	B. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	61.334	59.534	58.534	56.411
495 (део)	G. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	8.297	8.297	8.858	8.858
	D. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	144.987	141.727	131.718	117.618
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0	0	0
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	36.841	39.535	34.136	25.401
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	3	3	3	3
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	8.987	10.335	7.635	5.014
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	27.850	29.197	26.498	20.383
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	0	0	0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0	0	0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	311	311	311	311
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	59.613	55.958	51.469	49.055
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	245	240	245	241
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0	0	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	48.487	45.787	42.287	40.587
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	10.661	9.711	8.711	8.111
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	0	0	0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	221	221	227	116
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	41.961	40.340	40.040	38.490
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	27.619	26.619	26.319	25.089
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	14.341	13.721	13.721	13.401
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	0	0	0	0
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	6.262	5.583	5.762	4.362
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0	0	0
	E. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	1.075.492	1.145.925	1.226.453	1.308.937
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	222.453	222.453	222.453	222.453



**Консолидовани
Трогодишњи план пословања ЕПС Групе за
период 2025-2027.г.**

Јануар, 2025.

План прихода и расхода ЕПС-консолидовани

RSD мил.	ЕЛЕМЕНТИ	Процена 2024.	План 2025.	План 2026.	План 2027.
I	ПОСЛОВНИ ПРИХОД	445.782	452.289	480.363	454.009
I.1.	Приход од електричне енергије	436.916	439.170	466.707	439.073
I.2.	Приход од угља за инд.и широку потрошњу	2.016	2.388	2.574	3.380
I.3.	Приход од топлотне енергије и техн.паре	2.617	3.272	3.281	3.481
I.4.	Донације и субвенције	561	662	723	735
I.5.	Приходи од активирања учинака и робе	1.509	1.235	1.278	1.322
I.6.	Остали пословни приходи	1.895	5.532	5.766	5.980
I.7.	Приходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	267	32	34	37
II	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	398.074	392.310	388.478	384.864
II.1.	Трошкови набавке електричне енергије и приступа систему	158.204	166.030	175.785	171.386
	- Набавка електричне енергије	52.615	55.657	66.989	64.048
	- Трошкови приступа и кориш.система за пренос ел.ен.	11.260	13.619	12.866	12.512
	- Трошкови приступа и кориш.дистрибутивног система	94.329	96.754	95.930	94.826
II.2.	Трошкови материјала и горива	66.607	52.051	35.497	35.490
	- Трошкови материјала	13.382	6.191	6.438	5.688
	- Трошкови горива	53.225	45.861	29.058	29.802
	- Трошкови угља	34.035	29.897	13.893	14.237
	- Трошкови течног горива и гаса	19.190	15.964	15.166	15.565
II.3.	Одржавање	27.706	26.759	27.278	28.121
II.4.	Амортизација	38.040	42.656	45.549	45.779
II.5.	Трошкови запослених	53.230	58.552	58.383	58.314
II.6.	Резервисања	9.237	1.904	1.839	1.844
II.7.	Обавезе према држави	10.536	9.936	8.942	8.471
	- Порез на имовину	692	749	762	771
	- Накнада за коришћење минералних сировина	2.920	3.102	3.153	3.245
	- Накнаде за воде	2.393	2.117	2.064	2.078
	- Накнаде за загађење животне средине	3.611	3.050	2.044	1.456
	- Таксе	903	909	910	913
	- Остале обавезе према држави	17	8	9	9
II.8.	Остали пословни расходи	34.275	34.305	35.205	35.458
	- Осигурање	1.485	1.951	2.172	2.241
	- ПТТ услуге	2.194	2.177	2.180	2.184
	- Транспортни трошкови	614	467	482	498
	- Закупнине	1.168	1.840	1.855	1.856
	- Комуналне услуге	639	622	640	657
	- Банкарске услуге и платни промет	231	294	455	459
	- Трошкови репрезентације	43	37	37	37
	- Трошкови чланарина	645	597	556	570
	- Остали матер.расходи и остале услуге	27.257	26.319	26.825	26.955
II.9.	Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	238	116	-	-
III	ПРИХОД ОД ФИНАНСИРАЊА	10.020	6.994	6.986	6.856
III.1.	Приходи од камата	7.954	5.946	5.972	5.841
III.2.	Приходи од позитивних курсних разлика	2.015	993	958	957
III.3.	Остали приходи од финансирања	51	55	56	58
IV	РАСХОДИ ФИНАНСИРАЊА	10.526	11.772	11.910	10.413
IV.1.	Камате	5.409	6.732	7.233	5.572
IV.2.	Негативне курсне разлике	4.854	1.877	2.379	2.772
IV.3.	Остали расходи финансирања	264	3.163	2.298	2.069
V	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	2.002	3.042	1.505	1.409
VI	ОСТАЛИ РАСХОДИ	15.270	14.863	14.242	14.264
A	УКУПАН ПРИХОД	457.805	462.325	488.853	462.274
B	УКУПНИ РАСХОДИ	423.870	418.944	414.630	409.541
A-B	Укупан финансијски резултат	33.935	43.380	74.223	52.732
I-II	Резултат из пословних односа	47.708	59.979	91.885	69.145
III-IV	Резултат из финансијских односа	(506)	(4.778)	(4.924)	(3.557)
V-VI	Резултат из осталих односа	(13.268)	(11.821)	(12.737)	(12.855)
	Порески расход периода	10.991	9.545	14.149	10.911
	Одложени порески расходи периода	39	-	-	-
	Одложени порески приходи периода	2.493	-	-	-
	НЕТО УКУПАН ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ	25.398	33.835	60.074	41.822

План новчаних токова ЕПС Група

RSD мил.	почетно стање	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	I-XII 2025.	I-XII 2026.	I-XII 2027.
I Приливи из пословања		55.678	55.208	48.430	47.922	43.693	44.559	45.236	57.557	81.336	50.393	76.998	52.603	659.614	673.123	655.101
1. Приливи од продаје робе и услуга		54.637	54.522	47.688	47.516	42.777	42.691	44.128	46.947	46.233	43.918	48.782	50.986	570.825	605.254	570.078
- електрична енергија домаћинства и привреда		46.772	46.729	40.722	41.265	37.659	38.342	39.800	42.275	41.853	39.648	41.919	44.802	501.786	514.384	477.324
- ЕДС		3.983	4.153	3.292	3.146	2.182	1.741	1.478	1.482	1.333	1.242	1.723	2.430	28.184	40.899	34.009
- ЕМС		2.230	2.306	2.119	1.924	1.719	1.617	1.661	1.956	1.867	1.802	1.920	2.085	23.207	27.817	25.571
- електрична енергија извоз		25	0	334	234	223	165	221	257	187	190	0	0	1.835	8.618	18.486
- остали пословни приход		1.626	1.335	1.221	948	994	826	969	979	992	1.036	3.219	1.669	15.813	13.537	14.688
2. Приливи од камата и хартија од вредности		282	268	502	295	287	299	455	189	219	188	172	434	3.591	3.748	3.528
3. Кредити од пословних банака		0	0	0	0	0	0	0	0	5.899	5.899	0	0	11.798	0	0
4. Кредити од пословних банака за плаћање премије осигурања		0	0	0	0	0	0	0	0	28.581	0	0	0	28.581	0	0
5. Субвенције РС и донације		759	417	240	111	630	363	653	0	0	118	155	144	3.590	1.284	1.596
6. Кредити за инвестиције		0	0	0	0	0	1.206	0	10.421	404	269	27.890	1.039	41.229	62.837	79.899
II Плаћања оперативних и других трошкова		52.141	53.754	45.367	45.225	44.284	45.021	42.292	52.883	73.638	48.892	76.743	49.336	629.575	620.271	620.764
- Угаљ		3.902	3.522	2.384	2.384	2.400	2.400	2.929	3.194	3.190	3.190	3.190	3.190	35.876	16.671	17.085
- Мазут и остала течна горива		994	973	994	788	713	755	918	913	900	1.051	1.046	1.067	11.113	9.993	10.080
- Гас		1.317	1.194	21	19	19	19	19	19	21	1.194	1.459	1.657	6.957	7.061	7.403
- Набавка електричне енергије увоз		4.904	5.614	1.165	1.521	937	596	577	928	1.164	721	2.160	1.743	22.030	18.323	8.951
- Трошкови набавке електричне енергије ОИЕ		3.214	3.013	3.275	3.015	2.769	2.232	2.249	2.243	2.330	2.826	3.389	3.520	34.074	49.002	55.439
- Трошкови приступа и коришћења дистрибутивног система		10.392	11.289	11.245	9.914	9.917	9.049	8.795	8.947	9.532	9.336	8.837	9.581	116.835	115.013	113.689
- Укупни трошкови запослених		5.258	6.045	5.325	5.382	5.819	5.805	5.343	5.786	5.470	5.606	5.783	5.243	66.865	66.954	66.624
- Обавезе према држави		810	812	884	771	719	776	831	858	874	842	862	895	9.936	8.942	8.471
- Порез на добит и уплата оснивачу из добити		1.000	1.000	1.000	1.000	840	840	840	840	840	840	840	840	10.716	9.559	14.146
- ПДВ		4.364	4.475	3.355	3.542	2.749	2.964	685	3.521	3.296	2.435	3.431	3.907	38.724	51.581	42.123
- АКЦИЗА		2.686	2.707	2.347	2.380	2.169	2.206	291	443	2.417	2.275	2.413	2.582	24.917	29.696	27.458
- Такса за ЈМС		1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	14.964	14.964	14.964
- Трошкови ЕМС-а		1.449	1.436	1.318	1.104	999	965	989	1.249	1.194	1.150	1.179	1.306	14.337	13.386	13.038
- Камате		852	930	368	463	376	1.902	862	679	347	833	1.840	559	10.010	11.080	10.955
- Трошак осигурања кредита за изградњу СЕ 1GW		0	0	0	0	0	0	0	0	28.581	0	0	0	28.581	0	0
- ПРО ТЕНТ		1.620	1.620	1.620	1.620	1.620	1.620	1.620	1.620	1.620	1.620	1.620	1.620	19.440	19.440	19.440
- Остали расходи		8.132	7.876	8.818	10.075	10.991	11.644	14.096	20.397	10.616	13.725	37.448	10.381	164.198	178.605	190.900
- Одржавање		2.193	2.160	2.396	2.706	2.992	3.222	3.084	2.813	2.820	2.695	2.536	2.493	32.111	32.733	33.745
- Сопствена средства за финансирање инвестиција		2.580	2.735	2.455	4.115	4.079	4.135	7.477	4.404	4.658	7.836	4.123	3.966	52.563	46.653	40.344
- Средства за фин. инв. из кредита и субвенција/донација		759	417	240	111	630	1.569	653	10.421	404	387	28.045	1.183	44.819	64.121	81.495
- Остали расходи		2.599	2.564	3.727	3.143	3.291	2.719	2.882	2.759	2.733	2.806	2.744	2.739	34.705	35.098	35.316
III Салдо текућих прилива и плаћања (I-II)		3.537	1.454	3.063	2.696	-591	-462	2.944	4.675	7.698	1.501	255	3.267	30.039	52.853	34.337
IV Отплате по кредитима и зајмовима		4.719	4.930	697	1.837	3.189	2.527	4.719	4.930	613	1.837	3.166	1.982	35.146	39.532	34.133
V Месечни салдо плаћања текућих и старих обавеза		-1.182	-3.475	2.366	859	-3.780	-2.989	-1.775	-255	7.085	-336	-2.910	1.284	-5.107	13.321	204
VI Укупан кумулативни салдо новчаних токова	30.755	29.573	26.097	28.464	29.323	25.543	22.554	20.780	20.525	27.610	27.274	24.364	25.648	25.648	38.969	39.173

Консолидовани биланс стања

RSD мил.	ПОЗИЦИЈА	АОП	31.12.2024.	План 31.12.2025.	План 31.12.2026.	План 31.12.2027.
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	899.849	980.320	1.042.824	1.125.447
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	7.918	8.913	10.093	11.510
010	1. Улагања у развој	0004	0	0	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	5.806	7.003	8.182	9.599
013	3. Гудвил	0006	0	0	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	2.090	1.888	1.888	1.888
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	23	23	23	23
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	888.672	941.248	1.003.933	1.086.500
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	324.005	324.060	324.054	324.049
023	2. Постројења и опрема	0011	350.469	345.636	342.837	345.647
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	332	332	2.119	5.730
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	179.626	235.411	299.114	375.267
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	78	78	78	78
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	29.436	31.004	31.004	31.004
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	4.727	4.727	4.727	4.727
03	III. БИОПОШКА СРЕДСТВА	0017	474	474	474	474
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	2.784	2.466	2.466	2.466
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	319	0	0	0
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	0	0	0	0
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичног, зависних и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	0	0	0
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичног, зависних и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	0	0	0
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	1.684	1.684	1.684	1.684
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0	0	0
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности и које се вреднују по амортизованом вредности)	0025	0	0	0	0
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0	0	0
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	781	781	781	781
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	0	27.220	25.859	24.498
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	0	0	0	0
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	175.897	170.446	190.430	193.853
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	46.114	48.618	49.725	50.081
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	36.208	37.253	37.958	38.262
11 и 12	2. Недовршена производа и готови производи	0033	4.014	4.514	4.714	4.764
13	3. Роба	0034	1	1	1	1
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	4.217	4.190	4.292	4.295
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	1.673	2.659	2.759	2.759
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	755	755	755	755
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	75.142	73.533	77.888	79.371
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	73.674	73.227	77.581	79.063
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	1.318	142	142	142
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	0	0	0	0
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0	0	0
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	150	164	165	166
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	19.784	18.733	19.936	20.814
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	15.638	17.232	18.235	19.238
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	4.108	1.463	1.663	1.538
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	38	38	38	38
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	429	247	247	247
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	193	193	193	193
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	47	0	0	0
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованом вредности	0053	0	0	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	0	0	0
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	190	54	54	54
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	30.755	25.648	38.969	39.173
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	2.918	2.912	2.912	3.412
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	1.075.746	1.150.766	1.233.254	1.319.300
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	222.657	222.459	222.459	222.459

Консолидовани биланс стања

RSD мил.	П О З И Ц И Ј А	АОП	31.12.2024.	План 31.12.2025.	План 31.12.2026.	План 31.12.2027.
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	655.683	693.809	753.992	795.814
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	365.105	368.312	368.421	368.421
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0	0	0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	0	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	50	22	22	22
330 и погрдни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	442.182	443.217	443.217	443.217
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	7.030	6.954	6.954	6.954
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	137.713	33.835	60.074	41.822
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	112.315	0	0	0
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	25.398	33.835	60.074	41.822
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	0	0	0
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	282.336	144.623	110.788	50.714
350	1. Губитак ранијих година	0413	282.336	144.623	110.788	50.714
351	2. Губитак текуће године	0414	0	0	0	0
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	205.867	246.130	278.739	339.238
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	47.983	46.987	46.687	46.287
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	27.607	26.608	26.308	26.008
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	20.376	20.379	20.379	20.279
41	III. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	157.884	199.143	232.053	292.951
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	81	81	81	81
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0	0	0	0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	23.180	23.695	33.474	45.745
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	134.623	175.367	198.498	247.125
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0	0	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	0	0	0
49 (део), осим 496 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	0	0	0	0
496	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	61.356	59.561	58.561	56.438
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	8.300	8.300	8.861	8.861
	D. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	144.540	142.967	133.102	118.950
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0	0	0
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	36.842	40.186	34.687	25.771
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	3	654	554	374
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	8.988	10.335	7.635	5.014
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	27.850	29.197	26.498	20.383
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	0	0	0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0	0	0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	326	617	563	512
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	59.467	56.032	51.833	49.551
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	50	0	0	0
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0	0	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	48.635	46.100	42.882	41.323
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	10.562	9.711	8.724	8.111
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	0	0	0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	221	221	228	116
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	41.643	40.549	40.257	38.755
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	27.842	26.814	26.520	25.337
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	13.801	13.730	13.730	13.410
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	0	5	7	8
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	6.262	5.583	5.762	4.362
	Ъ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0	0	0
	E. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	1.075.746	1.150.766	1.233.254	1.319.300
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	222.657	222.459	222.459	222.459

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Олуф Улсет