



# Извештај о реализацији Трогодишњег плана пословања ЕПС АД

за период 01.01-31.12.2024. год.

Јануар 2025.

На основу члана 18. став 1. тачка 2) Статута Акционарског друштва „Електропривреда Србије“, Београд (Службени гласник РС“ број 27/23), Надзорни одбор Акционарског друштва „Електропривреда Србије“ на 19. редовној седници одржаној 28. јануара 2025. године донео је

### ОДЛУКУ

1.

Усваја се Извештај о степену реализације Трогодишњег програма пословања ЕПС АД Београд за период 01.01 - 31.12.2024. године, у тексту који се налази у прилогу и чини саставни део ове одлуке.

2.

Извештај о степену реализације Трогодишњег програма пословања ЕПС АД Београд за период 01.01 - 31.12.2024. године доставити на сагласност Скупштини ЕПС АД Београд.

### Образложење

Чланом 18. став 1. тачка 2) и став 2. Статута Акционарског друштва „Електропривреда Србије“, Београд (Службени гласник РС“ број 27/23), одређено је да Надзорни одбор Акционарског друштва „Електропривреда Србије“ усваја извештаје о реализацији Трогодишњег програма пословања ЕПС АД Београд у форми коју је прописао Оснивач.

Истим чланом наведеног акта у ставу 3. је одређено да на акте из члана 18. став 1. тачка 2) сагласност даје Скупштина Друштва.

С обзиром на наведено одлучено је као у изреци.

On the basis of Article 18, paragraph 1, item 2) of the Statute of the Joint Stock Company "Elektroprivreda Srbije", Belgrade (Official Gazette of the RS" number 27/23), the Supervisory Board of the Joint Stock Company "Elektroprivreda Srbije" at the 19<sup>th</sup> regular session held on January 28, 2025, adopted

### DECISION

1.

The Three-Year Business Plan Implementation Progress Report of EPS JSC Belgrade for the period 01.01 - 31.12.2024, is approved in the attached text hereof and forms an integral part of this decision.

2.

The Three-Year Business Plan Implementation Progress Reports of EPS JSC Belgrade for the period 01.01 - 31.12.2024 to be submitted for approval to the Assembly of EPS JSC Belgrade.

### Rationale

Article 18, paragraph 1, item 2) and paragraph 2 of the Statute of the Joint Stock Company "Elektroprivreda Srbije", Belgrade (Official Gazette of the RS" number 27/23), stipulates that the Supervisory Board of the Joint Stock Company "Elektroprivreda Srbije" adopts reports on the realization of the Three-Year Business Program of EPS JSC Belgrade in the form that was prescribed by the Founder.

In the same article of the mentioned act in paragraph 3, it is determined that the approval of the acts referred to in Article 18, paragraph 1, item 2) is given by the Assembly of the Company.

Considering the above, it was decided as in the sentence.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА ЕПС АД/CHAIRMAN OF THE EPS JSC  
SUPERVISORY BOARD



Олуф Улсет/Oluf Ulseth

ЕПС АД

Број: 12.01. 52336/5-2025

Датум: 28.01.2025.



AAAЕ7810318259167



На основу члана 18. став 3. Статута Акционарског друштва „Електропривреда Србије“ Београд („Службени гласник РС“, број 27/2023) Скупштина Акционарског друштва „Електропривреда Србије“ Београд на 41. ванредној седници одржаној 31.01.2025. године донела је

## ОДЛУКУ

1.

Даје се сагласност на Извештај о реализацији Трогодишњег плана пословања ЕПС АД Београд за период 01.01- 31.12.2024. године, који је усвојен од стране Надзорног одбора ЕПС АД Одлуком број 12.01. 52336/5-2025 од 28.01.2025. године.

2.

Ова одлука ступа на снагу даном доношења.

## Образложење

Чланом 18. став 1. тачка 2) и става 2. Статута ЕПС АД („Службени гласник РС“, број 27/2023) је одређено да Надзорни одбор доноси средњорочне и годишње планове пословања, као и извештаје о реализацији, у форми коју је прописао оснивач.

Истим чланом наведеног акта у ставу 3. је одређено да на акте из члана 18. став 1. тачка 2) сагласност даје Скупштина Друштва.

Уважавајући наведене чињенице одлучено је као у изреци.

ЕПС АД

Број: 12.01. 97533/2-2025

Датум: 31.01.2025.

СКУПШТИНА ЕПС АД БЕОГРАД  
Овлашћени представник Оснивача



Дубравка Бедовић Хандановић



# ЕПС АД У БРОЈКАМА I-XII 2024.

<p><b>ПРОИЗВОДЊА ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ (TWh)</b></p> <p>31,9</p> <ul style="list-style-type: none"><li>TE на угаљ</li><li>ХЕ</li><li>Панонске</li><li>ОИЕ</li></ul>	<p><b>ПРОИЗВОДЊА УГЉА</b></p> <p>30,7 мил. t</p>	<p><b>КАПИТАЛНА УЛАГАЊА (RSD млрд.)</b></p> <p>65,6</p> <ul style="list-style-type: none"><li>TE</li><li>ХЕ</li><li>ОИЕ</li><li>Угаљ</li><li>ИКТ и остало</li></ul>
<p><b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b></p> <p>444,6 млрд. дин.</p>	<p><b>ЕБИТДА</b></p> <p>86,3 млрд. дин.</p>	<p><b>НЕТО ДОБИТАК</b></p> <p>26,1 млрд. дин.</p>
<p><b>ГОТОВИНА</b></p> <p>28,1 млрд. дин.</p>	<p><b>НЕТО ДУГ</b></p> <p>166,5 млрд. дин.</p>	<p><b>БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И АНГАЖОВАНИХ ЛИЦА</b></p> <p>19.129 9.403 } 28.532</p>



## ИЗВЕШТАЈ ГЕНЕРАЛНОГ ДИРЕКТОРА

За Акционарско друштво „Електропривреда Србије“ 2024. година биће запамћена као година у којој је, после више од три деценије, почео да ради новоизграђени блок Б3 у термоелектрани „Костолац Б“. Пуштањем у рад блока Б3, ЕПС је повећао укупну снагу својих производних капацитета за чак 350 мегавата, што је значајна додатна сигурност за електроенергетски сектор Републике Србије. Важно је и што је компанија у 2024. години наставила тренд позитивног пословања и остварила добит од 26,1 милијарди динара, што је за 11%, односно за 2,6 милијарди динара више од плана.

ЕПС је одолео и изазовима знатно веће, историјски високе потрошње електричне енергије у другој половини године, а посебан је био утицај веома лоше хидролошке ситуације. Ценовне осцилације на тржишту, такође, су биле један од битних изазова за пословање, али уз правовремену оптимизацију производног портфеља остварени су добри резултати.

Упркос сложеним објективним околностима, често и екстремним временским условима, за производни део 2024. година била је добра. У електранама је произведено 31.861 GWh, што је на нивоу планираног. У укупној структури производње учешће термоелектрана на угља је 66,8%, хидроелектрана са ОИЕ 32,2%, а „Панонске ТЕ-ТО“ су оствариле 1,0% укупне производње. И производња угља и откритке била је на нивоу плана, добре резултате забележили су колубарски копови Поље „Г“ и „Тамнава – Западно поље“, а важно је истаћи да су сви планирани ремонти и програми одржавања остварени у потпуности.

Плански и одговорно очуване су залихе угља на депонијама термоелектрана и у акумулацијама хидроелектрана, а битан је и податак да су трошкови набавке угља били мањи за 10 милијарди динара у односу на прошлу годину.

У 2024. години ЕПС је покренуо програм стипендирања студената техничких факултета и уговоре је добило тридесет најбољих студената Електротехничког, Машинског, Грађевинског и Рударско-геолошког факултета. Студенти завршне године основних студија и студенти који први пут уписују мастер студије изабрани су на

конкурсу и додељене су им стипендије од 35.000 динара месечно за свих 12 месеци у школској години. ЕПС је препознао и потребу за младим и амбициозним људима који ће дати допринос професионализацији и модернизацији ЕПС-а и расписао је конкурс за запошљавање инжењера у огранку „Термоелектране Никола Тесла“ у Обреновцу. Посао је добио 21 инжењер машинске, електро и грађевинске струке.

Настављен је процес дигитализације услуга према купцима електричне енергије. Портал „Увид у рачун“ сада има скоро 800.000 корисника, док се истовремено ради на повећању корисника електронског рачуна.

## ИНВЕСТИЦИЈЕ

Током 2024. године урађени су сви планирани ремонти капацитета за производњу угља и енергије, а инвестиције су премашиле 550 милиона евра. Посебна пажња посвећена је припреми рударског сектора за зимску сезону, као и реализацији пројеката и монтажних радова рударских система за потребе унапређења откопавања угља и јаловине.

Урађени су капитални ремонти блока 1 у ТЕ „Костолац Б“ и А2 у ТЕНТ, док је у 2024. години, 42 године од почетка рада, завршена ревитализација првог агрегата у реверзибилној ХЕ „Бајина Башта“. Ова „златна резерва“ ЕПС важна је за дугорочно обезбеђивање енергетске сигурности, а ревитализација другог агрегата биће урађена у 2025. години.

Осим завршетка највећег инвестиционог пројекта у ЕПС – изградње блока Б3 у Костолцу, у 2024. години завршено је и пуштено у пробни рад постројење за одсумпоравање у ТЕНТ А, настављена је изградња истог таквог постројења у ТЕНТ Б, а по завршетку тог пројекта сви велики капацитети термо сектора ЕПС испуњаваће строге еколошке стандарде не само Србије, већ и Европске уније.


У 2024. години интензивирана је изградња ветропарка „Костолац“ и соларна електрана „Петка“, а покренута је реализација пројекта изградње самобалансираних соларних електрана великог капацитета, укупне инсталисане снаге од 1 GW са батеријским системима за складиштење електричне енергије укупне инсталисане снаге од 200 MW. За будућност развоја ЕПС, као и целокупног електроенергетског сектора, кључна је изградња реверзибилне ХЕ „Бистрица“ за коју се увелико припрема документација.

## ТРАНСФОРМАЦИЈА

У 2024. години ЕПС је усвојио План трансформације којим су дефинисане промене организационе структуре и унапређење оперативних и финансијских процеса. Усвајањем овог Плана, Србија је испунила важан структурни репер у оквиру аранжмана са Међународним монетарним фондом. Промене у организационој структури усмерене су на унапређење дигитализације пословних процеса и услуга уз повећање безбедности система и података, ефикасније управљање инвестицијама и људским ресурсима. Циљ планираних реформи је да „Електропривреда Србије“ постане тржишно оријентисана, профитабилна компанија усмерена на повећање задовољства купаца и остваривање циљева Зелене агенде. Завршена је трансформација организационе структуре људских ресурса и информационо комуникационих технологија, чиме је унапређена унутрашња ефикасност и спремност за даље организационе промене. Новим ИТ мерама настављено је унапређење дигитализације пословних процеса и услуга, а посебно су сагледане и примењене мере за повећање безбедности система и података. ЕПС је први међу државним компанијама и институцијама депоновао изворни код за критичне пословне информационе системе у Државном Дата центру у Крагујевцу, што је додатно осигурало да сви софтверски системи буду у складу са прописаним стандардима и политикама, а да компанија има највиши ниво контроле над критичном пословном ИТ инфраструктуром.

Људски ресурси сада имају водећу улогу у даљим структурним променама, јер је нова организација омогућила креирање нове стратегије, нове корпоративне културе и биће више фокусирана на запослене, њихова знања и вештине, и брендирање послодавца.

Душан Живковић,



Генерални директор ЕПС АД

## КЉУЧНЕ ИНФОРМАЦИЈЕ

RSD млрд.	Реализација I-XII 2024.	План I-XII 2024.	Реализација I-XII 2023.
<b>Биланс успеха</b>			
Пословни приходи	444,6	443,9	498,0
ЕБИТ	48,4	49,4	133,7
ЕБИТДА	86,3	87,3	170,6
Укупан финансијски резултат	34,6	31,2	127,8
Нето укупан финансијски резултат	26,1	23,6	112,5
<b>Кључни финансијски показатељи</b>			
Бруто профитна маржа пре опорезивања	7,8%	7,0%	25,7%
ROA	2,4%	2,2%	10,6%
ROE	4,0%	3,6%	17,8%
Debt to Assets	18,1%	17,9%	16,5%
Net Debt/ЕБИТДА	1,93	2,17	0,83
Рацио текуће ликвидности	1,20	1,07	1,04
<b>Биланс стања</b>			
Укупна имовина	1.075,5	1.079,8	1.065,8
Укупни капитал	655,2	655,6	632,0
Нето дуг	166,5	189,2	141,2
<b>Оперативни показатељи</b>			
Производња електричне енергије (GWh)	31.861	31.813	34.720
Производња угља (мил.т.)	30,7	31,6	31,4
Продаја електричне енергије (GWh)	35.763	35.216	35.916
Укупне инвестиције	65,6	70,3	51,9

## ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ

АД „Електропривреда Србије“ је период I-XII 2024. године завршило са нето добитком у износу од 26,1 млрд. динара.

		000 RSD				
Е Л Е М Е Н Т И		Реализација	План	Реализација	Индекс	
		I-XII 2024	I-XII 2024	I-XII 2023	(3/4)	(3/5)
1	2	3	4	5	6	7
<b>I</b>	<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОД</b>	<b>444.610.719</b>	<b>443.871.259</b>	<b>497.961.120</b>	<b>100</b>	<b>89</b>
I.1.	Приход од електричне енергије	436.176.884	433.160.476	448.904.280	101	97
I.2.	Остали пословни приходи	8.433.835	10.710.783	49.056.840*	79	17
<b>II</b>	<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>396.275.706</b>	<b>394.485.129</b>	<b>364.294.532</b>	<b>100</b>	<b>109</b>
II.1.	Трошкови набавке електричне енергије и приступа систему	168.233.568	166.197.386	137.666.947	101	122
II.2.	Трошкови материјала и горива	55.928.272	59.357.099	68.640.394	94	81
	- Трошкови материјала	3.001.461	4.838.511	3.356.980	62	89
	- Трошкови горива	52.926.811	54.518.588	65.283.414	97	81
	- Трошкови угља	34.105.604	36.437.082	44.355.826	94	77
	- Трошкови течних горива и гаса	18.821.207	18.081.506	20.927.588	104	90
II.3.	Одржавање	27.918.708	28.122.709	23.497.583	99	119
II.4.	Амортизација	37.940.787	37.919.077	36.908.058	100	103
II.5.	Трошкови запослених	52.451.440	53.899.667	49.514.120	97	106
II.6.	Обавезе према држави	10.520.756	9.754.830	10.046.110	108	105
II.7.	Остали пословни расходи	43.282.175	39.234.361	38.021.320	110	114
<b>III</b>	<b>ПРИХОДИ ОД ФИНАНСИРАЊА</b>	<b>10.049.004</b>	<b>7.208.114</b>	<b>12.790.790</b>	<b>139</b>	<b>79</b>
<b>IV</b>	<b>РАСХОДИ ФИНАНСИРАЊА</b>	<b>10.527.710</b>	<b>10.624.586</b>	<b>7.309.189</b>	<b>99</b>	<b>144</b>
<b>V</b>	<b>ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>2.012.940</b>	<b>1.193.181</b>	<b>2.797.690</b>	<b>169</b>	<b>72</b>
<b>VI</b>	<b>ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>15.277.757</b>	<b>15.919.764</b>	<b>14.156.173</b>	<b>96</b>	<b>108</b>
<b>A</b>	<b>УКУПАН ПРИХОД</b>	<b>456.672.663</b>	<b>452.272.554</b>	<b>513.549.600</b>	<b>101</b>	<b>89</b>
<b>B</b>	<b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>	<b>422.081.173</b>	<b>421.029.479</b>	<b>385.759.894</b>	<b>100</b>	<b>109</b>
<b>A-B</b>	<b>Укупан финансијски резултат</b>	<b>34.591.490</b>	<b>31.243.075</b>	<b>127.789.706</b>	<b>111</b>	<b>27</b>
I-II	Резултат из пословних односа	48.335.013	49.386.130	133.666.588	98	36
III-IV	Резултат из финансијских односа	-478.706	-3.416.472	5.481.601	14	-9
V-VI	Резултат из осталих односа	-13.264.817	-14.726.583	-11.358.483	90	117
	Порески расходи/приходи	8.483.121	7.686.461	15.342.868	110	55
<b>НЕТО УКУПАН ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ</b>		<b>26.108.369</b>	<b>23.556.614</b>	<b>112.446.838</b>	<b>111</b>	<b>23</b>

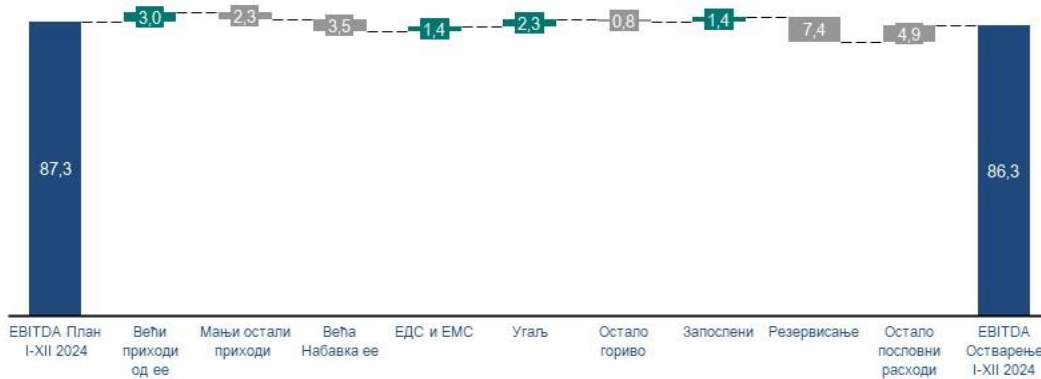
\* У односу на упоредни период претходне године треба имати у виду да је у 2023. години признат приход у износу од 34,6 млрд. динара по основу накнаде штете због спровођења мера ограничења продајне цене електричне енергије којом се надокнађују губици у преносном и дистрибутивном систему.

Значајан утицај на смањење прихода од електричне енергије у 2024.г. у односу на 2023.г. имају ниже цене за продају електричне енергије за надокнаду ЕДС и ЕМС губитака у 2024.г., с обзиром да су током 2023.г. (до августа) биле у примени тржишне цене за продају електричне енергије за надокнаду губитака, а у 2024. је у примени била цена од 70 евра/MWh. Изузетна хидрологија током 2023.г. је омогућила ЕПС да значајне вишкове електричне енергије пласира на тржишту и по том основу оствари значајно веће приходе у односу на 2024.г.

У периоду I-XII 2024.г. остварени укупан финансијски резултат је бољи од планираног за 2,6 млрд. динара, односно 11%.



### Промена EBITDA (млрд.RSD)



### Структура прихода од електричне енергије

000 RSD	Реализација I-XII 2024	План I-XII 2024	Реализација I-XII 2023	Индекс % (2/3)	Индекс % (2/4)
1	2	3	4	5	6
Испоруке за гарантовано снабдевање	138.521.479	139.091.741	121.521.974	100	114
Испоруке за комерцијално и резервно снабдевање	215.170.853	213.629.102	215.202.318	101	100
Испоруке купцима-произвођачима	2.047.843	1.661.461	862.609	123	237
Накнада за подстицај ОИЕ	23.722.944	23.615.297	23.370.208	100	102
Продаја електричне енергије ЕДС за губитке	25.603.192	24.820.558	38.267.799	103	67
Сопствена потрошња ЕДС	887.977	990.729	999.748	90	89
Продаја у функцији уравнотежења и оптимизације ЕЕП	8.878.979	7.968.364	24.546.649	111	36
ЕРС-годишњи уговор и ЕВН С. Македонија	42.700	38.432	48.438	111	88
Електросевер	1.092.540	1.182.216	394.976	92	277
Испоруке ел. енергије АД EMC-у (губици и сопствена потрошња)	7.327.609	7.305.974	10.983.692	100	67
Балансна енергија и компензација	8.867.475	8.693.308	9.271.107	102	96
Системске услуге	4.013.294	4.163.294	3.434.763	96	117
<b>УКУПНО</b>	<b>436.176.884</b>	<b>433.160.476</b>	<b>448.904.280</b>	<b>101</b>	<b>97</b>

### Екстерне испоруке електричне енергије ЕПС АД

GWh	Реализација I-XII 2024	План I-XII 2024	Реализација I-XII 2023	Индекс % (2/3)	Индекс % (2/4)
1	2	3	4	5	6
Испоруке за гарантовано снабдевање	14.383	14.413	14.089	100	102
Испоруке за комерцијално и резервно снабдевање	15.186	14.832	15.071	102	101
Испоруке купцима-произвођачима	172	126	59	137	292
Продаја електричне енергије ЕДС за губитке	3.141	3.021	3.226	104	97
Сопствена потрошња ЕДС	59	60	59	99	101
Продаја у функцији уравнотежења и оптимизације ЕЕП	897	815	1.652	110	54
ЕРС-годишњи уговор и остало	6	6	6	113	100
ЕВН С. Македонија	0	0	0	68	84
Електросевер	260	282	45	92	574
Испоруке ел. енергије АД EMC-у (губици и сопствена потрошња)	881	873	947	101	93
Балансна енергија и компензација	776	789	761	98	102
<b>УКУПНО</b>	<b>35.763</b>	<b>35.216</b>	<b>35.916</b>	<b>102</b>	<b>100</b>

У периоду I-XII 2024. године одобрени су попусти:

- купцима у категорији „домаћинство“ за рационалну потрошњу електричне енергије у износу од 5,1 млрд. динара
- купцима у категорији „домаћинство“ за редовно плаћање у висини од 5% у износу од 3,9 млрд. динара
- купцима у категорији „домаћинство“ за електронску доставу рачуна у износу од 80 мил. динара
- купцима у категорији „домаћинство“ за плаћање рачуна путем апликације „Увид у рачун“ у износу од 5 мил. динара.

**Остали пословни приходи** су мањи од плана за 2 млрд. динара пре свега услед мањих прихода по основу ангажовања приватних извршитеља.

**Пословни расходи** - већи су од плана за 1,8 млрд. динара.

**Трошкови набавке електричне енергије и приступа систему** обухватају набавку електричне енергије на берзама електричне енергије (SEEPEx, HUPX, CROPEX), набавку од лиценцираних купаца, Електропривреде Републике Српске, повлашћених произвођача електричне енергије ван ЕПС-а, од ПД ЕПС Трговање и трошкове приступа и балансне енергије.

#### **Трошкови набавке електричне енергије и приступа систему**

000 RSD	Реализација I-XII 2024	План I-XII 2024	Реализација I-XII 2023	Индекс %	
1	2	3	4	(2/3)	(2/4)
Трошкови набављене електричне енергије	62.644.258	59.180.815	33.400.327	106	188
- од повлашћених произвођача електричне енергије	26.956.695	30.921.422	25.013.248	87	108
- набавка у функцији уравнотежења и оптимизације и остало	35.687.563	28.259.394	8.387.079	126	426
Трошкови приступа и коришћења система за пренос ел. енергије	11.260.252	12.173.919	11.986.139	92	94
Трошкови приступа и коришћења дистрибутивног система	94.329.058	94.842.651	92.280.481	99	102
<b>Трошкови набавке електричне енергије и приступа систему</b>	<b>168.233.568</b>	<b>166.197.386</b>	<b>137.666.947</b>	<b>101</b>	<b>122</b>

**Трошкови угља** се односе на трошкове екстерно набављеног угља и зависне трошкове набавке угља. Трошкови увоза угља били су мањи од планираних због тога што су количине увоза угља прилагођаване у складу са варијабилним трошковима производње у термоелектранама које користе увозни угаљ и пројектованих цена на слободном тржишту, односно у месецима када су варијабилни трошкови производње били изнад планираних цена на слободном тржишту, увоз угља је смањиван.

#### **Трошкови екстерног угља**

	Реализација I-XII 2024	План I-XII 2024
<b>УКУПНО екстерни угаљ (000т)</b>	<b>2.893</b>	<b>2.909</b>
<b>УКУПНО екстерни угаљ (000 дин.)</b>	<b>34.105.604</b>	<b>36.437.082</b>

**Трошкови течних горива и гаса** већи су у односу на планиране за 4% и мањи од остварених у истом периоду претходне године за 10%. Трошкови гаса од 7,7 млрд.дин. су мањи од плана и у директној вези са ангажовањем Панонских ТЕ-ТО, док је реализација утрошених деривата нафте, адитива и осталих горива, који су подршка производњи већа за 1,1 млрд. динара.

**Трошкови одржавања** су реализовани у износу од 27,9 млрд. динара и мањи су од планираних за 1%.

**Трошкови запослених** су реализовани у износу од 52,5 млрд. динара и мањи су у односу на планиране за 3% (1,5 млрд.дин.). Обрачун и исплата зарада у ЕПС АД, у периоду I-XII 2024. године, вршена је у оквирима планиране масе средстава за зараде. Исплата зарада врши се на начин да исплаћен просек по старозапосленом не сме бити већи од планираног. Укупно исплаћена маса зарада је мања од планиране, јер пријем запослених није пратио планирану динамику, а и број старозапослених је био нижи од планираног.

**Трошкови амортизације** износе 37,9 млрд. динара и на нивоу су планираних.

**Обавезе према држави** обухватају: порез на имовину, накнаде за коришћење минералних сировина, накнаде за заштиту животне средине, накнаде за коришћење и заштиту вода, таксе и др. Ова област је регулисана Законом о накнадама за коришћење јавних добара којим се детаљно уређује обрачун и плаћање ових накнада.

**Остали пословни расходи** су у периоду I-XII 2024. године износили 43,3 млрд. динара и већи су у односу на планиране за 10%, највећим делом услед повећаних трошкова резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених - јубиларне награде и отпремнине за одлазак у пензију услед примене новог ПКУ.

**Резултат из финансијских односа** је негативан у висини од 0,5 млрд.дин. Овакав резултат директна је последица промене курса појединих валута (који су утицали на приходе и расходе од камата, као и на позитивне и негативне курсне разлике и позитивне и негативне ефекте валутне клаузуле.

**Резултат из осталих односа** је негативан у износу од 13,3 млрд. динара. Остали приходи су у посматраном периоду реализовани у износу од 2 млрд. динара и већи су од планираних, а опредељујући утицај на ниво и кретање ових прихода има наплата потраживања из ранијих периода као и приход од укидања резервисања за тужбе трећих лица након прерачуна резервисања који се врши на крају године. Остали расходи су у посматраном периоду реализовани у износу од 15,3 млрд. динара, од чега се на трошкове запослених у ЈП са Косова и Метохије односи 6,4 млрд. динара, на трошкове по основу обезвређења потраживања од купаца 6,8 млрд. динара. У оквиру ове позиције се евидентирају и остали расходи који се не признају у пореском билансу у износу од 1,7 млрд. динара.

## ПРОИЗВОДЊА УГЉА

### Укупна производња угља на површинским коповима ЕПС АД (t)

	Реализација I-XII 2024	План I-XII 2024	Реализација I-XII 2023	Индекс % (2/3)	Индекс % (2/4)
1	2	3	4	5	6
<b>"КОЛУБАРА"</b>	<b>22.182.026</b>	<b>22.450.000</b>	<b>22.187.624</b>	<b>99</b>	<b>100</b>
Колубара континуално	18.934.388	22.450.000	18.734.656	84	101
Колубара дисконтинуално	3.247.638	0	3.452.968	-	94
<b>"КОСТОЛАЦ"</b>	<b>8.540.142</b>	<b>9.128.000</b>	<b>9.253.251</b>	<b>94</b>	<b>92</b>
Костолац континуално	7.267.600	9.128.000	8.402.081	80	86
Костолац дисконтинуално	1.272.542	0	851.170	-	150
<b>УКУПНО</b>	<b>30.722.168</b>	<b>31.578.000</b>	<b>31.440.875</b>	<b>97</b>	<b>98</b>

Откопане количине угља и проценат реализације плана по површинским коповима су следеће:

- ПК Поље Е: 6.038.998 тона (96% планираних количина); остварење је мање од плана због значајног времена рада багера Г-8 (БТС систем) на откопавању јаловине на VII БТО систему (нарочито у последњем кварталу 2024. године).
- ПК Поље Г: 4.525.633 тона (100% планираних количина)
- ПК Тамнава-Западно поље: 11.617.395 тона (99,8% планираних количина)
- ПК Дрмно: 8.540.142 тона (94% планираних количина).

Остварена просечна доња топлотна енергија угља испорученог термоелектранама из Огранка РБ Колубара у периоду од јануара до децембра 2024. године износила је 6.820 KJ/kg (план 6.700 KJ/kg). У Огранку ТЕ-КО Костолац остварена просечна доња топлотна енергија угља у 2024. години износила је 8.296 KJ/kg (план 8.200 KJ/kg).

### Реализација биланса откопавања откривке (м<sup>3</sup> чврсте масе)

	Реализација I-XII 2024	План I-XII 2024	Реализација I-XII 2023	Индекс % (2/3)	Индекс % (2/4)
1	2	3	4	5	6
"КОЛУБАРА"	59.578.107	64.590.000	65.886.225	92	90
"КОСТОЛАЦ"	44.157.179	47.260.000	38.051.531	93	116
<b>УКУПНО</b>	<b>103.735.286</b>	<b>111.850.000</b>	<b>103.937.756</b>	<b>93</b>	<b>100</b>

Откопане количине откривке и проценат реализације плана по површинским коповима:

- ПК Поље Е: 22.893.332 м<sup>3</sup> чврсте масе (79,4% планираних количина); остварење је мање од плана због хаваријског оштећења транспортера Т-2 на одлагачу О-4 (11.09.), услед чега су од 20.09. отпочели радови на инвестиционој оправци система (ремонт система био планиран за 11.10.). Такође, у месецу новембру вршене су технолошке операције на реконструкцији IV БТО система (до 19. новембра) и

реконструкцији одлагалишта на V БТО систему (од 19-30.11.), а затим у току месеца децембра радови на изради трасе за транспорт одлагача О-6 који врши одлагање јаловине на V БТО систему.

- Тешки услови рада због заводњене радне средине, која проузрокује доста непланираних застоја, као и смањење капацитета откопне механизације,
- ПК Поље Г: 8.132.613 м<sup>3</sup> чврсте масе (110% планираних количина);
- ПК Тамнава-западно поље: 24.698.803 м<sup>3</sup> чврсте масе (100% планираних количина);
- ПК Радљево: 3.853.359 м<sup>3</sup> чврсте масе (104% планираних количина); остварење је знатно веће од плана јер је промењен термин ремонта.
- ПК Дрмно: 44.157.179 м<sup>3</sup> чврсте масе (93% планираних количина); остварење је мање од плана због квара редуктора радног точка на багеру SRs 1300 (багер стоји од 29.07. и према тренутном плану требало би да почне са радом почетком фебруара 2025. године).

## ПРОИЗВОДЊА ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ

### Остварени производни резултати (GWh)

	Реализација I-XII 2024	План I-XII 2024	Реализација I-XII 2023	Индекс %	
				(2/3)	(2/4)
1	2	3	4	5	6
Укупно ХЕ	10.212,8	9.940,2	12.604,8	103	81
Укупно ТЕ	21.615,7	21.838,7	22.060,7	99	98
Обновљиви извори	32,5	34,4	54,5	95	60
<b>Производња електричне енергије</b>	<b>31.861,0</b>	<b>31.813,3</b>	<b>34.720,0</b>	<b>100</b>	<b>92</b>

У укупној структури производње у периоду јануар-децембар 2024.г. учешће термоелектрана на угаљ је 66,8%, хидроелектрана са ОИЕ 32,2%, а Панонске ТЕ-ТО су оствариле 1,0% укупне производње.

У складу са потребама електроенергетског система и кретањем депонија угља у периоду јануар-децембар 2024.г. је било потискивања термоблокова у хладну резерву (8,3% укупног календарског времена) и у рад на техничком минимуму (у укупној вредности од 1.216,72 GWh). Термоелектране су у овом периоду радиле према довозу, квалитету и количинама угља на депонијама.

Везано за хидрологију, на Дунаву су у периоду јануар-децембар 2024.г. просечни дневни дотоци износили 5.216,9 м<sup>3</sup>/s, а то је 87,7% вредности остварене у истом периоду 2023.г, а у односу на вишегодишњи просек 101%. На Дрини су просечни дневни дотоци од 232,7 м<sup>3</sup>/s били 57% дотока из 2023.г., а у односу на вишегодишњи просек то је 72,2%. Сви расположиви хидроагрегати су радили са високим степеном поузданости, сходно хидролошкој ситуацији у овом периоду, према плану ангажовања.

### Стање депонија угља (t)

Р.бр.	ДЕПОНИЈЕ	Максимални садржај депоније	План I-XII 2024	Остварење I-XII 2024	Индекс 4/3
1	2	3	4	5	
1.	ТЕ Колубара А	160.000	66.300	46.713	70,46
2.	ТЕ МОРАВА	200.000	97.600	146.784	150,39
3.	ТЕНТ А	800.000	803.200	640.635	79,76
4.	ТЕНТ Б	650.000	500.400	361.140	72,17
I	<b>ОГРАНАК ТЕНТ</b>	<b>1.810.000</b>	<b>1.467.500</b>	<b>1.195.272</b>	<b>81,45</b>
1.	ТЕ КОСТОЛАЦ А	100.000	90.200	97.281	107,85
2	ТЕ КОСТОЛАЦ Б	650.000	497.100	202.149	40,67
II	<b>ОГРАНАК ТЕ-КО КОСТОЛАЦ</b>	<b>750.000</b>	<b>587.300</b>	<b>299.430</b>	<b>50,98</b>
	<b>УКУПНО I+II</b>	<b>2.560.000</b>	<b>2.054.800</b>	<b>1.494.702</b>	<b>72,74</b>

## ИНВЕСТИЦИЈЕ

Од укупно планираних средства за период I-XII 2024. године у износу од 70,3 млрд. дин реализовано је 65,6 млрд. дин, односно 93% за посматрани период. При томе је реализација сопствених средстава на нивоу од 93% (од планираних 52,3 млрд. дин реализовано је 48,7 млрд. дин), док су кредитна средства реализована у износу од 94% (од планираних 18 млрд. дин реализовано је 16,9 млрд. дин).

### Преглед планираних и реализованих средстава за период I-XII 2024. године у ЕПС АД по изворима:

000 дин.	План I-XII 2024			Реализација I-XII 2024			Укупна Реализација %
	Сопствена средства	Кредити, донације и субвенције	Укупно	Сопствена средства	Кредити, донације и субвенције	Укупно	
Производња енергије	25.313.081	18.010.085	43.323.166	24.911.791	16.883.784	41.795.575	96%
Производња угља	23.396.298	0	23.396.298	21.161.308	0	21.161.308	90%
Управа	3.607.020	0	3.607.020	2.597.263	0	2.597.263	72%
<b>УКУПНО</b>	<b>52.316.400</b>	<b>18.010.085</b>	<b>70.326.485</b>	<b>48.670.362</b>	<b>16.883.784</b>	<b>65.554.146</b>	<b>93%</b>

Производња енергије: од укупно планираних средства у производњи енергије за I-XII 2024. године у износу од 43,3 млрд. дин реализовано је 41,8 млрд. дин, односно 96% за посматрани период.

Производња угља: од укупно планираних средства у производњи угља за I-XII 2024. године у износу од 23,4 млрд. динара реализовано је 21,2 млрд. динара, односно 90% за посматрани период.

Управа ЕПС АД: од укупно планираних средства у Управи за I-XII 2024. године у износу од 3,6 млрд. динара реализовано је 2,6 млрд. динара, односно 72% за посматрани период.

## БРОЈ, СТРУКТУРА И ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Планом предвиђено је да ЕПС АД на дан 31.12.2024. године има укупно 19.910 запослених.

ЕПС АД на дан 31.12.2024. године има 19.129 запослених, 781 лице мање него што је планирано.

Узроци приказаног одступања реализације у односу на план су:

- мањи пријем запослених у 2024. години у односу на план (план 1.093 реализовано 379)

Приоритет у запошљавању дат је пословима производње енергије, а у складу са започетим пројектима. Проблем недостајућег кадра, у ситуацијама када нисмо били у могућности да извршимо пријем нових запослених, на кључним позицијама је решаван реалокацијом постојећих извршилаца, као и набавком услуга преко уговора о пружању услуга.

- већи одлив запослених у 2024. години у односу на план (план 604, реализовано 671)

Пријем лица у радни однос реализован је по основу члана 27к Закона о буџетском систему и добијених сагласности Комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава. Надлежна Комисија није дала сагласност за укупан пријем предвиђен планом.

Од лица која су раскинули радни однос по свим основама, 66% чине лица са средњом стручном спремом, 24% лица са вишом и високом стручном спремом и 10% са нижом стручном спремом. По основу споразумног раскида радног односа и отказа уговора о раду од стране запосленог као категорије тзв. добровољног напуштања компаније у 2024.г. радни однос је раскинуло 49 лица и то 28 лица са високом и вишом стручном спремом (13 инжењера, 7 економиста, 5 правника и 3 осталих занимања) и 21 лица са средњом стручном спремом.

Квалификациона структура запослених у односу на постојећи број запослених је задовољавајућа: 62,5% запослених је са средњом стручном спремом, 30,6% запослених са високом и вишом стручном спремом и 6,9% са нижом стручном спремом.

Структуре запослених по годинама живота и по годинама стажа нису задовољавајуће - највећи број запослених је у категорији од 51-60 и преко 60 година старости – 44,8% запослених, следи категорија од 41-50 година старости – 30,6%, затим категорија од 31-40 година живота – 20,7%. У категорији до 30 година живота запослено је 3,9%. Просечна старост запослених у ЕПС АД на дан 31.12.2024. године је 47,95 година. По годинама стажа највећи проценат запослених (40,6%) је у категорији преко 30 година стажа, следи категорија запослених између 10 и 20 година стажа (25,4%).

На дан 31.12.2024. године 78% запослених је мушког пола а 22% запослених чине жене.

# I. Обрасци тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно Трогодишњег плана пословања ЕПС АД за период 01.01-31.12.2024. године

Акционарско друштво „Електропривреда Србије“, Београд

Образац 1.

БИЛАНС УСПЕХА  
за период од 01.01. до 01.01-31.12.2024. године

у000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2023. Претходна година	Планирано стање на дан 31.12.2024. Текућа година	01.01-31.12.2024. године		Процент реализације (реализација / план 01.01-31.12.2024)
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
	<b>A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	<b>1001</b>	<b>497.961.120</b>	<b>443.871.259</b>	<b>443.871.259</b>	<b>444.610.719</b>	<b>100</b>
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	0	0	0	0	0
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	0	0	0	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	456.543.264	438.799.065	438.799.065	441.308.476	101
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	441.875.261	433.883.197	433.883.197	435.001.557	100
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	14.668.003	4.915.868	4.915.868	6.306.919	128
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	1.474.353	1.300.935	1.300.935	1.386.813	107
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	2.085.856	0	0	0	0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	141.315	141.315	1.234.657	874
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	37.760.631	3.904.459	3.904.459	2.882.653	74
68, осим 683,685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	97.016	8.115	8.115	267.434	3.296
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)</b>	<b>1013</b>	<b>364.294.532</b>	<b>394.485.129</b>	<b>394.485.129</b>	<b>396.275.706</b>	<b>100</b>
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	0	0	0	0	0
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	216.069.388	238.339.329	238.339.329	236.262.604	99
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	1016	49.514.120	53.899.667	53.899.667	52.451.440	97
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	39.007.946	42.633.829	42.633.829	42.055.339	99
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	6.853.146	7.477.640	7.477.640	7.384.049	99
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	3.653.028	3.788.199	3.788.199	3.012.052	80
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	36.908.058	37.919.077	37.919.077	37.940.787	100
58, осим 583,585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	3.378.594	33.242	33.242	238.401	717
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	32.014.431	39.578.168	39.578.168	37.014.282	94
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	6.891.454	1.766.869	1.766.869	9.237.088	523
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	19.518.487	22.948.776	22.948.776	23.131.104	101
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	<b>1025</b>	<b>133.666.588</b>	<b>49.386.130</b>	<b>49.386.130</b>	<b>48.335.013</b>	<b>98</b>
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	<b>1026</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	<b>1027</b>	<b>12.790.790</b>	<b>7.208.114</b>	<b>7.208.114</b>	<b>10.049.004</b>	<b>139</b>
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИ	1028	1.430.825	40.864	40.864	1.475.788	3.611
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	6.086.284	5.719.106	5.719.106	6.507.746	114
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	5.240.332	1.400.343	1.400.343	2.025.965	145
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	33.349	47.801	47.801	39.505	83
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	<b>1032</b>	<b>7.309.189</b>	<b>10.624.586</b>	<b>10.624.586</b>	<b>10.527.710</b>	<b>99</b>
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИ	1033	1.842	1.264	1.264	3.384	268
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	5.921.036	7.617.147	7.617.147	5.406.988	71
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	838.029	2.881.061	2.881.061	4.888.815	170
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	548.282	125.114	125.114	228.523	183
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	<b>1037</b>	<b>5.481.601</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	<b>1038</b>	<b>0</b>	<b>3.416.472</b>	<b>3.416.472</b>	<b>478.706</b>	<b>14</b>
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕВ ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	1.107.599	906.587	906.587	670.602	74
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕВ ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	5.213.651	6.423.679	6.423.679	6.797.395	106
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	1.690.091	286.594	286.594	1.342.338	468
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	8.942.522	9.496.085	9.496.085	8.480.362	89
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	<b>1043</b>	<b>513.549.600</b>	<b>452.272.554</b>	<b>452.272.554</b>	<b>456.672.663</b>	<b>101</b>
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	<b>1044</b>	<b>385.759.894</b>	<b>421.029.479</b>	<b>421.029.479</b>	<b>422.081.173</b>	<b>100</b>
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	<b>1045</b>	<b>127.789.706</b>	<b>31.243.075</b>	<b>31.243.075</b>	<b>34.591.490</b>	<b>111</b>
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	<b>1046</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	0	0	0	0	0
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	0	0	0	0	0
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	<b>1049</b>	<b>127.789.706</b>	<b>31.243.075</b>	<b>31.243.075</b>	<b>34.591.490</b>	<b>111</b>
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	<b>1050</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	17.716.804	7.686.461	7.686.461	10.932.561	142
722 друг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	0	0	0	0	0
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	2.373.936	0	0	2.449.440	0
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	<b>1054</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	<b>1055</b>	<b>112.446.838</b>	<b>23.556.614</b>	<b>23.556.614</b>	<b>26.108.369</b>	<b>111</b>
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	<b>1056</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057	0	0	0	0	0
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058	0	0	0	0	0
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059	0	0	0	0	0
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060	0	0	0	0	0
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ		0	0	0	0	0
	1. Основна зарада по акцији	1061	0	0	0	0	0
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062	0	0	0	0	0

\* Последњи дан тромесеца за који се извештај саставља

## БИЛАНС СТАЊА на дан 01.01-31.12.2024.године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2023. Претходна година	Планирано стање на дан 31.12.2024. Текућа година	01.01-31.12.2024. године*		Процент реализације (реализација / план 01.01- 31.12.2024.)
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>АКТИВА</b>							
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001	0	0	0	0	0
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	872.625.027	916.229.583	916.229.583	901.941.717	98
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	5.488.041	6.135.364	6.135.364	5.460.731	89
010	1. Улагања у развој	0004	0	0	0	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	4.498.289	5.145.612	5.145.612	3.576.878	70
013	3. Гудвил	0006	0	0	0	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	989.752	989.752	989.752	1.861.311	188
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0	0	22.542	0
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	859.560.716	888.549.217	888.549.217	886.608.513	100
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	315.996.314	323.930.480	323.930.480	323.076.433	100
023	2. Постројења и опрема	0011	340.696.426	363.601.548	363.601.548	349.983.436	96
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	342.341	342.341	342.341	329.766	96
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	173.240.402	169.995.406	169.995.406	178.804.734	105
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	77.681	77.681	77.681	78.017	100
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0015	20.918.441	22.312.649	22.312.649	29.609.371	133
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	8.289.111	8.289.111	8.289.111	4.726.756	57
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017	473.826	473.826	473.826	473.826	100
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019+0020+0021+0022+0023+0024+0025+0026+0027)</b>	0018	7.102.444	21.071.176	21.071.176	9.398.647	45
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	4.590.961	5.407.120	5.407.120	6.933.091	128
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	0	0	0	0	0
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	13.152.573	13.152.573	0	0
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	0	0	0	0
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	1.861.908	1.861.908	1.861.908	1.684.390	90
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0	0	0	0
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованом вредности)	0025	0	0	0	0	0
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0	0	0	0
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	649.575	649.575	649.575	781.166	120
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028	0	0	0	0	0
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029	0	0	0	0	0
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)</b>	0030	193.188.652	163.612.175	163.612.175	173.550.237	106
Класа 1, осим групе рачуна 14	<b>I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)</b>	0031	47.453.657	46.153.657	46.153.657	46.951.419	102
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	37.344.528	36.644.528	36.644.528	36.156.374	99
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	5.199.488	4.899.488	4.899.488	3.964.830	81
13	3. Роба	0034	538	538	538	1.447	269
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	4.242.863	3.942.863	3.942.863	4.169.488	106
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	666.240	666.240	666.240	2.659.280	399
14	<b>II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>	0037	741.091	741.091	741.091	741.091	100
20	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)</b>	0038	88.988.035	82.004.857	82.004.857	74.226.215	91
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	87.165.432	80.459.419	80.459.419	73.673.815	92
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	29.591	29.591	29.591	139.450	471
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	6.518	591.469	591.469	5.868	1
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	1.644.711	782.595	782.595	275.806	35
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	141.783	141.783	141.783	131.276	93
21, 22 и 27	<b>IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)</b>	0044	17.478.181	27.250.250	27.250.250	20.379.757	75
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	17.216.984	16.960.123	16.960.123	16.203.489	96
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	0	10.028.930	10.028.930	4.138.267	41
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	261.197	261.197	261.197	38.001	15
23	<b>V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)</b>	0048	339.906	339.906	339.906	224.774	66
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0	0	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0	0	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	295.924	295.924	295.924	192.526	65
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0	0	0	0
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованом вредности	0053	0	0	0	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	0	0	0	0
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0	0	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	43.982	43.982	43.982	32.248	73
24	<b>VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ</b>	0057	34.820.770	3.755.401	3.755.401	28.115.079	749
28 (део), осим 288	<b>VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0058	3.367.012	3.367.012	3.367.012	2.911.902	86
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	1.065.813.679	1.079.841.757	1.079.841.757	1.075.491.954	100
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	246.603.267	246.603.267	246.603.267	222.453.428	90



Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2023. Претходна година	Планирано стање на дан 31.12.2024. Текућа година	01.01-31.12.2024. године*		Процент реализације / план 01.01- 31.12.2024.)
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
	<b>ПАСИВА</b>						
	<b>A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	<b>0401</b>	<b>632.016.261</b>	<b>655.571.114</b>	<b>655.571.114</b>	<b>655.172.884</b>	<b>100</b>
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	365.105.090	365.105.090	365.105.090	365.105.090	100
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0	0	0	0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	0	0	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	0	0	0	0	0
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	442.280.230	442.278.469	442.278.469	441.101.726	100
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	5.609.636	5.609.636	5.609.636	6.954.380	124
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	135.041.453	158.598.067	158.598.067	161.171.404	102
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	22.594.615	135.041.453	135.041.453	135.063.035	100
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	112.446.838	23.556.614	23.556.614	26.108.369	111
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	0	0	0	0
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	304.800.876	304.800.876	304.800.876	305.250.956	100
350	1. Губитак ранијих година	0413	304.800.876	304.800.876	304.800.876	305.250.956	100
351	2. Губитак текуће године	0414	0	0	0	0	0
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	<b>0415</b>	<b>174.891.125</b>	<b>197.634.902</b>	<b>197.634.902</b>	<b>205.700.475</b>	<b>104</b>
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	39.951.698	39.951.698	39.951.698	47.817.776	120
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	18.669.078	18.669.078	18.669.078	27.487.066	147
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0	0	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	21.282.620	21.282.620	21.282.620	20.330.710	96
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	134.939.427	157.683.204	157.683.204	157.882.699	100
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	80.500	80.500	80.500	80.500	100
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	0	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0	0	0	0	0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, zajmови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	25.330.039	16.379.182	16.379.182	23.179.823	142
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, zajmови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	109.528.888	141.223.522	141.223.522	134.622.376	95
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0	0	0	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	0	0	0	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	0	0	0	0	0
498	V. ДОДЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	63.783.193	63.783.193	63.783.193	61.333.755	96
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ДОДЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	8.671.151	9.523.894	9.523.894	8.297.446	87
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)</b>	<b>0431</b>	<b>186.451.949</b>	<b>153.328.654</b>	<b>153.328.654</b>	<b>144.987.394</b>	<b>95</b>
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0	0	0	0
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	41.158.656	35.364.548	35.364.548	36.840.573	104
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0	0	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и zajmова од лица која нису домаће банке	0436	10.802	7.438	7.438	3.364	45
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	19.433.085	16.539.395	16.539.395	8.987.368	54
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, zajmови и обавезе из иностранства	0438	21.714.769	18.817.715	18.817.715	27.849.841	148
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	0	0	0	0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0	0	0	0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	301.839	301.839	301.839	310.858	103
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	64.994.268	61.280.472	61.280.472	59.612.963	97
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	238.439	174.643	174.643	244.528	140
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0	0	71	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	49.036.176	46.336.176	46.336.176	48.486.863	105
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	12.922.093	11.972.093	11.972.093	10.660.795	89
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	0	0	0	0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	2.797.560	2.797.560	2.797.560	220.706	8
44, 45 и 46 осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	75.200.429	51.585.038	51.585.038	41.960.753	81
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	33.269.713	27.369.713	27.369.713	27.619.479	101
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	24.215.325	24.215.325	24.215.325	14.341.274	59
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	17.715.391	0	0	0	0
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0	0	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	4.796.757	4.796.757	4.796.757	6.262.247	131
	<b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059)≥ 0=(0407+0412-0402-0403-0404-0405-0406-0408-0411)≥ 0</b>	<b>0455</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>	<b>0456</b>	<b>1.065.813.679</b>	<b>1.079.841.757</b>	<b>1.079.841.757</b>	<b>1.075.491.954</b>	<b>100</b>
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	<b>0457</b>	<b>246.603.267</b>	<b>246.603.267</b>	<b>246.603.267</b>	<b>222.453.428</b>	<b>90</b>

\* Последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

## ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Р. бр.	Основ одлива / пријема кадрова	Број запослених на неодређено време			Број запослених на одређено време			Број ангажованих по основу уговора (рад ван радног односа)		
		Укупан број	Број жена	Број мушкараца	Укупан број	Број жена	Број мушкараца	Укупан број	Број жена	Број мушкараца
	Стање на дан 31.12.2023. године	19.362			59			2		
	<b>Одлив кадрова</b>	<b>642</b>			<b>29</b>					
1.	споразумни раскид -остало	16			1					
2.	истек рада на одређено време				23					
3.	истек рада на одређено време са прерастањем				2					
4.	отказ уговора о раду	69			1					
5.	пензија	483			1					
6.	смрт	74			1					
	<b>Пријем</b>	<b>350</b>			<b>29</b>					
1.	пријем на неодређено време	348								
2.	пријем на одређено време				29					
3.	прерастање са одређеног на неодређено	2								
	<b>Стање на дан 31.12.2024.</b>	<b>Укупан број</b>	<b>Број жена</b>	<b>Број мушкараца</b>	<b>Укупан број</b>	<b>Број жена</b>	<b>Број мушкараца</b>	<b>Укупан број</b>	<b>Број жена</b>	<b>Број мушкараца</b>
		19.070	4.268	14.802	59	6	53	0		

\*последњи дан претходне године

\*\* последњи дан тромесечја за који се извештај саставља



