



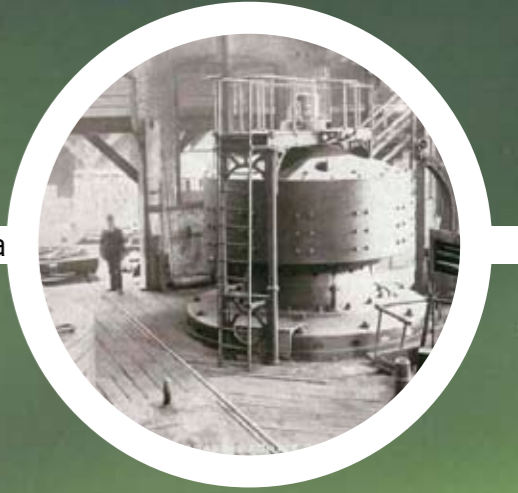




Хиљаду тајни Природе које бих случајно открио дао бих за ову једну (обртно магнетно поље) коју сам од ње отргао



Никола Тесла





МИСИЈА

Мисија Електропривреде Србије је сигурно снабдевање свих купаца електричном енергијом, под тржишно најповољнијим условима, уз стално подизање квалитета услуге, унапређење бриге о животној средини и увећање добробити заједнице

ВИЗИЈА

Визија Електропривреде Србије је да буде друштвено одговорна, тржишно оријентисана и профитабилна компанија, конкурентна на европском тржишту и са значајним утицајем у региону, препозната као поуздан партнер домаћим и међународним компанијама



Е П С = Е Н Е Р Г И Ј А = Ж И В О Т





6

Ова, 2006. година, по много чему ће бити запамћена у Електропривреди Србије.

Пре свега, после низа година, ЕПС је 2006. године остварио профит од 18 милијарди динара. Цена киловат-сата није омогућила тај профит, али је власник, држава, у оквиру отписа страних дугова према Париском и Лондонском клубу поверилаца, отписао и стране дугове ЕПС-а, што је утицало на пословни резултат. Уз те мере, и низ мера које је предузео ЕПС, довели су до тог профита.

Година је започета организационим променама. Уместо 18 јавних предузећа, основано је 11 зависних привредних друштава. Урадили смо јединствену систематизацију радних места за цео систем ЕПС-а. Од 1. априла у Дирекцији ЈП ЕПС формирана је Дирекција за трговину електричном енергијом. То је био први корак на путу организационог и финансијског унапређења пословања ЈП ЕПС у складу са тржишном оријентацијом компаније како на унутрашњем, тако и на регионалном тржишту.

Остварујући визију компаније, ангажовали смо угледне светске консултанте, како би заједно нашли одговоре на питања – како ЕПС треба да буде организован у наредним годинама, како да се реструктурише, како да се финансијски консолидује, како да почне развојне пројекте и како да нађе стратешке партнере... Средином 2007. године биће познати одговори на та питања.

Реструктурисање компаније и организационе промене ниједног тренутка нису угрозиле снабдевање купаца електричном енергијом. Напротив. У 2006. години забележена је највећа потрошња електричне енергије од 1990. године. На то је ЕПС одговорио производњом која је готово иста као 2005. године, када је остварена највећа производња у историји електропривреде Србије.

Средином године Скупштина Србије је ратификовала Уговор о оснивању енергетске заједнице. Евро-

пска комисија је оценила да је формирање регионалног тржишта енергије у југоисточној Европи најзначајнија активност за стабилизацију и придруживање западног Балкана Европској унији. ЕПС се годинама припрема за то и биће у потпуности спреман за процесе либерализације тржишта у региону.

Смањивање нетехничких губитака у дистрибуцијом је један од најважнијих послова у ЕПС-у. Куповина више од 120.000 савремених дигиталних мерних уређаја је почетак који обећава. План је да се у наредним годинама замени три милиона бројила.

Инвестиције у постојеће термо блокове и копове угља који из године у годину повећавају производњу, настављене су и у 2006. години. Како од 2007. године почињу велике инвестиције у хидроелектранама, ову годину су обележиле припреме за те послове.

Настављена је изградња најсавременије телекомуникационе мреже великог капацитета, као и реализација низа пројеката у области информационих технологија. Успели смо да унапредимо сарадњу са великим бројем факултета, научних института и угледних домаћих фирми са којима су рађена истраживања од системског значаја за ЕПС. Тако је још једном доказано да је ЕПС не само велики ослонац српске привреде већ и науке.

За све резултате ЕПС-а заслуге припадају запосленима у компанији. Зато су у свим привредним друштвима које је основао ЈП ЕПС, формиране службе за управљање људским ресурсима, које имају обавезу да брину о здрављу запослених, заштити на раду, едукацији, рекреативном одмору, да сарађују са синдикатима...

Ова година је потврдила да се ЕПС налази на добром путу. Из године у годину ЕПС послује све боље и биће спреман за пословну сарадњу са стратешким партнерима.

др Владимир Ђорђевић
генерални директор



7

Година 2006. је година значајних промена у ЕПС-у. То је и година производних рекорда.

Почела је реорганизацијом ЕПС-а. Уместо 20 јавних предузећа, формира се 11 зависних привредних друштава. По свим економским и техничким показатељима пословања тај потез се показао као оправдан.

Настављено је и реструктурисање компаније започето пре три године. Завршена су издвајања предузећа неелектропривредних делатности са око 17.000 радника. Изузетан успех пословодства је што се ти процеси одвијају без социјалних тензија и економских ломова. Упоредо са реорганизацијом урађена је и нова систематизација радних места у ЕПС-у.

У првој половини године произведено је више од 20 милијарди киловат-часова. То је највећа производња ЕПС-а у првих шест месеци. Тај период су обележиле велике воде и производња проточних хидроелектрана која је била 10 одсто изнад плана. Затим, значајни вишкови енергије у акумулационим хидроелектранама и одличан рад термоелектрана. Све то је омогућило непланирани извоз од 500 милиона киловат-сата. Нажалост, другу половине године обележили су лоши дотоци, па су највећи терет производње електричне енергије поднеле термоелектране. Тако су прву половину године обележили рекорди хидроелектрана, а другу половину рекорди термоелектрана и копова угља. Ревитализација капацитета за производњу електричне енергије и те како је допринела електроенергетској стабилности државе.

Изградња нових капацитета је већ годинама у врху свих приоритета ЈП ЕПС. Сарадња са консултантима и припреме за расписивање јавних позива за проналажење стратешких партнера јасно су указивали да ЕПС и те како размишља о будућности. Управни одбор ЈП ЕПС подржао је све такве амбициозне развојне планове пословодства.

О томе сведочи чињеница да је у јуну Управни одбор усвојио и План рада и развоја ЕПС-а од 2006.

до 2010. године. Истичем да су у том документу постављени јасни циљеви – сачувати целovitост ЕПС-а, јер издвајање појединих делатности компаније и њихова приватизација, поготово дистрибутивних предузећа, није интерес ни ЕПС-а ни државе.

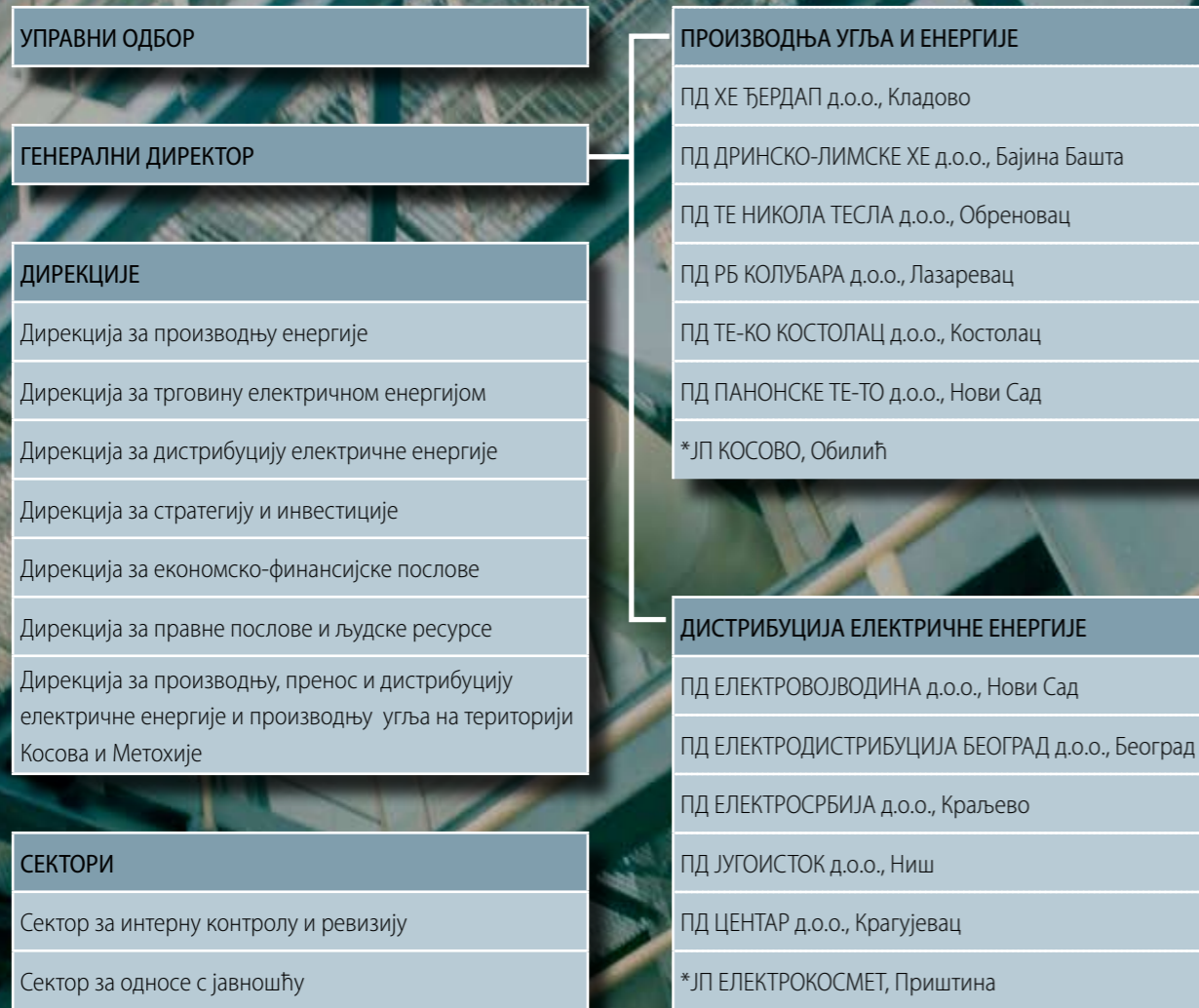
Изузетан значај за будућност овог сектора има ратификација уговора о приступању Србије европској енергетској заједници. То је означило улазак електроенергетског сектора Србије у Европску унију.

Раст потрошње електричне енергије наставио се и у 2006. години. То јесте један од показатеља оживљавања привредних активности у Србији, али и упозорење да се мора пожурити са изградњом нових производних капацитета. Ипак, Управни одбор ЈП ЕПС је указивао да је смањивање потрошње електричне енергије императив. Нерационална потрошња јевтине енергије значајно доприноси државном дефициту у енергији, па је Управни одбор указивао да се морају предузети мере за повећање енергетске ефикасности. Ипак, морам истаћи да је немогуће убедити купца да смањи потрошњу јефтине енергије. И ове године ЕПС је имао најнижу цену киловат-сата у региону.

И поред тога, ЕПС је после много година остварио профит у висини од 18 милијарди динара. Треба рећи да профит није последица тржишне цене робе коју продаје ЕПС, већ пре свега резултат одличних, прекопланских производних резултата, пре свега у хидроелектранама, непланираног извоза, предузетих мера у пословању ЕПС-а, отписа страних дугова према Париском и Лондонском клубу...

Иза свега што је ЕПС остварио, стоје запослени у компанији који се одговорно и домаћински односе према послу. Сви они су допринели да ЕПС и даље буде водећа компанија у Србији, којој ће држава у наредним годинама поклањати потребну пажњу. Јер, дилеме нема – Електропривреда Србије је највећи и најважнији ресурс Србије, ослонац не само електроенергетске стабилности државе.

проф. др Јерослав М. Живанић, дипл. ел. инж.
председник Управног одбора



*Од 1. ЈУЛА 1999. ГОДИНЕ ЕПС НЕ УПРАВЉА СВОЈИМ КАПАЦИТЕТИМА НА ПОДРУЧЈУ КОСМЕТА

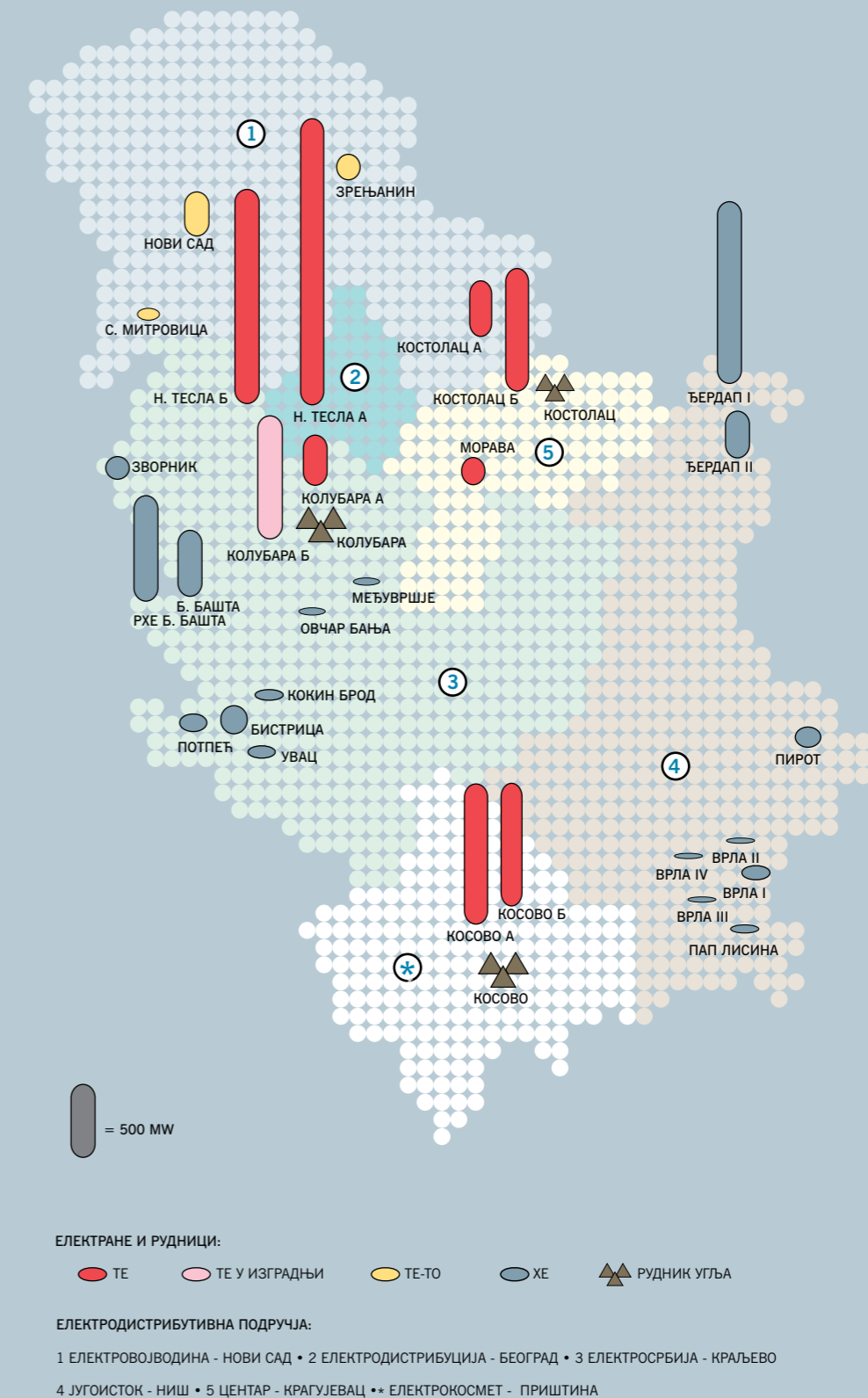
ЛИЧНА КАРТА ЈП ЕПС

Назив фирме	Јавно предузеће „Електропривреда Србије“
Скраћени назив	ЈП ЕПС
Седиште	11000 Београд, Царице Милице 2
Телефон	(011) 2024 600
Факс	(011) 2627 160
E-mail	eps@eps.co.yu
Website	www.eps.co.yu
Регистрација	Решењем БД 80380/2005 у Агенцији за привредне регистре Републике Србије
Матични број	20053658
ПИБ	103920327
Оснивање	Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ основано је Одлуком Владе Републике Србије која је ступила на снагу 1. јула 2005. године.
Организациона структура	Вертикално организовано предузеће у оквиру кога је 11 привредних друштава (Од јуна 1999. године, Предузеће није у могућности да управља својим капацитетима на Космету)
Делатност	Производња електричне енергије; дистрибуција електричне енергије и управљање дистрибутивним системом; трговина електричном енергијом; производња, прерада и транспорт угља; производња паре и топле воде у комбинованим процесима; искоришћавање вода и услуге у речном и језерском саобраћају; трговина на велико горивима и сличним производима; истраживање и развој; пројектовање, изградња и одржавање енергетских и рударских објеката; пројектовање, изградња и експлоатација телекомуникационих објеката; инжењеринг.
Структура власништва	100% у власништву Републике Србије
Пословна имовина	448 827 065 000 динара
Управа предузећа	Управни одбор, Надзорни одбор, генерални директор – све их именује Влада Републике Србије. Директори дирекција и сектора у оквиру Дирекције ЕПС-а, као и директори привредних друштава, чине пословодство Електропривреде Србије.
Председник Управног одбора	проф. др Јерослав Живанић
Генерални директор	др Владимир Ђорђевић

ЕПС У БРОЈКАМА

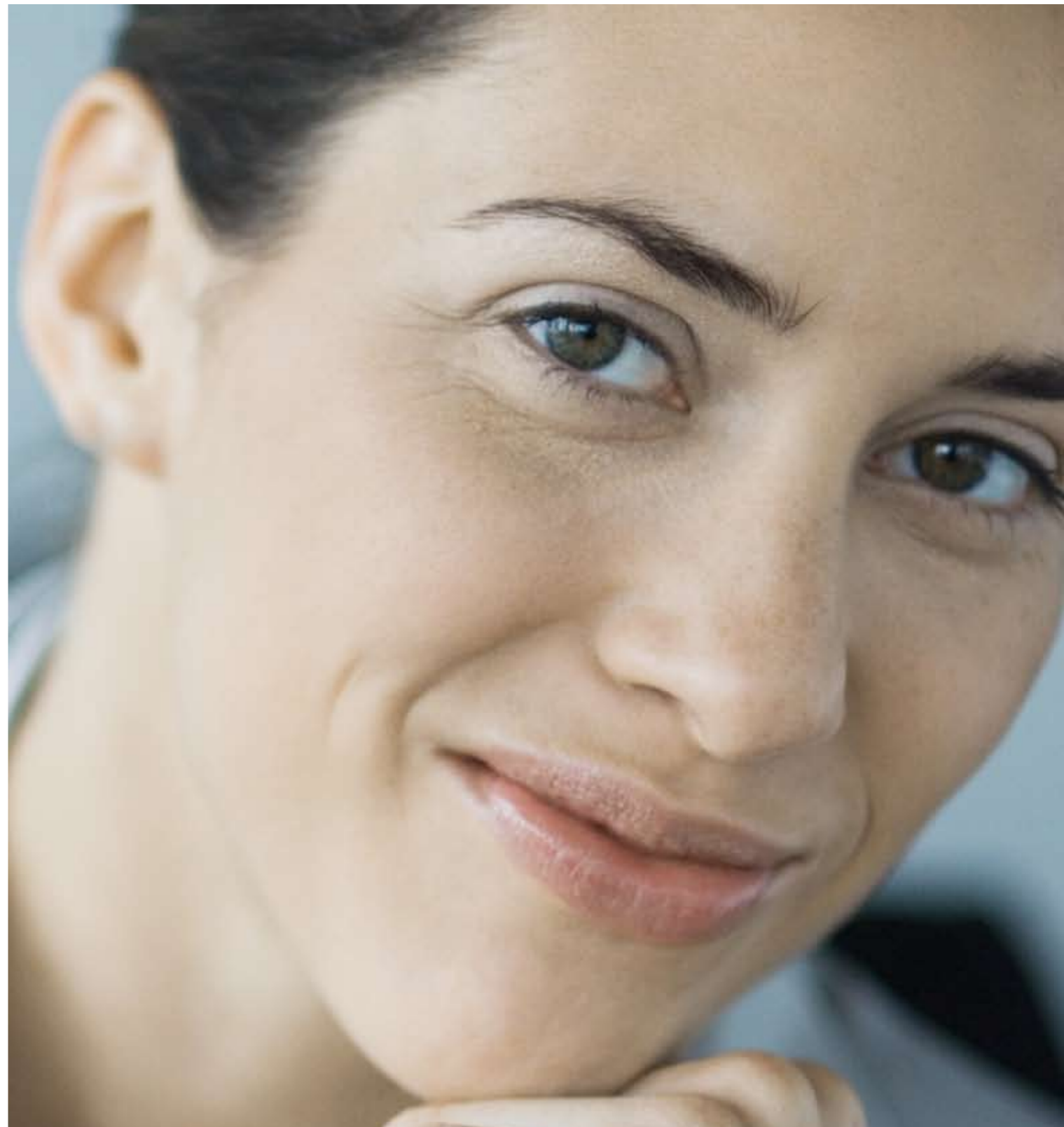
ИНСТАЛИСАНА СНАГА КАПАЦИТЕТА ЗА ПРОИЗВОДЊУ ЕЛ. ЕНЕРГИЈЕ	8 355 MW
УЧЕШЋЕ У СНАЗИ	
ТЕ на угаљ	5 171 MW
ТЕ-ТО на гас и течна горива	353 MW
Проточне ХЕ	1 849 MW
Акумулационе ХЕ	368 MW
Реверзибилна ХЕ	614 MW
УКУПНА ПРОИЗВОДЊА ЕЛЕКТРАНА ЕПС-а	38 452 GWh
ТЕ на угаљ	27 422 GWh
ТЕ-ТО на гас и течна горива	180 GWh
ХЕ	10 850 GWh
БРУТО ПОТРОШЊА У СРБИЈИ	
Укупна производња угља (без Космета)	36 073 846 t
Термоелектранама испоручено (без Космета)	33 553 609 t
ЕЛЕКТРОДИСТРИБУЦИЈА (БЕЗ КОСМЕТА)	
Укупан број купаца	3 332 036
на високом и средњем напону	3 648
на ниском напону	3 328 388
КУПЦИМА У СРБИЈИ ИСПОРУЧЕНО	
Највеће учешће у потрошњи остварила домаћинства са	53 %
ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ	
Пословна имовина	448 827 065 000 динара
Вредност капитала	341 370 245 000 динара
Укупан приход	132 086 506 000 динара
Укупан расход	114 196 694 000 динара
Укупан бруто добитак	17 889 812 000 динара
Укупан нето добитак	16 303 246 000 динара
Просечна цена ел. енергије остварена на конзумном подручју Србије	3,265 дин/kWh
Укупан број запослених (са запосленима у ЈП са Косова и Метохије)	34 789

КАРТА ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТСКОГ СИСТЕМА ЕПС-а





ЕПС = ЕНЕРГИЈА = ЖИВОТ



НАЈЗНАЧАЈНИЈЕ У 2006.



Електропривреда Србије је 2006. годину започела организационим променама – од некадашњих 18 јавних предузећа формирано је 11 зависних привредних друштава чиме је постигнута већа ефикасност у пословању и бољи увид у процесе производње и дистрибуције електричне енергије.

Оснивањем Централног стручног тима за доношење аката о организацији и систематизацији радних места у привредним друштвима покренут је један од најозбиљнијих послова. Задатак тима био је да изради јединствену систематизацију уз уважавање специфичности привредних друштава. Нова систематизација је обезбедила ефикасну контролу управљања финансијама и трошковима, јасно одредила линију руковођења и управљања, и створила основу за одређивање коефицијента обрачуна зарада.

Од 1. априла почела је да ради нова организациона јединица у Дирекцији ЈП ЕПС – Дирекција за трговину електричном енергијом. То је био први корак на путу организационог и финансијског унапређења пословања ЈП ЕПС у складу с тржишном оријентацијом пословања компаније како на унутрашњем, тако и на регионалном тржишту електричне енергије. У складу са пословним циљевима компаније, задатак ове дирекције је унапређење делатности трговине која треба да омогући раст прихода ЕПС-а и да подстакне интерну ефикасност.

Циљ ЕПС-а је да обезбеди дугорочно одрживо функционисање и развој, као и конкурентну позицију на тржишту електричне енергије југоисточне Европе. Због тога је, поред осталог, потребно да се изради стратегија за обезбеђење оптималне форме власничке структуре. Уз то, ЕПС жели и да одговарајућом и реално могућом динамиком, побољша ефикасност коришћења постојећих капацитета и оптимизује инвестиције.

Зато ће се, на путу до тог циља, процес организационог реструктурисања одвијати у три главна корака:

- финансијска консолидација и реструктурисање
- операционо реструктурисање и унапређење перформанси
- оптимизовање инвестиција.

ЕПС је организовао транспарентну тендерску процедуру за избор саветника за подршку (анализу, оцену и предлоге) у процесу организационог реструктурисања, као и припрему стратегије и побољшања управљања инвестицијама уз могућност привлачења страног капитала. Реализација наведених активности консултаната одвија се кроз два основна, паралелна процеса: организационо и финансијско реструктурисање, и унапређење инвестиционих активности.

ОРГАНИЗАЦИОНО И ФИНАНСИЈСКО РЕСТРУКТУРИСАЊЕ

У овом процесу за саветника је изабрана реномирана консултантска кућа Arthur D. Little која је на овом пројекту почела да ради у децембру 2006. године. Очекује се да ће студија бити готова средином 2007.

године. Задатак консултаната је да анализира, оцени и дефинише препоруке за: могућности смањивања трошкова и повећање прихода, развој стратегије реформских промена ЕПС-а, принципе стратегије развоја до 2015, унапређење организације, приступ тржишту капитала и опције и стратегију приватизације.

УНАПРЕЂЕЊЕ ИНВЕСТИЦИОНИХ АКТИВНОСТИ

ЕПС је ангажовао и консултанте (финансијске саветнике) ради пружања услуга у циљу унапређења инвестиционих активности анализом могућности оптимизовања инвестиционих трошкова, као и избором и привлачењем стратешких партнера за реализацију инвестиционих пројеката. Прва два пројекта из плана за 2006. годину су:

- избор и привлачење стратешког партнера за завршетак изградње ТЕ Колубара Б
- избор и привлачење стратешког партнера за пројекте реконструкције ТЕ-ТО Нови Сад

Избор и привлачење стратешког партнера за завршетак изградње ТЕ Колубара Б

За финансијског саветника на овом пројекту изабран је конзорцијум који сачињавају EPIC (Аустрија) и Електротехнички факултет из Београда. Активности су започеле у другој половини јуна 2006. године, а очекује се да ће након објављивања тендера средином 2007. године, тендерска процедура, закључно са потписивањем уговора са изабраним стратешким партнером бити завршена почетком 2008. године.

На основу резултата прелиминарних анализа и спроведених додатних активности, у оквиру којих је препознат и велики интерес потенцијалних стратешких партнера за изградњу новог савременог термоенергетског постројења снаге око 700 MW на локацији ТЕ Никола Тесла Б, предвиђена је истовремена реализација и завршетак ТЕ Колубара Б (снага 700 MW) и новог блока снаге 700 MW у ТЕ Никола Тесла Б. Избор партнера би се спровео кроз две одвојене тендерске процедуре. Један капацитет од 700 MW би задовољио очекивани раст потрошње, а други представљао заменски капацитет за старе, неефикасне и еколошки неприхватљиве јединице.

Полазећи од правног оквира Републике Србије, потребе за изградњом нових термоенергетских објеката како због потреба Србије, тако и региона, као и потребе за привлачењем стратешког партнера ради обезбеђивања финансијских средстава и пословних искустава, одлучено је да се спроведе тендерска процедура за избор стратешког партнера за реализацију оба пројекта. Пројекти ће се реализовати независно један о другог.

ЕПС И 150 ГОДИНА ОД РОЂЕЊА НИКОЛЕ ТЕСЛЕ

16

Избор и привлачење стратешког партнера за пројекте реконструкције ТЕ-ТО Нови Сад

Изабрани финансијски саветник на овом пројекту је конзорцијум који сачињавају CSP Consult & Strategy GmbH (СР Немачка), ROLAND BERGER STRATEGY CONSULTANTS GmbH (Аустрија), LAHMEYER INTERNATIONAL AG (СР Немачка) и CITADEL FINANCIAL ADVISORY d.o.o. (Србија). Активности су започеле у новембру 2006. године, а очекивања су да ће се после објављивања тендера средином 2007. године, тендерска процедура, закључно са потписивањем уговора са изабраним стратешким партнером завршити крајем 2007. године. Реконструкцијом, ТЕ-ТО Нови Сад треба да се преведе у комбиновано постројење са гасном и парном турбином или да се изгради нови гасно-парни блок на истој локацији. Тиме ће се обезбедити конкурентност и профитабилност постројења у условима тржишног пословања и нормалног паритета цена горива и енергије. Ново постројење треба, такође, да буде флексибилно у погледу промене оптерећења и са могућношћу уласка у погон великом брзином, што је од значаја за функционисање електроенергетског система. Уз то, додатни електроенергетски капацитет у Војводини ће допринети стабилизацији рада преносне мреже и обезбедити потребну реактивну снагу. Реализација овог пројекта предвиђа учешће иностраног стратешког партнера.

Оно по чему ће се памтити 2006. година је и обележавања 150 година од рођења Николе Тесле. У жељи да допринесе реализацији Програма републичког Одбора за обележавања јубилеја, ЕПС је Годишњим програмом пословања за 2006. годину утврдио да основни пројекти традиционалне акције ЕПС И ДЕЦА буду у знаку обележавања овог јубилеја. Тако је ликовним и литерарним конкурсом на тему „Тесла – бајка о струји“, посетама Музеју Николе Тесле и представама „Бајка о електрицитету“ обухваћено око 30.000 деце – ученика основних школа из целе Србије, као и више од 3.500 деце из установа за децу са посебним потребама.

Поред тога, Електропривреда Србије је подигла споменик Николи Тесли на Аеродрому Београд, који носи његово име, и поклонила два звона епархијском Управном одбору Епархије горњокарловачке за храм Светих апостола Петра и Павла у Смиљану, родном месту Николе Тесле, била је генерални спонзор јубиларног издања часописа „Србија – Никола Тесла“, спонзор организовања изложбе „И би Тесла“, а одобрила је и значајна средства као помоћ школама, удружењима, хуманитарним организацијама за реализацију активности обележавања јубилеја Николе Тесле.

ЕПС У ЕВРОПИ

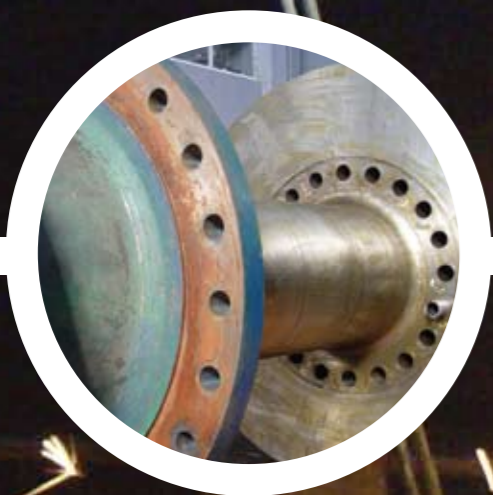
17

Један од догађаја у 2006. години са вишедимензионалним значајем за Србију и српску енергетику, а тиме и за ЕПС је ступање на снагу Уговора о оснивању Енергетске заједнице. Са политичког становишта, Уговор представља основни интегративни фактор региона југоисточне Европе (следствено томе и Републике Србије) у Европску унију. Ово је први уговор који је Србија на међународно-правно обавезујућој основи потписала са Европском заједницом и другим земљама и територијама региона ЈИЕ. Уговор је потписан 25. октобра 2005. у Атини, а ступио је на снагу 1. јула 2006. године. Народна скупштина Републике Србије усвојила је 14. јула 2006. Закон о ратификацији Уговора о оснивању Енергетске заједнице, чиме је он постао међународна обавеза. Енергетика Србије постала је део Европске уније и *de iure*. Европска комисија је званично оценила да је „формирање регионалног тржишта енергије у југоисточној Европи најзначајнија активност за стабилизацију и придруживање западног Балкана Европској унији“.

Обавезе из Уговора промовишу идеју Европске комисије да се у најкраћем могућем року у земљама југоисточне Европе достигне исти степен либерализације тржишта електричне енергије као и у Европској унији. Такође, предвиђа да се тржиште потпуно отвори за све потрошаче, осим за домаћинства, до 1. јануара 2008, а за све потрошаче 1. јануара 2015. године.

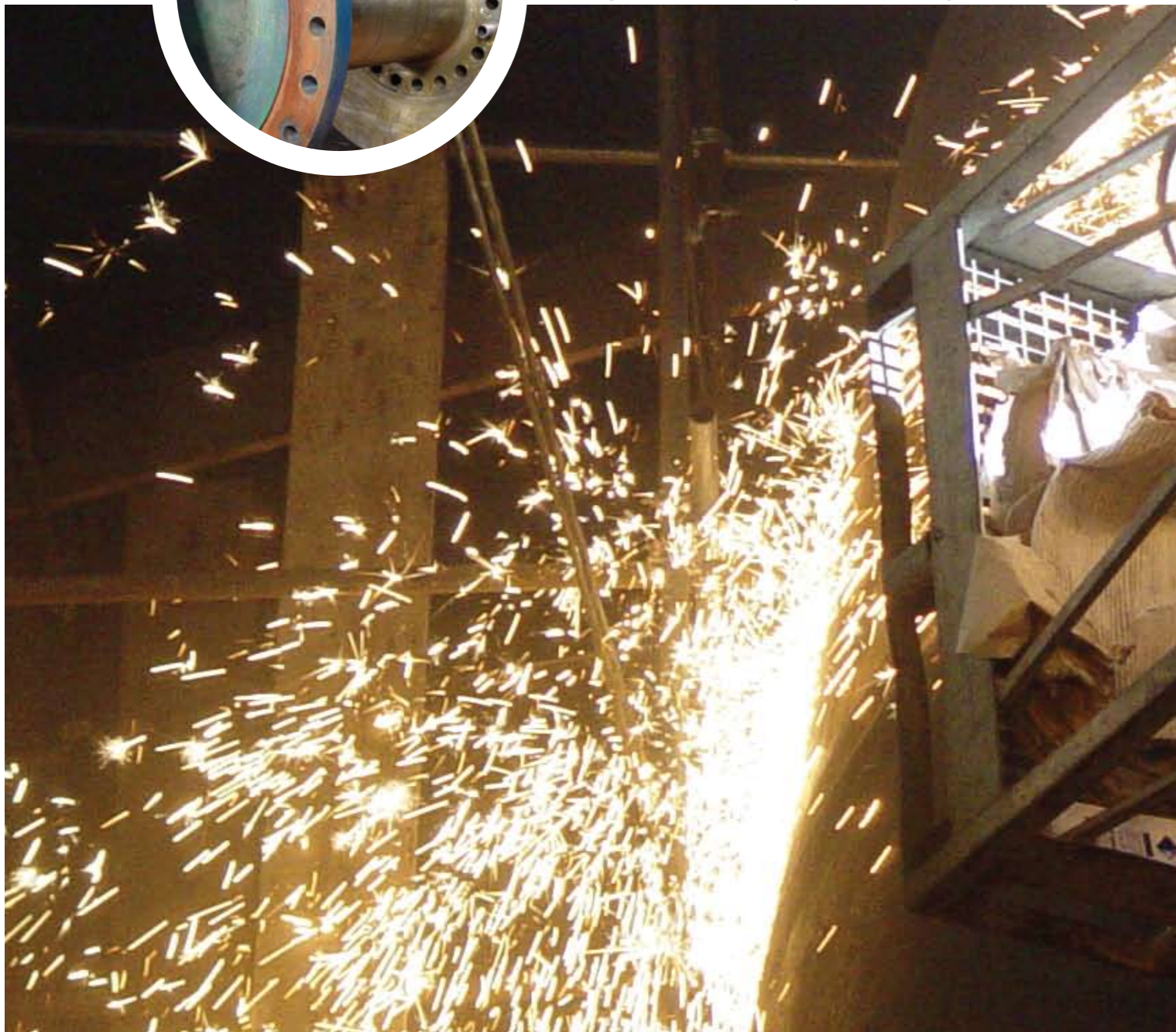
Период од наредних неколико година биће врло значајан за ЕПС и односи који се на регионалном тржишту буду успоставили у том периоду, касније ће се знатно теже мењати. ЕПС пажљиво анализира окружење, како са аспекта динамике имплементације предвиђених реформи у региону, тако и са аспекта конкуренције која се очекује на заједничком регионалном тржишту и која се већ годинама пажљиво позиционира.

Конкуренција и излазак ЕПС-а на регионално тржиште представља велики изазов и опасност да ЕПС, с једне стране, изгуби и део српског тржишта, али, с друге стране, и велику шансу јер се отвара могућност да постане водећа електропривреда у региону, ако се процес реформи и реорганизације обави на одговарајући начин.



ЕПС = ЕНЕРГИЈА = ЖИВОТ

ТЕРМО И ХИДРО ЕЛЕКТРАНЕ



ОПОРАВЉЕНИ ПРОИЗВОДНИ КАПАЦИТЕТИ ЕПС-а

20

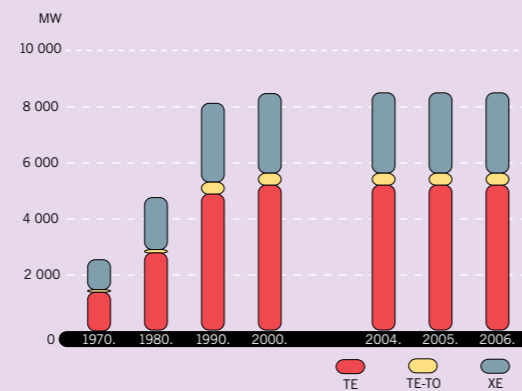
Енергетика је попримила глобалне размере, па су развијене земље, схвативши њен значај, реформе усмериле ка увођењу тржишта, конкуренцији, регулацији цена, појави независних произвођача, продору приватног капитала...

У Србији се до 2000. године, због ниске цене електричне енергије, није довољно улагало у производне капацитете, па су техничке и економске перформансе деградирале. После енергетски најтеже, 2000. године, околности у окружењу ЕПС-а постале су перспективно повољније. Промене и квалитативно другачији услови рада поставили су нове задатке. Убрзано подизање кондиције опреме производних капацитета, ефикасности рада и продуктивности представљало је темељ унапређења у ЕПС-у. Одговорним вођењем обнове производних капацитета у периоду од 2001. до 2006. године, у складу са новом регулативом, побољшане су енергетске, техничке и економске перформансе, а уз организационе промене које су у завршној фази, компанија се приближила и прилагодила савременим процесима енергетског сектора.

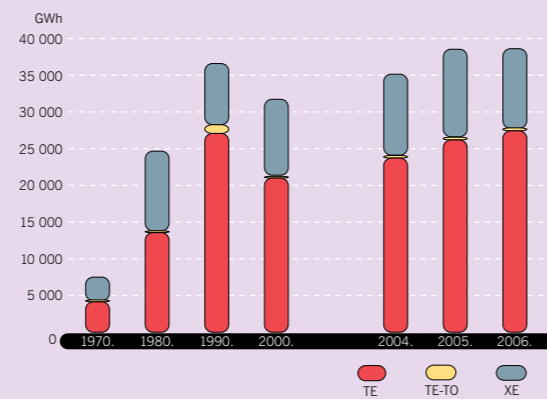
У последњих шест година ЕПС је прешао невероватан пут – од редуција и великог увоза, од енергетског и економског колапса, до стабилног рада производних капацитета и вишкова енергије у појединим периодима године, које пласира по тржишним условима на регионалном тржишту.

Максимално се користе потенцијали производних капацитета, па је 2006. године произведено 38 452 GWh електричне енергије, што је омогућило сигурно функционисање електроенергетског система.

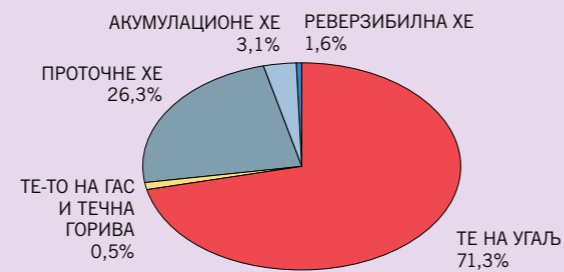
СНАГА НА ПРАГУ ЕЛЕКТРАНА



ПРОИЗВОДЊА ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ



СТРУКТУРА ПРОИЗВОДЊЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ



ПРОИЗВОДЊА И ПОТРОШЊА

21

Бруто конзум у овој години највећи је од 1990. године (37 126 GWh) а производња капацитета ЕПС-а незнатно је нижа од прошлогодишњег максимума (за 0,1%) и износила је 38 452 GWh (због мање производње проточних XE – 1 075 GWh мање).

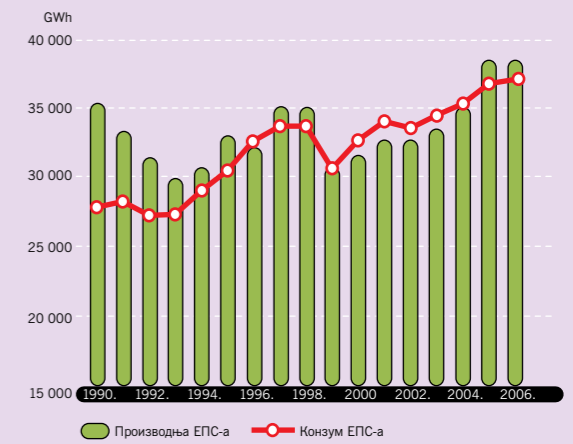
Због високе производње хидроелектрана у 2005. и термоелектрана у 2006, остварења из 2005. и 2006. имају обележја нестандардних и изузетно високих производњи (за преко 3 000 GWh виша од досадашњих максимума) и преостало је веома мало простора за даља побољшања. Недостајала је само максимална дневна производња проточних XE за превазилажење остварења из 2005, али и поред тога, 2006. је година периодичних, месечних и дневних рекорда у ЕПС-у.

У јануару и марту 2006. остварене су две највеће месечне производње које су за око 100 GWh биле више од претходног максимума из децембра 1998. године.

Због пораста привредних активности, животног стандарда и броја потрошача дошло је до повећања потрошње електричне енергије. И у електроенергетском систему ЕПС-а у последњих 16 година дошло је до пораста потрошње, по различитим стопама у различитим периодима.

Када су се ефекти новог тарифног система из 2001. године истрошили, пошто цена није расла и није се ближила економској, захтеви су повећавани, тако да су у топлој зими 2006, максимални месечни и дневни конзум и сатна снага износили 138% остварења из 1990. године.

ПРОИЗВОДЊА И БРУТО КОНЗУМ 1990-2006.

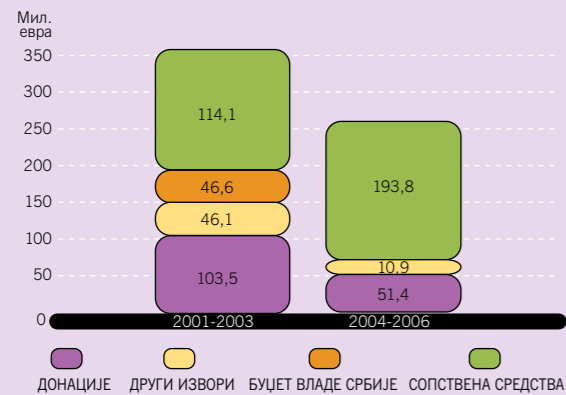


РЕМОНТИ ПРОИЗВОДНИХ КАПАЦИТЕТА

22

Да би се елиминисали сви проблеми у раду производних капацитета ЕПС-а, 2001. године почела је реализација капиталних ремонта, парцијалних ревитализација, модернизација и реконструкција. Реализовани програми ремонта су задовољавајући у погледу обима, ефикасности извршења, примене процедура о набавкама и обезбеђењу квалитета изведених радова.

СТРУКТУРА УЛОЖЕНИХ СРЕДСТАВА У РЕМОНТЕ ЕЛЕКТРАНА



Од укупно уложених средстава у ремонте електрана током последњих шест година, у периоду 2001-2003. улагања су била интензивнија због већег учешћа донаторских средстава, а 2004. и 2005. године радови су највећој мери финансирани из прихода ЕПС-а.

У другој фази обнове, у последње две године, уз подизање кондиције опреме блокова, капитални ремонти су укључивали и аутоматизацију рада, као и елементе заштите и унапређења квалитета животне средине. До краја 2006. завршени су капитални ремонти на 81,3 одсто инсталисане снаге термоелектрана.

У 2006. години забележени су кварови на постројењима блокова која у току капиталних ремонта нису била предмет рехабилитационих захвата, а за чију санацију је било потребно више времена. Три блока су имала ванредна повећања планских застоја. Блок А1 у ТЕ Никола Тесла је због квара на генератору ушао у капитални ремонт са елементима модернизације. У ТЕ Колубара А била је слична ситуација са два блока – блок А3 неће бити расположив ни током 2007, а блок А4 ради смањеном снагом. Због комплетне замене електрофилтера из донације ZVVZ блок 2 ТЕ Костолац А је у 2006. години имао статус продуженог ремонта.

Најзначајнији радови у хидросектору обављени су на агрегатима 9 и 10 ХЕ Ђердап II. На агрегату 10 капитални ремонт биће завршен у првој половини 2007. године. Процес обнове хидроелектрана, условљен изворима и обимом финансијских средстава, али и стањем опреме, почео је касније. Сложена и дуга припрема обнове за већину хидрокапацитета је завршена. У периоду од 2007. до 2012. за реализацију пројекта модернизације ХЕ Ђердап I, Бајина Башта, Овчар Бања, Међувршје, Зворник, потребно је око 200 милиона евра. До сада су модернизована два агрегата реверзибилне ХЕ Бајина Башта, захваљујући донацији Владе Јапана.

ЕФЕКТИ ПОБОЉШАЊА

23

Све старија термостројења, после опсежних рехабилитационих захвата, доведена су у стање расположивости и поузданости чиме је омогућено остварење изузетних производних резултата у 2006. години, нарочито ТЕ Никола Тесла и ТЕ Костолац, чији блокови су остварили максимуме који нису остварени од 1990. године. Та два привредна друштва остварила су највеће годишње производње.

И поред неопходних дужих планских застоја за обављање ремонта, часовно ангажовање ТЕ је највеће од 1990. године.

У 2006. години :

- најнижи годишњи коефицијент (К) непланских застоја
- смањење броја застоја и дужина њихове санације, при повећаном ангажовању;
- минималне разлике између блокова који су у овој години реализовали највеће и најмање коефицијенте;
- нижи распони између месечних остварења (од 1990. на месечном нивоу, јунски К_ј није никад није био нижи).

Принудни застоји су у 2000. трајали 1 495, а у 2006. години 446 часова, па је на годишњем нивоу рад блокова повећан за један и по месец!

Поузданост је расла сразмерно уложеним средствима у одржавање, односно времену искоришћеном за ефикасно припремљене и обављене ремонте. Достигнути ниво поузданости из 1990. је превазиђен и резултат је систематски планираног и спровођеног одржавања. Овај параметар техничке ефикасности има највеће побољшање од 16,4% у односу на стање из 2000. и не очекује се његово значајније побољшање у следећим годинама.

Коришћење капацитета директно зависи од часовног ангажовања и остварене снаге, а максимум у 2006. последица је повећања оба фактора. Коефицијент искоришћења капацитета К_з за блокове ТЕНТ и ТЕ Костолац је највиши од 1990. За шест година, од када се кроз појачане ремонтне активности побољшава стање опреме и постројења ТЕ, К_з је повећан за 12,4% или 4 164 GWh. Практично, на годишњем нивоу, у односу на 2000, ове године електроенергетски систем ЕПС-а је све време имао на мрежи још један блок од 475 MW (радио је инсталисаном снагом, без иједног застоја свих 8 760 сати).

Ефикасност и производни резултати хидроелектрана зависе у великој мери и од дотока, а при томе се не мисли искључиво на ниске дотоке, што 2006. година најбоље илуструје. Максимални недељни дотоци на Дунаву и Дрини били су у марту и априлу, с тим што су одступања од просека на Дунаву неубичајено дуго трајала, па је морало да се обави пражњење дунавског језера и ради са нижим падовима и степенима корисности. У периоду великих вода, у неким тренуцима више од половине дотока је преливано, а у 12 дана априла дотоци су били виши од 15 000 m³, док је до сада највећи забележен износио 15 800 m³/sec. С друге стране, јесен је имала обележје „сушног периода“ и у октобру је мало недостајало да се региструју најнижи нивои, јер је минимални дневни доток Дунава био 2 350 m³/sec.

Изузетни производни резултати су темељ и услов за покретање и успешност досадашњих, али и нових пословних активности. У ЕПС-у се више не размишља само о инвестицијама у земљи, већ и ван ње, попут компанија које су прешле националне границе. Само енергетски ефикасна и финансијски стабилна компанија може да одговори изазовима које доноси регионално тржиште.



ЕПС = ЕНЕРГИЈА = ЖИВОТ

ПОВРШИНСКИ КОПОВИ УГЉА

ПРОИЗВОДЊА, ПРЕРАДА И РЕМОНТИ

26

Угаљ има доминантну улогу у енергетским потенцијалима Републике Србије. Лигнит који се производи површинском експлоатацијом у Колубарском, Костолачком и Косовском угљоносном басену користи се као погонско гориво за термоенергетске капацитете ЕПС-а. У току 2006. године, од укупно произведене електричне енергије у ЕПС-у, 71 одсто је произведено у термоелектранама, односно 61 одсто без угља са Косова и Метохије.

Производња и прерада угља организована је у два привредна друштва - ПД РБ Колубара и ПД ТЕ-КО Костолац. Годишња производња у ова два басена износи више од 36 милиона тона. Термоелектране троше годишње више од 33,6 милиона тона лигнита, док се остале количине

произведеног угља користе у индустрији и широкој потрошњи.

У 2006. години, производња угља за потребе електрана којима управља ЕПС, одвијала се на површинским коповима рударских басена Колубара и Костолац. Површински копови Колубарског басена произвели су 81 одсто лигнита у Србији (без копова у косовском басену). Активна су четири копа: Поље Б, Поље Д, Тамнава-Исток и Тамнава-Запад, који снабдевају ТЕ Колубара, ТЕ Никола Тесла А и Б и ТЕ Морава. У Костолачком басену активна су три површинска копа: Дрмно, Ћириковац и Кленовник, који су произвели 19 одсто лигнита у Србији и снабдевају ТЕ Костолац А и Б.

Лигнит са површинских копова је нискокалорично гориво са просечно оствареном топлотом, у 2006. години, већом од 7 900 КЈ/кг.

ОСТВАРЕНА ПРОИЗВОДЊА УГЉА У 2006. ГОДИНИ

(t)

ПРИВРЕДНО ДРУШТВО	ПЛАН	ОСТВАРЕЊЕ	ост. / пл. (%)
КОЛУБАРА	26 976 000	29 177 494	108
КОСТОЛАЦ	7 010 000	6 896 352	98
КОЛУБАРА + КОСТОЛАЦ	33 986 000	36 073 846	106
КОСОВО	7 710 000	-	-
УКУПНО ЕПС	41 696 000	* 36 073 846	87

* Остварена производња без Косова

27

ТОПЛОТНА ВРЕДНОСТ ПРОИЗВЕДЕНОГ УГЉА У 2006. ГОДИНИ

(GJ)

ПРИВРЕДНО ДРУШТВО	ПЛАН	ОСТВАРЕЊЕ	ост. / пл. (%)
КОЛУБАРА	210 413 000	233 670 000	111
КОСТОЛАЦ	49 070 000	52 019 668	106
КОЛУБАРА + КОСТОЛАЦ	259 483 000	285 689 668	110
КОСОВО	52 681 000	0	0
УКУПНО ЕПС	312 164 000	* 285 689 668	92

* Остварена производња без Косова

ОСТВАРЕНА ПРОИЗВОДЊА ОТКРИВКЕ У 2006. ГОДИНИ

(m³чм)

ПРИВРЕДНО ДРУШТВО	ПЛАН	ОСТВАРЕЊЕ	ост. / пл. (%)
КОЛУБАРА	60 300 000	69 300 804	115
КОСТОЛАЦ	26 600 000	27 847 239	105
КОЛУБАРА + КОСТОЛАЦ	86 900 000	97 148 043	112
КОСОВО	12 100 000	-	-
УКУПНО ЕПС	99 000 000	* 97 148 043	98

* Остварена производња без Косова

Прерада угља у басену Колубара одвија се у погону Колубара – Прерада (дробљење, сепарисање, прање и сушење), а у Костолцу само сепарисање. Транспорт до ТЕ Никола Тесла, ТЕ Колубара и ТЕ Морава је железнички, а транспорт комадног и сувог угља до потрошача обавља се камионима и железницом.

Билансне резерве у басенима Колубара и Костолац на које се може рачунати у дугорочном периоду су у количини већој од три милијарде тона, док Косовско-Метохијски басен располаже са више од 13 милијарди тона лигнита.

Старост активних површинских копова креће се од 12 до 54 година. Неки од постојећих површинских копова (Тамнава-Исток, Кленовник и Ћириковац) су при крају експлоатације. Отварање нових и повећање капацитета постојећих копова је неопходно за обезбеђење континуиране испоруке угља за термоелектране у годинама које долазе.

За експлоатацију лигнита примењује се технологија БТО и БТУ системима. Инсталирана су укупно 23 технолошка система (16 на откритици и 7 на угљу). Укупна дужина транспортера са гуменом траком је преко 110 km.

У протеклом периоду однос јаловине и угља на површинским коповима се кретао у просеку: $2,2 \text{ m}^3 \text{чм} / \text{t}$ за Колубару и $3,35 \text{ m}^3 \text{чм} / \text{t}$ за Костолац. У 2006. години, коефицијент одводњености копова у Костолцу је од 3,10 а у Колубари 0,58 m^3 воде по тони угља. Површинске копове у Колубарском басену карактеришу густа насељеност, обрадиво земљиште, уз то их пресецају путеви, железничке

пруге и водени токови који морају бити премештани. У басену Костолац деградира се изузетно плодно обрадиво земљиште, а на подручју копа Дрмно је археолошко налазиште Виминацијум од светског значаја. У 2006. години, у Колубари је експроприсано 253 хектара пољопривредног земљишта и 117 домаћинстава. За 2007. годину, план потребних површина је 467 хектара која су у власништву 119 домаћинстава. У Костолцу је експроприсано 128 хектара пољопривредног земљишта. За 2007. годину план потребних површина је 145 хектара.

У 2006. години обављени су сви планирани ремонти и то на: 16 система за откоп и одлагање јаловине, 7 система за откоп и транспорт угља и 3 постројења за прераду угља. Обављене су све планиране замене новим деловима и склоповима, као и неопходне регенерације где је то после дефектажа наложено,



тако да је обезбеђена поузданост у раду система и постројења од најмање годину дана.

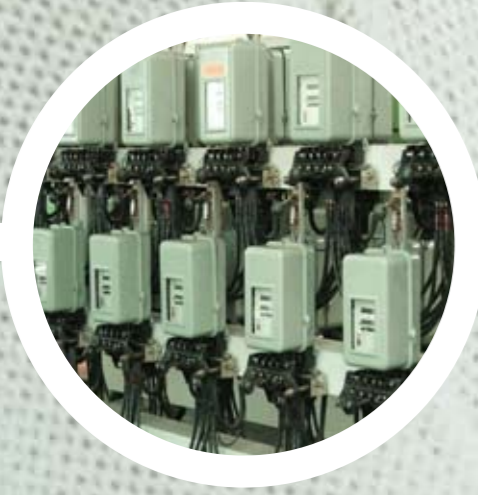
Континуирани процес потпуног и квалитетног одржавања у периоду 2000-2006. година резултирао је постизањем рекордне производње угља у ПД РБ Колубара у 2006. години а у ПД ТЕ-КО Костолац рекордним производњама и угља и јаловине.

У току 2006. године у одржавање опреме уложена су сопствена средства:

- за ремонте 2,827 милијарди динара
- за текуће и сервисно одржавање 4,217 милијарди динара.



Ради даљег подизања погонске поузданости у ПД РБ Колубара предвиђена је ревитализација роторног багера SRs -1200 на ПК Поље Д, али је њен почетак пролонгиран до завршетка ревитализације хаварисаног багера SchRs 1760 или до завршетка монтаже купљеног половног багера SRs -1301. Предвиђа се да ће багер SRs -1301 бити монтиран и пуштен у рад до краја 2007. године, док је рок за завршетак и пуштање у рад ревитализованог и модернизованог багера SchRs 1760 јул 2008. године. Током 2006. године окончани су поступци за уговарање и набавку опреме која ће омогућити повећање производње јаловине и угља и то опрема за два БТО система капацитета по $6\ 600 \text{ m}^3 \text{m} / \text{h}$ за коп Тамнава–Запад у ПД ПБ Колубара и за коп Дрмно у ПД ТЕ-КО Костолац.



ЕПС = ЕНЕРГИЈА = ЖИВОТ



ЕЛЕКТРОДИСТРИБУТИВНА МРЕЖА

СМАЊИВАЊЕ ГУБИТАКА

32

Настављајући раније започете активности на смањењу губитака електричне енергије, у 2006. години се кренуло са спровођењем друге фазе Јединственог оперативног програма за смањење техничких губитака (ЈОП). ЈОП II фаза је осмишљен тако да се наставе и побољшају започете активности, које су биле дефинисане у ЈОП I фаза, а такође су дефинисане и нове мере у циљу смањења губитака на прихватљив ниво. ЈОП-ом је предвиђено да се пројекат смањења нетехничких губитака реализује применом краткорочних и дугорочних мера. Краткорочне мере – свакодневна контрола купаца и откривање неовлашћене потрошње и непријављених купаца. Дугорочне мере – обезбеђивање услова да се у сваком тренутку има потпун увид о сваком купцу.

Очекивања су да ће се свакодневном контролом купаца, легализацијом објеката купаца који су самовласно прикључени на дистрибутивну мрежу, систематским преузимањем, заменом и довођењем у исправно стање мерних уређаја код постојећих купаца, а код нових купаца уградњом интегрисаних мултифункционалних мерних уређаја са измештеним местом мерења, ниво губитака свести на прихватљив ниво.

НОВА МЕРНА ОПРЕМА

Полазећи од утврђеног концепта да се у наредних десет година замени скоро три милиона бројила на електродистрибутивној мрежи, у току 2006. године спроведен је први поступак јавне набавке на нивоу ЈП ЕПС, који се реализује по основу међународног тендера из кредита Европске банке за обнову и развој (EBRD). Уговорена је испорука укупно 119 000 трофазних и 7 500 монофазних бројила, као и 4 200 мерних група. Програмама модернизације система мерења предвиђена је уградња мултифункционалних електронских мерних уређаја, према спецификацијама најмодернијих IEC стандарда и захтевима дерегулисаног тржишта у испоруци електричне енергије. Систем ће омогућити даљинско читавање и управљање потрошњом, као и низ других функција.

НОВА ПОСТРОЈЕЊА

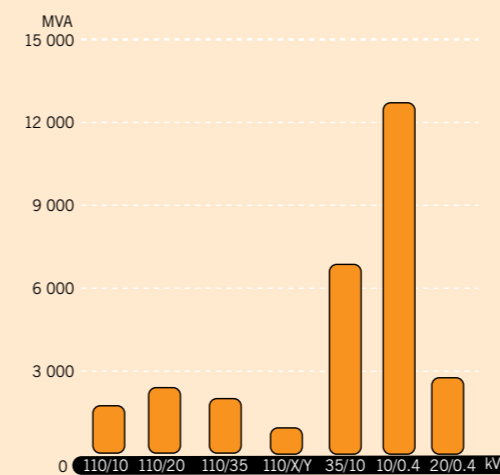
33

Током 2006. године настављена је убрзана инвестициона изградња постројења у електродистрибутивном сектору којом би требало да се обезбеди сигурније снабдевање купаца електричне енергије и смањивање губитака. У рад је пуштена 110 kV трафо-станица Златибор, од изузетног значаја у даљем развоју туристичке перспективе овог краја. У Београду је стављена под напон 110 kV

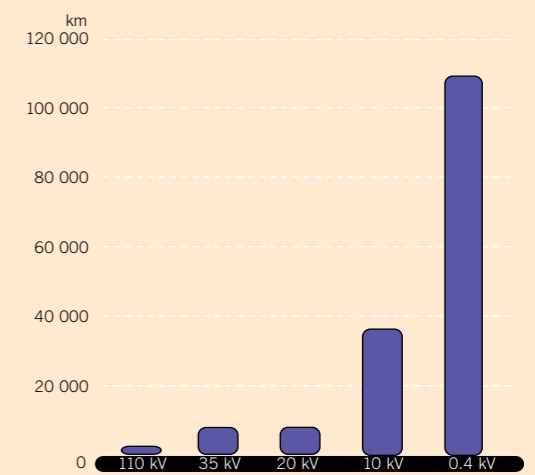
трафо-станица Обилић која ће, када се оптерети пуним капацитетом, бити од примарног значаја за сигурно напајање купаца у центру града. Инвестиције се све више усмеравају и у средњапонску и нисконапонску мрежу, што ће бити од великог значаја за смањивање тзв. техничких губитака у електродистрибутивној мрежи.

*ЕЛЕКТРОДИСТРИБУТИВНА МРЕЖА

ТРАНСФОРМАТОРСКЕ СТАНИЦЕ



ДАЛЕКОВОДИ



* Подаци за Електрокосмет се односе на 1998. годину

ОДНОСИ СА КУПЦИМА ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ

34

Односи са купцима у привредним друштвима за дистрибуцију електричне енергије, којих има готово три милиона, једна су од најважнијих области рада и деловања. Ово је препознато и кроз нову организацију ЕПС-а, где су Сектор за односе с јавношћу, центри за купце и службе за односе са потрошачима засебне организационе целине. Бројни чланци и прилози објављени у медијима и велики број конференција за новинаре имали су за циљ што боље упознавање великог броја купаца и корисника услуга са радом дистрибуција у саставу Електропривреде Србије. Велики број запослених поред својих редовних послова, посебну пажњу поклања одговорима на упите, молбе и рекламације купаца. У том циљу коришћене су све технолошке могућности, те је покренута активност за иновирање и реконструкцију свих Интернет презентација привредних друштава дистрибутивне делатности. На овим презентацијама могу се наћи и многе информације из области пословања, што посебно доприноси транспарентности рада система.

Као посебну техничку активност у оквиру помоћи купцима у 2006. години треба навести велико ангажовање техничког кадра на заштити људских живота и санирању последица поплава у пролећном периоду. Из хиљаде поплавлених кућа претила је опасност од струјног удара поплавлених електроенергетских прикључака и инсталација. Правовременим акцијама екипа електродистрибуција заштићени су становници, а након повлачења воде свесрдном помоћи омогућено је поновно безбедно прикључење ових објеката на дистрибутивну мрежу.

И на крају, у 2006. години започета је велика акција на преузимању електричних бројила. На тај начин купци се растеређују обавезе одржавања и евентуалне замене ових уређаја новим. Електродистрибуције овом акцијом испуњавају законску обавезу и преузимају одговорност и за мерна места.

35

СТРУКТУРА ПОТРОШЊЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ (MWh)

ПО КАТЕГОРИЈАМА КУПАЦА

Привредно друштво за дистрибуцију ел. енергије	110 kV високи напон	35 kV средњи напон	10(20) kV средњи напон	ниски напон	широка потрошња	јавно осветљење
Електровојводина д.о.о. Нови Сад	397 695	62 587	1 813 830	658 117	4 473 531	125 864
Електродистрибуција-Београд, д.о.о.	0	110 234	943 788	1 028 787	4 144 924	98 665
Електросрбија д.о.о. Краљево	650 433	123 291	806 636	713 268	3 694 827	96 842
Југоисток д.о.о. Ниш	12 446	57 892	595 075	333 202	2 501 164	63 086
Центар д.о.о. Крагујевац	82 973	9 143	153 756	180 725	1 323 861	34 304
Република Србија	1 143 547	363 147	4 313 085	2 914 099	16 138 307	418 761

СТРУКТУРА ПОТРОШЊЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ (%)

ПО КАТЕГОРИЈАМА КУПАЦА

Привредно друштво за дистрибуцију ел. енергије	110 kV високи напон	35 kV средњи напон	10(20) kV средњи напон	ниски напон	широка потрошња	јавно осветљење
Електровојводина д.о.о. Нови Сад	5,3	0,8	24,1	8,7	59,4	1,7
Електродистрибуција-Београд д.о.о.	0	1,7	14,9	16,3	65,5	1,6
Електросрбија д.о.о. Краљево	10,7	2,0	13,3	11,7	60,7	1,6
Југоисток д.о.о. Ниш	0,3	1,6	16,7	9,4	70,2	1,8
Центар д.о.о. Крагујевац	4,6	0,5	8,6	10,1	74,2	1,9
Република Србија	4,5	1,4	17,1	11,5	63,8	1,7



ЕПС = ЕНЕРГИЈА = ЖИВОТ



ЕКОНОМСКО-ФИНАНСИЈСКО ПОСЛОВАЊЕ

ПОСЛОВНИ АМБИЈЕНТ И ЕКОНОМСКО-ФИНАНСИЈСКИ СТАТУС

38

Макроекономска кретања у 2006. години карактерисало је успостављање одрживе макроекономске стабилности и одрживог и стабилног економског раста. Сумирајући остварене економске резултате, позитивни трендови су забележени у кретању основних макроекономских индикатора, првенствено у погледу:

- макроекономске стабилности и реалног раста домаћег бруто производа;
- смањивања инфлације и успостављања стабилног курса динара уз континуирани раст девизних резерви;
- смањења спољне задужености, реструктурисања, спољног и унутрашњег дуга;
- делимичног отклањања диспаритета цена;
- пореске реформе која је обухватила већи број пореских обвезника;
- свеобухватне либерализације домаће и спољне трговине;
- приватизације и реструктурисања привреде;
- реструктурисања банака и предузећа;
- реформе тржишта рада и социјалног сектора.

И поред значајних промена у 2006. години била су присутна органичења као што су:

- низак ниво привредних активности и темпо опоравка привреде;
- недовољна развијеност тржишта и ниска конкурентна способност;
- застарелост опреме и технологије, што директно утиче на ефикасност и недовољну конкурентност привреде на иностраном тржишту;
- низак ниво инвестиционе активности;
- презадуженост и неликвидност привреде;
- неприступачни и скупи извори финансирања;
- недовољан девизни прилив од извоза и висок ниво спољнотрговинског дефицита;
- неусклађеност законских прописа и недостатак подзаконских аката;
- ниска куповна моћ становништва, која лимитира платежно способну тражњу за робама и услугама.

ОСНОВНИ ИНДИКАТОРИ ДИНАМИКЕ ПРИВРЕДНИХ АКТИВНОСТИ У РЕПУБЛИЦИ СРБИЈИ

	индекси	
	I-XII 2006	XII 2006
Физички обим индустријске производње	104,7	105,4
Цене произвођача индустријских производа	113,3	107,3
Цене на мало	112,7	106,6
Трошкови живота	111,7	106,0
Просечна нето зарада	124,4	-

39

Финансијски статус предузећа са становишта ликвидности и рентабилности се побољшава, али је још увек неповољан у условима велике задужености из претходних година. Стање дуга према банкама, добављачима и јавним приходима 31.12.2006. године износило је 107,3 милијарде динара, а потраживања преко 59,2 милијарде динара (процена 60% ненаплативо).

ЕПС је у консолидованом билансу за 2006. годину исказао бруто добит од 17,9 милијарди динара, што је углавном резултат отписа друге трансхе дуга из Париског клуба (7,5 милијарди динара), обавезе према Електриму (4,2 милијарде динара), а с обзиром

на то да је ЕПС девизно високозадужено предузеће, исказан је и ефекат по основу позитивних курсних разлика (4,9 милијарди динара). Уз то, таквом пословном резултату допринела је и нереална вредност средстава која се воде у књигама, па су по том основу нереално исказани трошкови средстава (амортизација, осигурање и порез на имовину). ЈП ЕПС је по вредности средстава које се воде у књигама највеће јавно предузеће у Србији. Међутим, реална вредност средстава је знатно већа с обзиром на то да је процена средстава извршена 2003. године и да је у међувремену значајно уложено у капиталне ремонте. У 2007. години урадиће се нова процена вредности основних средстава.

ОСТВАРЕНЕ ЦЕНЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ НА КОНЗУМУ ЕПС-а

У 2006. години остварена је просечна продајна цена електричне енергије на конзуму ЕПС-а од 3,265 дин/kWh или 3,88 €/kWh рачунато по просечном курсу у 2006. години од 84,06 динара за 1€.

ПРОСЕЧНЕ ЦЕНЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ НА КОНЗУМУ ЕПС-а

Категорија потрошње	Остварење						
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Високи напон (110 kV)	28,39	59,70	106,49	138,80	168,41	197,38	258,87
Средњи напон – укупно	43,58	83,52	142,34	186,72	211,10	233,49	278,63
Укупно високи и средњи напон	38,02	77,43	133,01	173,8	198,42	222,46	272,44
Ниски напон (0,4 kV I степен)	51,29	115,22	199,06	247,51	283,24	327,44	398,37
Широка потрошња – укупно	53,29	117,76	205,90	242,63	272,61	301,89	339,05
- 0,4 kV II степен	64,63	180,01	340,33	369,58	383,97	403,52	439,12
- домаћинства	51,77	108,67	187,40	224,58	257,72	288,75	326,00
Јавно осветљење	50,88	86,07	154,91	207,57	237,96	260,21	307,55
Укупно ниски напон	53,10	116,96	204,21	242,41	273,12	304,49	347,25
УКУПНО	49,05	106,29	184,54	224,33	252,69	282,37	326,53

Цена електричне енергије је повећана од 1. априла 2006. за 15% у просеку и достигнут је ниво просечне годишње цене од 3,36 дин/kWh. Остварена просечна цена електричне енергије у 2006. години виша је од планиране за 1% услед остварене повољније структуре продаје.

КОНСОЛИДОВАНИ БИЛАНС
ЈП ЕПС И ЗАВИСНИХ ПРИВРЕДНИХ ДРУШТАВА НА ДАН 30.12.2006.

БИЛАНС СТАЊА

000 дин.

1	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан		Индекс 4/5
			31.12.2006	01.01.2006	
2	3	4	5	7	
АКТИВА					
A	СТАЛНА ИМОВИНА (002+003+004+007)	001	387 324 617	388 121 385	100
I	НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	002	0	0	
II	GOODWILL		0	0	
III	НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА	003	2 242 241	2 031 465	110
IV	НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И БИОЛОШКА СРЕДСТВА (005+006)	004	377 221 370	378 246 314	100
1.	Некретнине, постројења и опрема	005	377 180 208	378 203 123	100
2.	Инвестиционе некретнине		41 162	43 191	
3.	Биолошка средства	006	0	0	
V	ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (008+009)	007	7 861 006	7 843 606	100
1.	Учешћа у капиталу	008	3 145 221	2 060 347	153
2.	Остали дугорочни финансијски пласмани	009	4 715 785	5 783 259	82
B	ОБРТНА ИМОВИНА (011+012+017)	010	61 502 448	52 787 931	117
I	ЗАЛИХЕ	011	16 985 684	15 038 369	113
II	СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ И СРЕДСТВА ПОСЛОВАЊА КОЈИ СЕ ОБУСТАВЉА		0	0	
III	КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА, ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА (013+014+015+016)	012	44 516 764	37 749 562	118
1.	Потраживања	013	27 234 483	21 293 040	128
2.	Потраживања за више плаћен порез на добитак		287 379	18 263	
3.	Краткорочни финансијски пласмани	014	6 862 150	5 497 031	125
4.	Готовински еквиваленти и готовина	015	8 546 367	9 271 259	92
5.	Порез на додатну вредност и активна временска разграничења	016	1 586 385	1 669 969	95
IV	ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	017	0	0	
V	ПОСЛОВНА ИМОВИНА (001+010)	018	448 827 065	440 909 316	102
Г	ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА	019	0	0	
Д	УКУПНА АКТИВА (018+019)	020	448 827 065	440 909 316	102
Ђ	ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	021	40 722 441	19 643 054	207
ПАСИВА					
A	КАПИТАЛ (102+103+104+105+106+107-108)	101	341 370 245	325 055 449	105
I	ОСНОВНИ И ОСТАЛИ КАПИТАЛ	102	359 947 938	359 947 013	100
II	НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	103	0	0	
III	РЕЗЕРВЕ	104	0	0	
IV	РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ	105	24 395	24 395	100
V	НЕРАСПОРЕЂЕНА ДОБИТ	106	0	0	
VI	ГУБИТАК	107	18 602 088	34 915 959	53
VII	ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	108	0	0	
B	ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (110+111+114+119)	109	107 456 820	115 853 867	93
I	ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	110	1 681 504	756 201	222
II	ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (112+113)	111	41 052 970	53 254 970	77
1.	Дугорочни кредити	112	35 054 702	45 996 023	76
2.	Остале дугорочне обавезе	113	5 998 268	7 258 947	83
III	КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (115+116+117+118)	114	53 003 019	50 397 331	105
1.	Краткорочне финансијске обавезе	115	10 280 942	14 239 132	72
2.	Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања које се обуставља		0	0	
3.	Обавезе из пословања	116	17 416 695	11 097 143	157
4.	Остале краткорочне обавезе и пасивна временска разграничења	117	20 907 975	22 213 275	94
5.	Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	118	3 096 126	2 220 575	139
6.	Обавезе по основу пореза на добитак		1 301 281	627 206	
IV	ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	119	11 719 327	11 445 365	102
V	УКУПНА ПАСИВА (101+109)	120	448 827 065	440 909 316	102
Г	ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	121	40 722 441	19 643 054	207

40

БИЛАНС УСПЕХА

000 дин.

1	ЕЛЕМЕНТИ	ОСТВАРЕЊЕ		ИНДЕКС		
		2006	2006	2005	(3/4)	(3/5)
2	3	4	5	6	7	
I	ПОСЛОВНИ ПРИХОД	103 633 908	99 484 288	91 597 030	104	113
II	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	93 113 559	87 542 907	79 164 536	106	118
II.1.	Набавка електричне енергије	7 407 272	8 856 581	4 900 134	84	151
II.2.	Трошкови материјала и горива	7 410 540	8 283 171	8 335 298	89	89
II.3.	Одржавање	15 921 044	14 819 760	13 088 282	107	122
II.4.	Амортизација	17 312 687	16 730 400	16 212 527	103	107
II.5.	Трошкови запослених	27 722 505	23 006 892	23 792 775	120	117
II.6.	Осигурање	1 738 291	2 404 269	1 598 562	72	109
II.7.	Обавезе према држави	5 105 618	4 064 006	3 421 064	126	149
II.9.	Остали пословни расходи	10 495 602	9 377 828	7 815 894	112	134
I-II	Резултат из пословних односа	10 520 349	11 941 381	12 432 494	88	85
III	ПРИХОД ОД ФИНАНСИРАЊА	11 384 815	7 462 951	7 756 226	153	147
IV	РАСХОДИ ФИНАНСИРАЊА	5 802 060	14 542 685	16 703 767	40	35
III-IV	Резултат из финансијских односа	5 582 755	-7 079 734	-8 947 541	0	0
V	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	15 614 699	10 260 410	18 574 180	152	84
VI	ОСТАЛИ РАСХОДИ	14 905 114	17 675 565	20 914 884	84	71
V-VI	Резултат из осталих односа	709 585	-7 415 155	-2 340 704	0	0
VII	ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	1 453 084	0	715 511	0	203
VIII	ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	375 961	0	521 484	0	72
VII-VIII	Нето добитак/губитак пословања које се обуставља	1 077 123	0	194 027	0	555
A	УКУПАН ПРИХОД (I+III+V+VII)	132 086 506	117 207 649	118 642 947	113	111
B	УКУПНИ РАСХОДИ (II+IV+VI+VIII)	114 196 694	119 761 157	117 304 671	95	97
A-B	Укупан финансијски резултат	17 889 812	-2 553 508	1 338 276	0	1 337
	ПОРЕЗ НА ДОБИТ	-1 586 566	0	-2 501 736	0	0
	НЕТО УКУПАН ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ	16 303 246	-2 553 508	-1 163 460	0	0

41

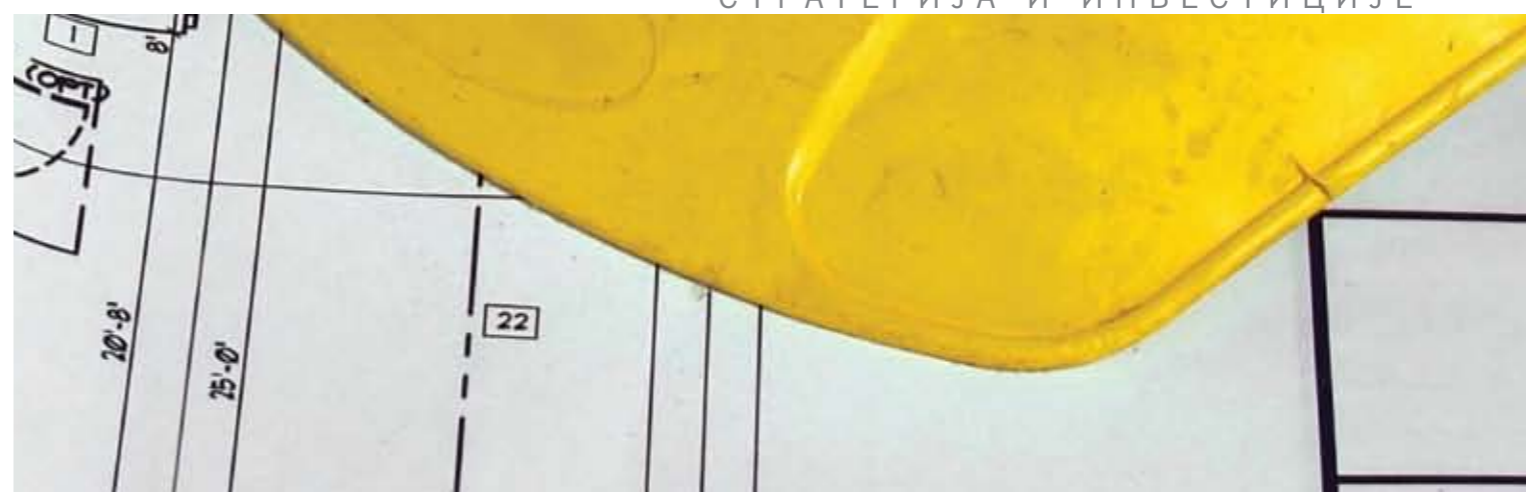
Исказана висока добит у односу на план и претходну годину, мањим делом је резултат производног пословања, а углавном је последица прихода насталих по основу отписа инокредита (Париски клуб и обавезе према Електриму) и позитивних курсних разлика.



ЕПС = ЕНЕРГИЈА = ЖИВОТ



СТРАТЕГИЈА И ИНВЕСТИЦИЈЕ



ИНВЕСТИЦИЈЕ

ТЕРМОЕЛЕКТРАНЕ

44

У инвестиционе пројекте у 2006. години уложено је 14,5 милијарди динара. Од тога су сопствена средства ЕПС-а износила 12,2 милијарде динара, еколошка такса 54 милиона динара, кредити 673 милиона динара, донације 823 милиона динара и средства потрошача 752 милиона динара.

Један од најважнијих пројеката била је санација блока А1 у ПД ТЕ Никола Тесла, као и реконструкција и модернизација електрофилтера чиме је емисија пепела у атмосферу сведена на европске норме од 50 mg/Nm³. Припремне активности за почетак ревитализације са елементима модернизације блока А4 у ПД ТЕ Никола Тесла огледају се у набавци опреме дуге испоруке.

У ПД ТЕ-КО Костолац настављена је санација и адаптација на блоку А1 од 100 MW која треба да се заврши почетком 2007. године, а на блоку А2 од 210 MW урађена је реконструкција и модернизација електрофилтера, и смањена емисија пепела у атмосферу на 50 mg/Nm³, донацијом Европске комисије преко Европске агенције за реконструкцију у износу од 5 милиона евра.

У току су активности у сарадњи са консултантом за привлачење стратешког партнера за наставак изградње блока од 700 MW на колубарски лигнит.

ХИДРОЕЛЕКТРАНЕ

РУДНИЦИ

45

Инвестиционе активности у 2006. години биле су усмерене на припремне активности за почетак ревитализације агрегата у ХЕ Ђердап I, ХЕ Бајина Башта и Власинске ХЕ. Почетак ревитализације ХЕ Ђердап I и ХЕ Бајина Башта предвиђен је за 2007. годину, док је ревитализација ХЕ Овчар бања и ХЕ Међувршје финансирана из сопствених средстава.

У оквиру припремних активности за ревитализацију хидроелектрана важно је истаћи и студију за процену вредности инвестиционих улагања у ХЕ Зворник.

Остваривање захтева за повећањем капацитета ПК Костолац за додатних 2,5 милиона тона угља годишње започето је обезбеђивањем додатног капацитета за откопавање јаловине (преко 10 000 000 m³ годишње). Основни предуслов за остварење овог плана била је набавка новог БТО система. Поред тога, потребна су била и улагања за ревитализацију и модернизацију опреме на ПК Ђириковац, улагања за потребе одводњавања и др.

У току 2006. године уговорена су три од четири пакета и то:

- Пакет 1: Комплетирање багера SRs 2000 32/6 капацитета 6 600 m³/х. Уговор је потписан са немачком фирмом „ТАКРАФ“ у износу од 12 200 000 евра.
- Пакет 2: Линија транспортера са тракама ширине 2 000 mm за транспорт јаловине. Уговор је потписан са „ГОША-ФОМ“ из Смедеревске Паланке у износу од 30 600 000 евра.
- Пакет 3: Одлагач јаловине коју откопава роторни багер. Уговор је потписан са немачком фирмом „ТИСЕН-КРУП“ у износу од 12 638 000 евра.

Најзначајније активности биле су на копу Тамнава – Западно поље за који је уговорена набавка новог јаловинског система (II БТО), што је и реализовано уз помоћ KfW и EBRD кредита у износу од око 80 000 000 евра. Поред ових улагања значајније ангажовање средстава је било на ревитализацији багера SchRs 1760 (глодар 9), као и транспорту и монтажи багера SRs 1300 набављеног у Немачкој.

У 2007. години треба наставити са започетим пословима монтаже опреме за шта је потребно две године. Друга важна активност односи се на обезбеђење несметаног рада постојећих копова, првенствено Поља Д, и с тим у вези реализације пројекта пресељења села Вреоци. Такође, неопходно је започети са активностима на отварању нових копова (В. Црљени, Радљево) за потребе нових термоелектрана.

После укључења ЕПС-а на либерализовано енергетско тржиште, један од најважнијих корака за приближавање Европи, односно светским и европским стандардима, свакако је и увођење Интегрисаног компјутеризованог рачуноводственог система, под радним називом ICAS. Пројекат је инициран шведском донацијом из 2001. године, а одабрано је SAP апликативно решење, које ће бити инсталирано на HP integrity серверима. Увођење ICAS система ће омогућити пословодству да има јасну слику стања предузећа и да на основу тога ефикасније управља електропривредом. Систем ICAS унапређује и саму компанију у смислу повећања њене тржишне вредности и рационализације пословања. Пројекат је веома значајан због унификације, стандардизације, аутоматизације и интеграције пословних процеса. Одржавањем конзистентне рачуноводствене евиденције, прилагођене међународним стандардима и потребама ревизије ствара се поуздана база за законско и интерно извештавање.

У марту 2006. године почела је пилот фаза имплементације пројекта у четири привредна друштва ЕПС-а и то у: Дирекцији ЕПС-а, Електровојводици, ТЕ Никола Тесла и Рударском басену Колубара, као и у Јавном предузећу Електро mreжа Србије, које управља преносним системом у Србији а које је у тренутку закључивања аранжмана за овај посао било у саставу ЈП ЕПС. После успешне имплементације у овим предузећима, уследиће наставак реализације у осталим привредним друштвима ЕПС-а, а према истом дизајну система.

Систем за управљање људским ресурсима развијен је у Сектору за ИТ на иницијативу Сектора за људске ресурсе. Формирана је јединствена база података о запосленима у ЈП ЕПС, која обезбеђује ефикасно управљање људским ресурсима. Она омогућава праћење и анализирање промена у организационој структури, систематизацији радних места и кретању запослених кроз организацију.

Предуслов за ово јесте унификација шифарског система, стандардизовање и интеграција пословних процеса. Коначно, олакшано је законско и статистичко извештавање.

Веома значајни су и послови на развоју и коришћењу Интернет и Интранет сервиса на нивоу Дирекције, као и изградња компанијске инфраструктуре. Пројектом „Имплементација АД инфраструктуре и миграција Интернет сервиса“ у оквиру рачунарске мреже ЈП ЕПС у 2006. години реализована је:

- имплементација најновије Microsoft технологије у оквиру рачунарске мреже ЕПС-а;
- миграција интернет сервиса са Linux на Microsoft платформу, чиме су обезбеђени WEB и mail сервиси преко најсавременије Microsoft технологије. Решење за mail је инсталација производа Exchange 2003 Server, којим је омогућено коришћење OWA, OMA, RPC over https и Active Sync сервиса за синхронизацију мобилних уређаја са рачунарима и серверима на нивоу докумената и електронске поште;
- доменска организација рада која подразумева мрежу од око 450 рачунара у Дирекцији, логички организованих према овлашћењу припадајућег радног места и припадности групи. Прелазак са организације по радним групама на доменску организацију рада условио је инсталацију Microsoft производа последње генерације, као што су: Win 2003 сервер оперативни систем, Exchange 2003 сервер за обезбеђивање електронске поште, ISA 2004 сервер који би осим функције софтверског firewall-а обављао и функције Proxy, VPN сервера, cash сервера (за меморисање и бржи приступ популарним WEB садржајима итд.), SQL 2005 сервер као база за функционисање осталих производа, SPP сервер – Shared Point Portal, чија имплементација је у плану, а

пилот пројекат је прошао фазу тестирања, SMS server – System Management Server за администрирање и управљање мрежом са једног места.

У 2006. започета је реализација пројекта „Имплементација инфраструктуре јавних кључева (PKI)“, који ће значајно унапредити сигурност ЕПС-ових ресурса и приступ тим ресурсима. Ова инфраструктура омогућава логовање на мрежу коришћењем смарт картица, енкриптовање докумената и порука, као и дигитално потписивање. Такође, након реализације овог пројекта ЕПС-овим корисницима биће омогућен заштићен удаљени приступ свим ресурсима у оквиру мреже, коришћењем најновијих технологија и решења из области мобилне телефоније.

Поред наведеног, у припреми је реализација пројекта увођења DMS система (Document Management), као и реализација пројекта којим ће бити омогућено централизовано надгледање и управљање радом свих рачунарских сервиса у оквиру мреже ЈП ЕПС.

Изградња компанијске информатичке структуре и коришћење Интранет сервиса на нивоу компаније подразумева:

- повезивање делова ЕПС-а са Дирекцијом преко телекомуникационе мреже (SDH) – интернационални стандард за синхрони пренос података преко оптичког кабла. Привредна друштва ТЕ Никола Тесла, Електровојводина, Дринско-Лимске хидроелектране и ХЕ Ђердап су на овај начин већ постали део ЕПС-WAN мреже. Остала привредна друштва су у фази припреме мрежне опреме и биће повезани у WAN мрежу паралелно са реализацијом пројекта изградње телекомуникационе мреже ЈП ЕПС;

- имплементацију најновије Microsoft технологије и сервиса, на сличан начин као у Дирекцији;
- имплементацију и унапређење сигурносних сервиса у оквиру ЕПС- WAN мреже.

У оквиру текућег одржавања рачунарске инфраструктуре у 2006. години, у складу са планским документима, реализована је годишња набавка рачунарске опреме, надоградња рачунарске мреже у оквиру Дирекције ЈП ЕПС, а обезбеђен је и backup линк за потребе коришћења Интернет сервиса чиме је заокружен систем којим се обезбеђује стабилан рад рачунарске мреже ЕПС-а.

Пројекат техничког система управљања производним капацитетима ЕПС-а започет је као заједнички пројекат управљања производним и преносним капацитетима, на нивоу електропривреде бивше Југославије, а настављен финансирањем из сопствених средстава и донацијом швајцарске владе (SECO). Пројекат се реализује у сарадњи са Институтом „Михаило Пупин“ и компанијом AREVA. Циљ је оптимизација и повећање економичности рада производног сектора, рационализација управљања и повећање поузданости снабдевања потрошача електричном енергијом, унапређење планирања и обезбеђивање подлога за успешну трговину електричном енергијом. Завршена је припрема свих производних објеката за увођење система, осим ТЕ Костолац А, ТЕ Колубара и ТЕ-ТО Зрењанин. Нови Диспечерски центар ЕПС-а снабдевен је одговарајућим SCADA системом. С обзиром на то да је изградња телекомуникационе мреже ЕПС-а у току, за пренос података користи се и јавна мрежа. У току је припрема преостала три производна објекта, комплетирање софтверских пакета за праћење и планирање рада производних капацитета и завршетак радова на изградњи мреже за пренос података.



ЕПС = ЕНЕРГИЈА = ЖИВОТ



ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

ЗАШТИТА ВАЗДУХА

52

У 2006. години заштити животне средине посвећена је знатно већа пажња него раније, јер је према пакету закона о заштити животне средине који су ступили на снагу крајем децембра 2004. године ЕПС у обавези да до 2015. године усклади рад својих објеката са одредбама тих закона. Укупно планирана средства износила су 5,8 милијарди динара од којих је 72 одсто средстава из донација и кредита (за финансирање промена технологије транспорта и одлагања пепела на ТЕ Никола Тесла Б и ТЕ Костолац Б и санацију електрофилтера у ТЕ Костолац А).

Степен реализације послова у области заштите животне средине за ЈП ЕПС износио је 78,26%, док је за привредна друштва износио 89,68%. Најобимнији планирани послови у оквиру привредних друштава ЈП ЕПС односе се на наставак модернизације постојећих мера заштите животне средине на термоенергетским објектима и на активности око увођења нових мера заштите, а у циљу испуњења захтева домаћег и законодавства ЕУ из области заштите животне средине.

УСАГЛАШАВАЊЕ РАДА ЕЛЕКТРОФИЛТЕРА СА ЗАХТЕВИМА РЕГУЛАТИВЕ ЕУ

На блоковима А1 ТЕ Никола Тесла и А1 и А2 у ТЕ Костолац, чије су емисије честица у ваздух вишеструко премашивале дозвољене вредности, уграђени су нови електрофилтери са излазном концентрацијом честица од 50 mg/m³, што задовољава норме како домаће, тако и регулативе Европске уније.

Повећањем укупног броја секција електрофилтера после реконструкције, у односу на претходно стање, повећана је поузданост у раду ових електрофилтера у току експлоатације.

У Дирекцији ЕПС-а за стратегију и инвестиције у мају је завршена израда „Студије оправданости са идејним пројектом санације и адаптације блока А4 снаге 308,5 MW у ТЕ Никола Тесла А“ и предвиђена реконструкција електрофилтера. Пројекат ће се реализовати 2007. године.

ПРИКАЗ УТРОШЕНИХ СРЕДСТАВА ЗА РЕКОНСТРУКЦИЈУ КАО И ИЗВОР ФИНАНСИРАЊА

ТЕ	Блок	Средства (x 10 ³ евра)	Извор финансирања
ТЕ Никола Тесла А	1	5 000	Сопствена средства и Фонд за заштиту животне средине РС
ТЕ Костолац А	2	5 400	Донација ЕАР
	1	2 500	Сопствена средства

53

УСАГЛАШАВАЊЕ ЕМИСИЈЕ СУМПОРНИХ ОКСИДА СА ЗАХТЕВИМА ДОМАЋЕ И РЕГУЛАТИВЕ ЕУ

У Дирекцији за стратегију и инвестиције у Електропривреди Србије урађено је следеће:

- завршена је израда студије „Правци оптималног смањења емисија сумпорних оксида из ТЕ ЕПС-а“ у оквиру које су сагледана техничка решења за смањење емисије сумпорних оксида и дат је предлог редоследа увођења одсумпоравања по објектима, као и динамика реализације са потребним финансијским средствима;
- завршена је студија оправданости изградње постројења за одсумпоравање димних гасова ТЕ Костолац Б, чију израду је финансирала јапанска влада, а реализоваће је конзорцијум MITSUI Co. LTD и TOKYO ELECTRIC POWER SERVICE Co.;
- потписан је уговор између ЕПС-а и конзорцијума који чине Машински факултет Београд, Рударско-геолошки факултет Београд и фирма WorleyParsons. У септембру је започела израда инвестиционо-техничке документације одсумпоравања димних гасова ТЕ Костолац Б где ће се поред техничко-технолошког решења сагледати и могућности пласмана гипса на тржишту. Израда инвестиционо-техничке документације предвиђена је за крај 2007. године.

УВОЂЕЊЕ ИНТЕГРАЛНОГ СИСТЕМА ЗА КОНТИНУАЛНО ПРАЂЕЊЕ УТИЦАЈА РАДА ТЕ НИКОЛА ТЕСЛА НА КВАЛИТЕТ ВАЗДУХА У ОБРЕНОВЦУ И ОКОЛНИМ НАСАЉИМА

У току 2006. године завршена је израда Пројекта – I фаза, прађење загађења чврстим честицама, као и набавка мерне опреме за континуално мерење емисије чврстих честица блока А1 и А2. Интегрални систем ће омогућити систематско прађење утицаја ТЕ Никола Тесла А и Б на квалитет ваздуха (загађење честицама), објективно и благовремено информисање јавности о квалитету ваздуха у Обреновцу и околним насељима.

ЕМИСИЈА ЧЕСТИЦА ПРЕ И ПОСЛЕ РЕКОНСТРУКЦИЈЕ

ТЕ	Блок	Јединица	Пре усаглашавања	После усаглашавања
ТЕ Никола Тесла А	1	mg/m ³	1 650	50
		kg/MWh	9,46	0,360
ТЕ Костолац А	2	mg/m ³	1 150	35
		kg/MWh	5,425	0,234

ЗАМЕНА ПОСТОЈЕЋЕ И УВОЂЕЊЕ НОВЕ ТЕХНОЛОГИЈЕ ТРАНСПОРТА И ОДЛАГАЊА ПЕПЕЛА НА ДЕПОНИЈУ

У току 2006. године настављене су активности на увођењу нове технологије која ће омогућити решавање проблема еолске ерозије пепела и загађења подземних вода и у потпуности елиминисати проблем загађења површинских вода. То практично значи да је завршена потребна инвестиционо-техничка документација за реализацију пројекта на ТЕ Костолац Б и ТЕ Никола Тесла Б и тендерском процедуром изабрани извођачи радова и испоручиоци опреме за реконструкцију постојећег система. Такође, потписан је уговор између ЕПС-а и немачког конзорцијума DOBERŠEK - MÖLLER за реализацију пројекта на ТЕ Костолац Б, у вредности од 21 милион евра. Пројекат се финансира из кредита EBRD и предвиђени рок за реализацију је 18 месеци (март 2008. године).

У вези са финансирањем промене постојеће технологије транспорта и одлагања пепела на депонију ТЕ Костолац А обављени су разговори са немачком KfW банком, као и припремне активности за избор консултаната за расписивање тендера. Са Европском агенцијом за реконструкцију (ЕАР) и Конзорцијумом Енергоинвест- Сарајево и EWB из Мађарске потписан је уговор о реализацији пројекта на ТЕ Никола Тесла Б, у вредности од 28 милиона евра.

У циљу заштите вода на сливовима и подземних вода у приобаљу хидроелектрана и заштита вода у околини термоелектрана урађене су студије које ће омогућити да почне решавање свих уочених проблема.

Завршена је и усвојена Студија оправданости селективног откопавања откритке – II фаза, „Информациона логистика рекултивације, ревитализације и просторног уређења експлоатационих поља рудника угља ЕПС-а“ у циљу успешнијег управљања процесима рекултивације, ревитализације и просторног уређења, са одговарајућом информационом подршком која у реалном времену обухвата идентификацију, селекцију, аквизицију, обраду, интерпретацију, чување и дистрибуцију релевантних података и информација.

Кредит EBRD, у износу од 85 милиона евра (део кредита од 150 милиона евра), кофинансиран од KfW и осталих зајмодаваца, треба да омогући модернизацију и стабилизацију снабдевања горивом кроз реструктурисање ЕПС-ове организације за експлоатацију лигнита и обезбеђивање опреме за повећање производње кроз проширење површинског копа лигнита Тамнава–Запад. У том циљу обављена је обука стручњака ЕПС у хидромоделирању и рехабилитацији/рекултивацији површинског копа Тамнава–Запад. Као завршни документ ове обуке, урађен је Технички пројекат рекултивације ПК Тамнава–Западно поље.

Започета је израда студије „Управљање отпадом“ – Катастар отпада – II фаза, Информациони систем – III фаза, као два од четири главна документа за управљање отпадом у ЈП ЕПС, поред завршеног пресека постојећег стања и мониторинга који тек треба да се ради.

Треба истаћи да су замењени сви постојећи кондензатори са пираленским уљима у ПД Електродистрибуција Београд, као и да је решен проблем опасног отпада који садржи пираленска уља (РСВ) у ПД Електросрбија Краљево. У дистрибутивним привредним друштвима приступило се изради инвестиционо-техничке документације за израду платоа и привремено збрињавање опасног и осталог отпада

УПРАВЉАЊЕ ЕМИСИЈАМА ГАСОВА СА ЕФЕКТИМА СТАКЛЕНЕ БАШТЕ

У ЈП ЕПС је усвојен програмски задатак за израду студије – Стратегија примене механизма чистог развоја Кјото протокола у ЕПС (CDM пројекти) и започете су активности на регистрацији одређених пројеката као CDM пројеката (реконструкција и модернизација ХЕ Зворник, изградња 5. агрегата ХЕ Бајина Башта, ТЕ Колубара Б, блок 3 ТЕ Никола Тесла Б, блок 5 ТЕ Никола Тесла А).

Развој система управљања животном средином (EMS) у ЈП ЕПС је један од важнијих задатака у овој области. Из средстава Европске агенције за реконструкцију (ЕАР) финансира се припремање свих докумената и обука за рад на пројекту „Развој система за управљање заштитом животне средине у ЈП Електропривреда Србије (EMS)“. Пројекат ће бити завршен 2007. године.

У току 2006. године ЕПС је сарађивао са свим државним органима који су задужени за решавање проблема у заштити животне средине. У зависности од проблема, сарађивало се са Министарством науке и заштите животне средине (анализа и давање примедби и мишљења на нацрте и донете законе, подзаконска акта и уредбе, заједнички пројекти и студије), Министарством рударства и енергетике (припрема података о емисији CO₂ из постројења ЈП ЕПС, сарадња са ХЕП-ом у циљу анализе инвентара гасова стаклене баште енергетског сектора Републике Хрватске, заједнички пројекти и студије), Министарством за пољопривреду, шумарство и водопривреду – Дирекција за воде (управљање подацима у области мониторинга вода), Министарством за капиталне инвестиције (Пројекат „Коришћење електрофилтерског пепела и шљаке у путоградњи“), Министарством за економске односе са иностранством (припрема Програмског задатка – Решавање проблема јонских смола, минералне вуне, отпадне гуме и азбеста у ЈП ЕПС, План супституције и збрињавања РСВ уређаја у ЈП ЕПС), Агенцијом за заштиту животне средине (учествовање представника ЈП ЕПС у раду Радне групе за квалитет ваздуха основане при Агенцији) и Агенцијом за рециклажу (сталне активности у вези са пословима категоризације отпадних материја које настају у оквиру привредних друштава ЈП ЕПС).

СИСТЕМ УПРАВЉАЊА
КВАЛИТЕТОМ И ЗАШТИТОМ
ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

56

На основу одлуке Управног одбора ЈП ЕПС донете су полазне основе за увођење Интегрисаног система менаџмента (IMS) и хармонизацију пројектног задатка на увођењу IMS у ЈП ЕПС са пројектним задацима на нивоу привредних друштава, као и хармонизацију са пројектом увођења система менаџмента заштитом животне средине (EMS).

Активности сектора за QMS и EMS у привредним друштвима одвијале су се кроз подршку и иницирање активности усмерених ка обезбеђивању организационе инфраструктуре IMS и увођењу IMS, као и организовању осам креативних радионица које су одржане у привредним друштвима ЕПС-а.

Уложен је велики напор да функција IMS буде јединствена за целу компанију и да се налази на највишем организационом нивоу, директно подређена директору.

Почетком новембра 2006. генерални директор ЈП ЕПС потписао је ново, измењено и допуњено Организационо упутство о Знаку квалитета ЕПС-а. До 2006. године примљено је више од 900 захтева за доделу Знака квалитета, од којих је додељено 140 сталних, 432 привремена, а 11 захтева је одбијено.

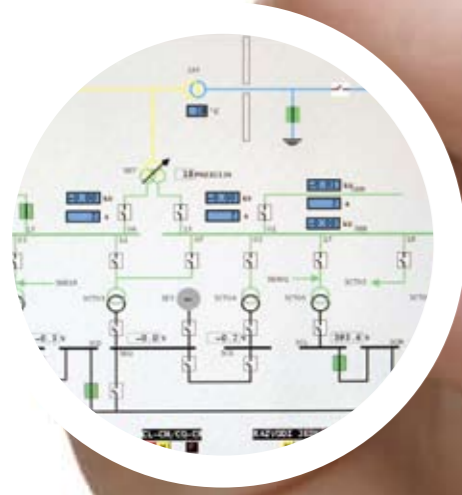
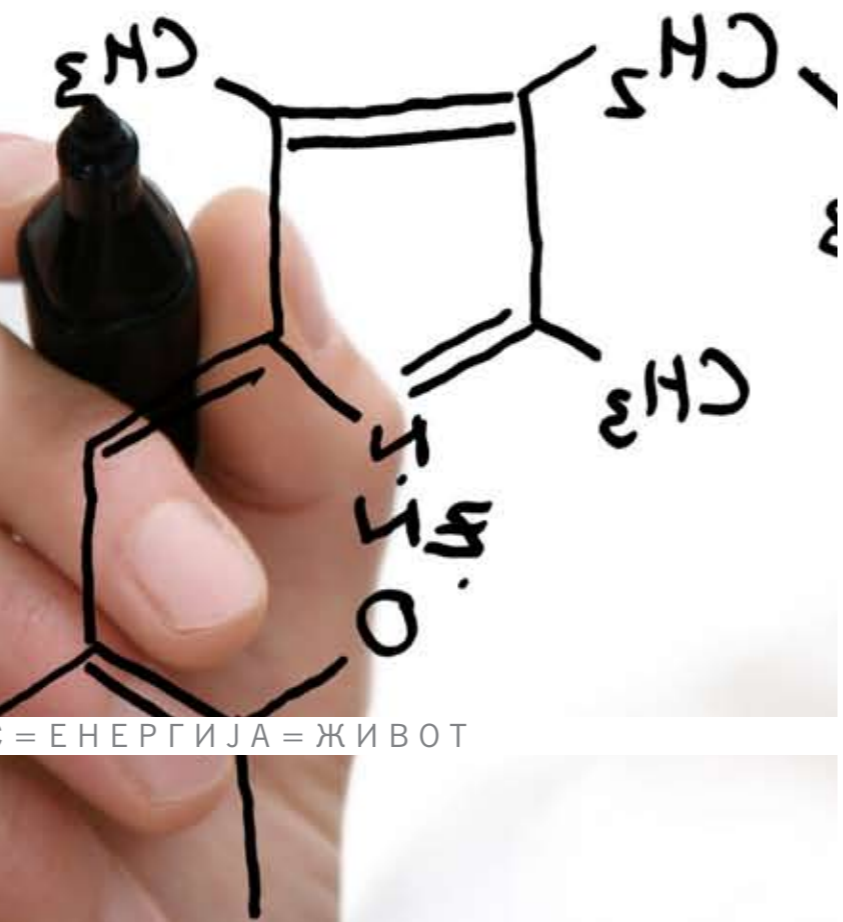
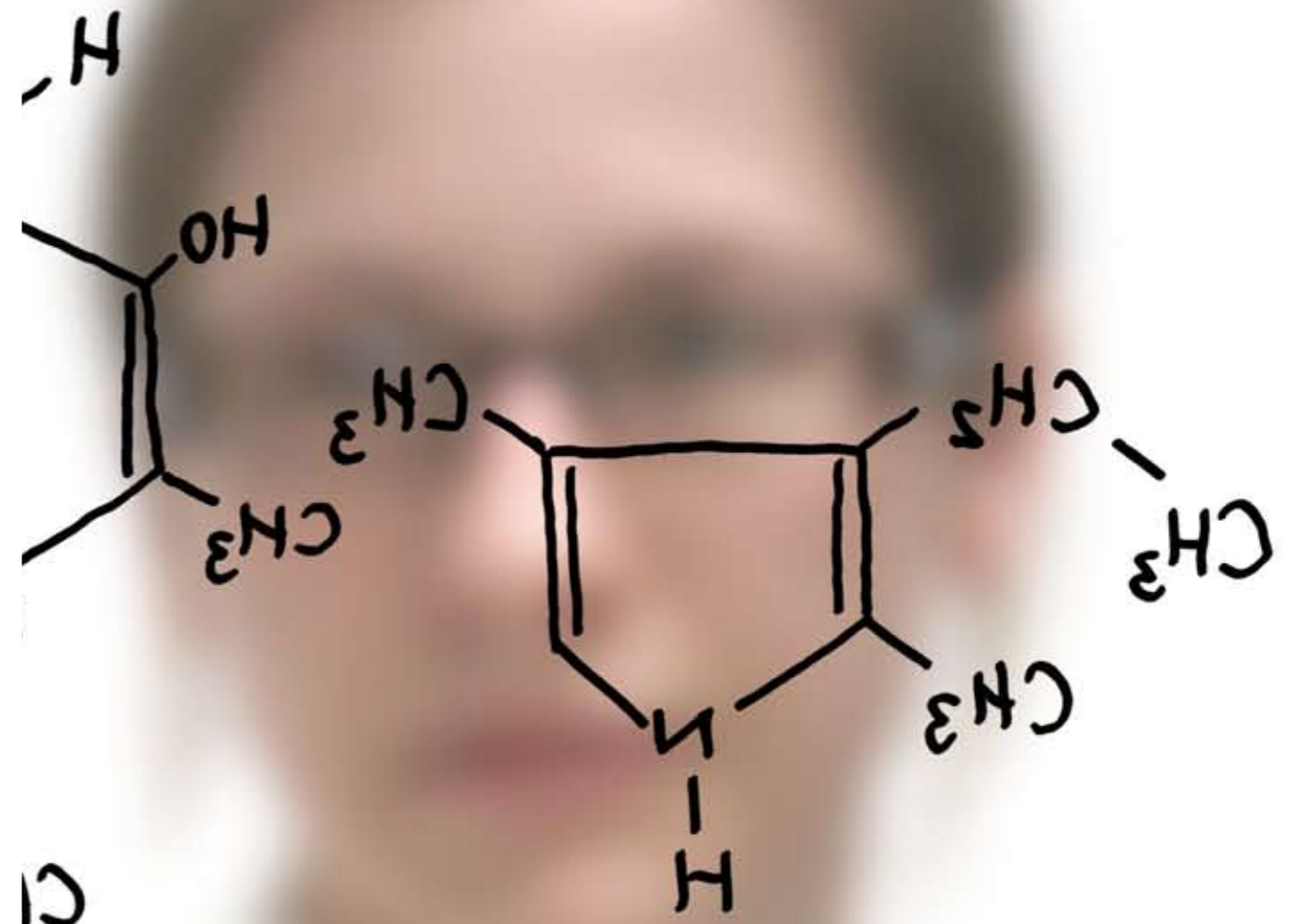
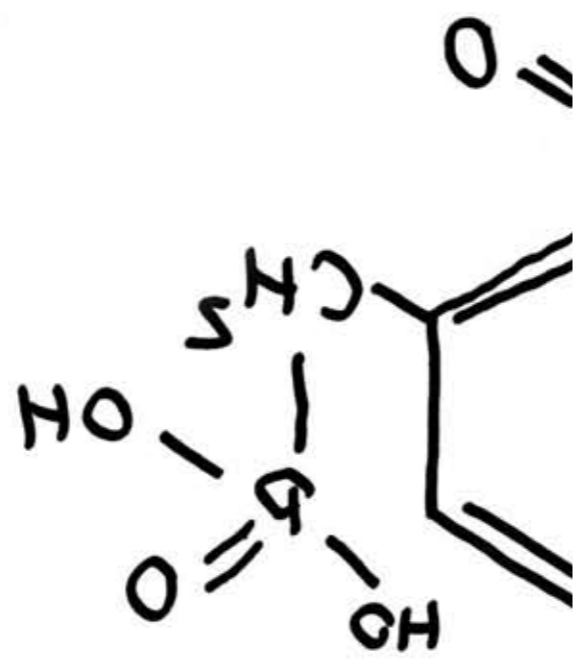
Радна група из Сектора за QMS и EMS израдила је концепт признања Знак квалитета, кроз који ЈП ЕПС и привредна друштва успостављају дугорочне партнерске односе са испоручиоцима и помажу да на тендерима послове добијају партнери који нуде квалитетну робу, под најповољнијим условима.

ЈП ЕПС улаже велике напоре и ради на имплементацији IMS, за који је планирано да се реализује до почетка 2008. године, а тиме и на пословној изврсности наше компаније.

ИЗВЕШТАЈ О УВОЂЕЊУ IMS У ЈП ЕПС И ПРИВРЕДНИМ ДРУШТВИМА ЗА 2006.

57

ЈП ЕПС	уведен систем	пројекат у току	фаза у пројекту**	коментар	
ДИРЕКЦИЈЕ И САМОСТАЛНИ СЕКТОРИ ЈП ЕПС	–	IMS*		Избор консултанта	
ПРОИЗВОДЊА ЕНЕРГИЈЕ И УГЉА					
ПД/РД	део ПД	уведен систем (датум / серт. тело)	пројекат у току	фаза у пројекту	консултант
РБ Колубара			QMS EMS	OR	Energo Wat
Дринско-Лимске ХЕ	Дринске		IMS		Избор консултанта
	Лимске		IMS		
ТЕ-КО Костолац	ПК		QMS	90%	Q EXPERT
	ТЕ+Заж.сл.	QMS (2006/SGS)	EMS		Q EXPERT
Панонске ТЕ-ТО		QS (2002/SZS) QMS (2006/SGS)	QMS		Q EXPERT
ХЕ Ђердап		QMS (2005/SGS)	EMS		Energo Wat
ТЕНТ		QMS* (2005/SGS)	EMS*	90%	Q EXPERT
ЕЛЕКТРОДИСТРИБУЦИЈЕ					
ПД	део ПД	уведен систем	пројекат у току	фаза у пројекту	коментар
ЕДБ		QS (2001/SZS)	IMS	Студија 50%	ФОН
Центар	Електрошумадија	QS (2002/SZS)	QMS	DO	
	Електроморава	QMS (2005/TUV)	EMS		CIM College
Електросрбија	Електросрбија	QMS (2006/TUV)		KL	
	ЕД Ужице			KL	
Југоисток	ЕД Ниш	QMS (2005/TUV)	IMS	DO	ФОН
	ЕД Врање		IMS	DO	ФОН
	ЕД Лесковац	QMS (2005/TUV)	IMS	DO	ФОН
	Електротимок	QMS (2005/TUV)	IMS	DO	ФОН
Електровојводина		QS (1998/SGS) QMS (2004/SZS,TUV)	EMS	КО	избор консултанта
* IMS - интегрисани систем менаџмента (QES = QMS + EMS + OHSAS) QMS - систем менаџмента квалитетом (JUS ISO 9001:2004) QS - систем квалитета (JUS ISO 9001:1996) EMS - систем менаџмента заштитом животне средине (ISO 14001:2004) OHSAS - систем менаџмента безбедношћу и заштитом на раду (OHSAS 18001:1999)					
** Фазе пројекта увођења система менаџмента: KL - стварање климе OR - успостављање организационе целине KO - избор консултанта ID - идентификација аспеката DO - документовање система IP - интерне провере система SE - сертификација система					
***EMS у ЕПС: Пројекат „Развој система управљања заштитом животне средине у ЕПС“, финансира ЕАР.					



ЕПС = ЕНЕРГИЈА = ЖИВОТ

НАУКА И РАЗВОЈ

У току 2006. године повећан је обим научноистраживачког рада у Електропривреди Србије. Тиме је настављен процес отклањања последица ранијег дугогодишњег дефицита финансијских средстава који је онемогућавао израду релевантних подлога, односно документације за концепирање развоја и припрему инвестиционих активности које су у функцији ефикаснијег решавања експлоатационих проблема и проблема који се односе на економске и организационе аспекте развоја и функционисања.

ЕПС је интензивирао активности у вези са научноистраживачким радом, развојем и израдом инвестиционо-техничке документације. Основни правци у научноистраживачком раду били су усмерени на:

- оптимизовање рада и управљања системом и његовим деловима;
- планирање развоја електроенергетског система, реорганизацију система и реформе електроенергетског сектора;
- технолошка унапређења процеса у систему;
- побољшање карактеристика рада система и његових компоненти;
- подизање нивоа сигурности и поузданости;
- модернизацију и увођење нових технологија;
- увођење нових поступака мерења, детекције појава и дијагностичких поступака;
- израду и освајање прототипова уређаја за уграђивање у елементе система;
- израду стандарда и препорука.

Приоритет су имала истраживања од системског значаја, истраживања која обухватају проблематику

од значаја за више објеката и истраживања која се односе на појединачни објекат, али чије решавање утиче на рад система. Реализовани су и пројекти које је подржало Министарство науке и заштите животне средине, у којима је ЕПС учествовао или био корисник, као и истраживања и студије који су финансирани из донација страних земаља и међународних институција.

Активности које се односе на научноистраживачки рад, развој и израду инвестиционо-техничке документације, највећим делом су се реализовале у институцијама ван ЕПС-а. То су углавном домаћи институти, факултети и остале квалификоване фирме из предметних области, као што су: ЕИ „Никола Тесла“, НИ „Винча“, Институт „Михаило Пупин“, Институт за водопривреду „Јарослав Черни“, Институт „Кирило Савић“, Рударски институт, Електротехнички факултет у Београду, Електронски факултет у Нишу, Факултет техничких наука у Новом Саду, Машински факултет у Београду, Рударско-геолошки факултет у Београду, Технолошки факултет у Београду, Пољопривредни факултет у Београду, Хемијски факултет, „Енергопројект“ и многи други.

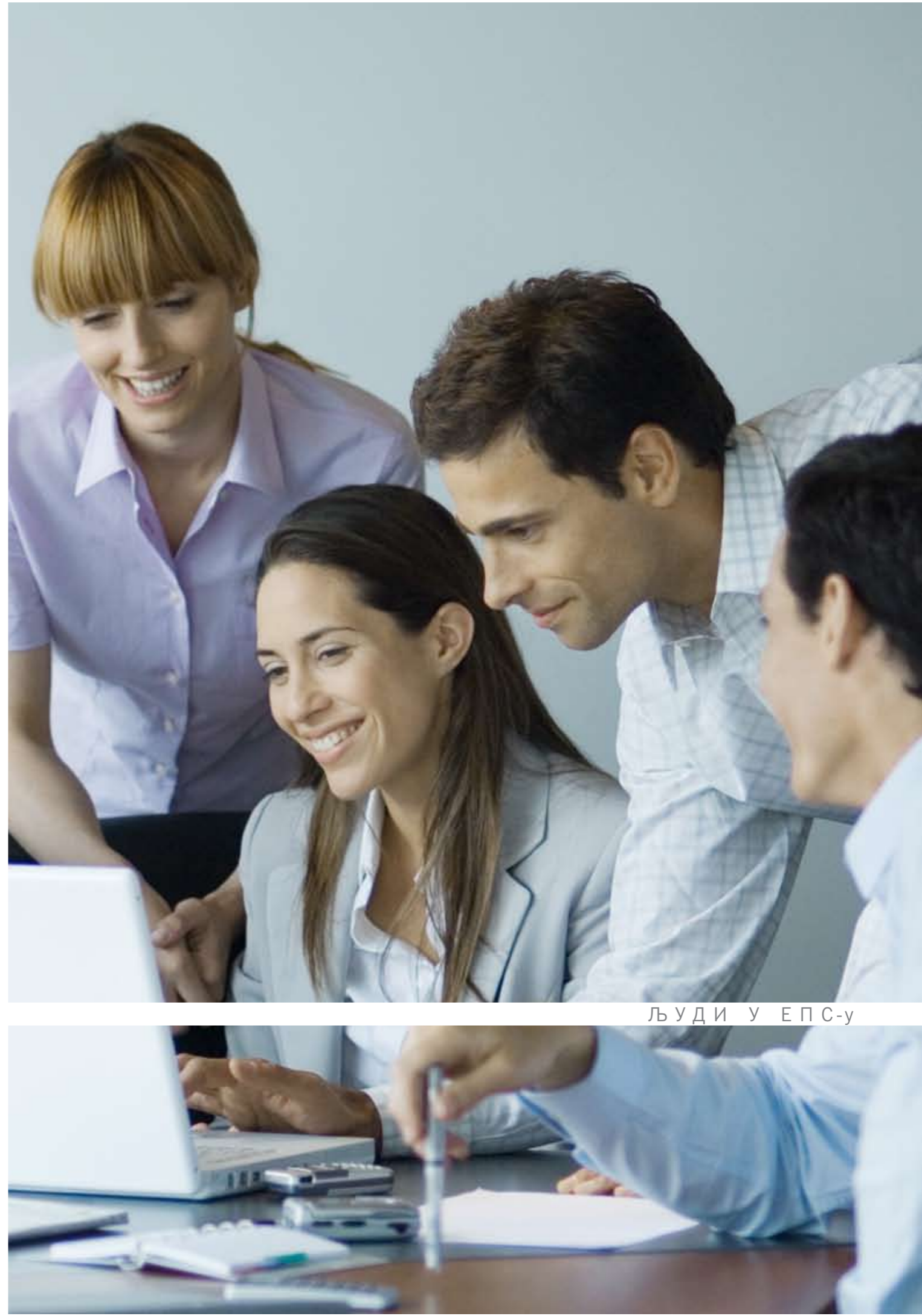
У области развоја и стратешког планирања, протеклу годину је, поред редовних и планираних активности, обележило и активно учешће у изради Плана рада и развоја ЈП Електропривреда Србије у периоду 2006-2010. година, као и Програма остваривања Стратегије развоја енергетике Републике Србије до 2015. године за период од 2007. до 2012. године. Међу најважнијим реализованим пројектима, студијама и активностима из области стратешког планирања су:

- студија оправданости са идејним пројектом санације и адаптације блока 4, снаге 308,5 MW у ТЕ Никола Тесла А;
- студија оправданости са идејним пројектом реконструкције или повлачења блокова 1 и 2, снаге 2 x 210 MW у ТЕ Никола Тесла А;
- испитивање стања метала и процена преосталог радног века опреме у ТЕ Костолац А2;
- термотехничка испитивања блока 3 у ТЕ Никола Тесла А са циљем одређивања специфичне потрошње топлоте блока;
- студије перспективног дугорочног развоја електричних мрежа напонских нивоа 110 kV и 35 kV и ванградске мреже 10 kV на подручју Електромораве Пожаревац и подручју Електродистрибуције Ужице;
- избор оптималног начина смањења реактивног оптерећења с гледишта преносне мреже по ТС 110/X kV мрежи ЕПС-а и ЕМС-а, у укупном износу од додатних 200 MVA_r (100 MVA_r на ниском напону и 100 MVA_r на средњем напону);
- квалитет електричне енергије у електродистрибутивним мрежама;
- истраживање процеса и промена квалитета вода у акумулацији „Завој“ у циљу заштите и управљања квалитетом воде ;

- хидролошке обраде седмичних протицаја за профиле ХЕ;
- успостављање континуираног мерења, праћења и управљања квалитетом угља на површинским коповима угља ЕПС-а;
- анализа оправданости експлоатације преосталих резерви угља лежишта Ћириковац;
- избор ограничења и отварања површинског копа Поље Е за капацитет од 12 милиона тона угља годишње;
- хидроинформациони систем Дрина – симулациони модел – II фаза;
- оправданост дислокације капиталних инфраструктурних објеката и речних токова у функцији развоја површинске експлоатације угља у Колубарском басену;
- проблематика заштите животне средине у предузећима за пренос и дистрибуцију електричне енергије;
- заштита акумулација са хидроенергетском наменом од засипања речним наносом и уношења површинског наноса;
- правци оптималног смањења емисија сумпорних оксида из ТЕ ЕПС-а;
- петрографске, геохемијске и физичко-хемијске карактеристике угља Колубарског угљеног басена;
- стабилност терена у утицајним подручјима брана, прибранских објеката и акумулација ЕПС-а, друга фаза ПД Ђердап;
- анализа могућности управљања потрошњом електричне енергије.



ЕПС = ЕНЕРГИЈА = ЖИВОТ



ЉУДИ У ЕПС-у

СМАЊЕН БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ

64

Људи у ЕПС-у нису само бројке. То доказује низ планираних и спроведених активности у 2006. години које су у првом плану имале заштиту здравља запослених и едукацију, како би сваки радник могао да да пуни допринос остварењу не само личних циљева већ и развојних циљева компаније.

ОРГАНИЗАЦИОНИМ ПРОМЕНАМА ДО ЕФИКАСНИЈЕ КОМПАНИЈЕ

У 2006. години, организационе промене у јавном предузећу и зависним друштвима компаније створиле су предуслове да се сви послови обављају на квалитетнији и савременији начин. Нова акта о организацији и систематизацији радних места урађена су по јединственој методологији, са унапред договореном структуром најприкладније организације по делатностима, јединственим критеријумима за називе радних места, структуру послова и нивое стручности, а у складу са проценом потреба у наредном периоду. Тиме је утврђена одговарајућа структура кадрова за садашње и будуће потребе ЕПС-а, али су и евидентирани потенцијални вишкови запослених.

И у току 2006. године, као и у претходним годинама, смањен је број запослених у свим деловима ЕПС-а. Број запослених у ЕПС-у је у децембру 2006. године био 34 789, што је за 22.132 лица мање него у децембру 2001. године.

У производњи угља (без Јавног предузећа за подземну експлоатацију угља) број запослених је смањен за 37%, у дистрибутивним предузећима за 21%, у термоелектранама за 31%, а у хидроелектранама за 26%. Сразмерно највеће смањење забележено је у Дирекцији ЈП ЕПС – чак 48%.

Број запослених је у 2006. години смањен не само одласцима у пензију већ и на основу споразумног престанка радног односа уз исплату стимулативних отпремнина. По том основу у 2006. години ЕПС је напустило укупно 3 612 лица. Решавање вишкова запослених биће један од најприоритетнијих задатака и у наредном периоду. У сарадњи са Привредном комором Србије започет је пројекат којим ће се сагледати могућности и предложити мере за будуће радно ангажовање у другим делатностима, или пружањем одговарајуће подршке за личну иницијативу и сопствени бизнис свих запослених за чијим радом ће у ЕПС-у престати потреба.

У ЗНАЊУ ЈЕ МОЋ

65

Упоредо са организационим променама формирана је јединствена база података о организационој структури, радним местима и свим запосленима у ЕПС-у, коју су самостално програмирали стручњаци наше компаније. Она ће дугорочно бити извор свих информација битних за систематичан и плански развој знања и вештина запослених, померање кадрова у складу са објективним потребама сваког радног места и проценом способности сваког појединца. Такође, даваће и полазне елементе за планирање оптималног броја и структуре запослених, као и за њихов развој и адекватно радно ангажовање. Иако уношење података треба да буде завршено 2007. године, већ унето може да се користи за неке од активности у процесу реструктурисања – пре свега у делу који се тиче постизања оптималног броја и структуре људи.

И наша пракса потврђује искуства развијених земаља, као и оних које су прошле период транзиције – да свако радно место захтева посебан однос стручног знања и конкретних вештина. Све је веће интересовање за нова знања и вештине услед напретка у технологији, нових и све већих потреба да се користе рачунари, неопходности активног знања страних језика и укупно другачијег начина рада и понашања на послу.

Обуке из система квалитета (QMS) и безбедности и заштите здравља и животне средине завршио је највећи број запослених. У неким зависним привредним друштвима ЕПС-а завршили су их сви запослени. За велики број полазника спроведене су обуке у исто тако важним областима: управљања финансијама, управљања људским ресурсима, вођењу трошкова и у информационам технологијама. Велики број запослених је завршио курсеве страних језика. Број обука у 2006. години је повећан и због прописаних обавеза за поседовање лиценци за поједине послове.

ЖИВЕТИ И РАДИТИ БЕЗ РИЗИКА

66

Учешће на стручним скуповима и размене искустава са најкомпетентнијим познаваоцима појединих области је настављено. Многи наши стручњаци су радо виђени и често позивани учесници и уводничари на тим скуповима. Одржани су семинари из области законодавства, финансија, управљања људским ресурсима, телекомуникација, рударства, машинства, геологије... Један број запослених је учествовао и на међународним саветовањима у Немачкој, Италији, САД, Португалу, Мексику, Словенији и Црној Гори.

Настављено је и школовање уз рад и стицање нових квалификација, што се види из све боље квалификационе структуре запослених у свим привредним друштвима. Као и ранијих година, и ове се спроводила и практична настава за ђаке појединих ускостручних школа.

Појачане мере безбедности на раду смањиле су број повреда у односу на претходну годину. На основу Закона о безбедности и заштити на раду преузет је цео низ мера и активности. Сви запослени који брину о заштити на раду обавезно морају да се стручно оспособе како би тај посао радили квалитетно, онако како налаже закон. Истовремено, за сва радна места у ЕПС-у урадиће се процена ризика и предложиће се конкретне мере за безбеднији рад.

Као и за безбедност на раду, издвајају се знатна средства за посебну заштиту здравља запослених. У свим деловима ЕПС-а организују се периодични систематски и специјалистички прегледи. Редовне контроле су предупредиле и нека најтежа обољења. Дobar ефекат на побољшање нарушеног здравља имају и рекреативни одмори запослених на мору, у бањама и на планинама. У 2006. години око 3 000 запослених у ЈП ЕПС ишло је о трошку фирме на опоравак.

СИНДИКАТ КАО ПАРТНЕР

САРАДЊА СА ЛОКАЛНОМ ЗАЈЕДНИЦОМ

67

Синдикати су уважени партнери послодаваца на свим нивоима организовања у предузећу. То је посебно дошло до изражаја приликом израде текста и преговарања о новим колективним уговорима код послодаваца. Активности на заључивању колективних уговора по привредним друштвима започете су при крају 2006. године. Очекује се да ће у 2007. години колективни уговори бити потписани, јер међу преговарачима постоји сагласност како у погледу принципа награђивања, тако и у погледу решавања вишкова запослених. Сем добре међусобне сарадње појединих синдикалних организација у ЕПС-у, остварени су и међусобни контакти са другим синдикатима и у Републици Србији и ван ње.

Као и претходних, и ове године синдикати су подстицали и одржали лепу традицију радничко-спортских сусрета. На 33. радничко-спортским играма ЕПС-а учествовало је око 500 запослених. Оне су поново биле велико финале претходно завршених бројних спортских надметања по привредним друштвима и делатностима.

Електропривреда Србије је друштвено одговорна компанија. ЕПС је један од највећих донатора српском здравству, култури, образовању, верским заједницама и спорту, као и један од највећих донатора у разним хуманитарним акцијама. Поносни смо на сарадњу са локалним заједницама, јер смо у многим местима помогли развој инфраструктуре, било у новцу, било у материјалу.

Сарадња са локалним заједницама у заштити животне средине је изузетно добра. ЕПС је, истичу државни органи, лидер у заштити животне средине у Србији.

Донације здравству и куповину опреме за које клинике и болнице немају новца, ЕПС схвата као инвестицију у здравље свих који живе у Србији.

Бригом о спортским друштвима у местима где се налазе привредна друштва ЕПС-а практично се брине о деци, која су у тим спортским клубовима имала све услове за развој духа и тела.

ЕПС је помаже и предшколске установе, партиципира у трошковима боравка оболеле деце у ваздушним бањама и морским летовалиштима.

Изградња, обнова и уређење верских објеката широм Србије не може се ни замислити без Електропривреде Србије.

Образовање се помаже на свим нивоима. Тешко је набројати све школе које је ЕПС изградио, поправио или опремио. Посебну пажњу ЕПС поклања универзитетима. Купује опрему за стручне лабораторије, помаже издавање стручних књига, организовање стручних екскурзија у Србији и иностранству... Угледним научницима из Србије помаже да оду на стручне скупове у иностранству, јер схвата значај афирмације домаћих научника и домаће науке.



ЕПС = ЕНЕРГИЈА = ЖИВОТ



КОМУНИЦИРАЊЕ С ЈАВНОШЋУ



Електропривреда Србије, на путу ка остварењу мисије и визије, налази се у жижи не само екстерне већ и интерне јавности.

У новој организацији Електропривреде Србије, у Дирекцији ЈП ЕПС, односи с јавношћу су у Самосталном сектору, који је у надлежности генералног директора, односно заменика генералног директора. Свесно значаја правовременог обавештавања екстерне, али и интерне јавности, пословодство ЈП ЕПС је унапредило статус односа с јавношћу у 11 новоформираних привредних друштава. Постављени су у Кабинету директора привредног друштва. Тиме су створени услови за децентрализацију реализације стратегије за унапређење односа с јавношћу која је утврђена на нивоу ЈП ЕПС.

Самостални сектор за односе с јавношћу даје предлог годишњег плана рада Сектора, који после усвајања на састанку пословодства, постаје саставни део годишњег Програма пословања ЈП ЕПС. Тај Програм усваја Управни одбор ЈП ЕПС.

Сарадња са медијима је у директној функцији унапређења имиџа компаније, али у тој функцији се налазе практично сви послови Сектора – промоција друштвено одговорног пословања компаније, издавање свих промотивних материјала, интерно

информисање (издавање месечног листа компаније и дневних електронских билтена), сајт, едукација купаца електричне енергије, пре свега деце.

Реструктурисање, рационализација, цена електричне енергије, приватизација... само су неке од тема које сваког дана интересују медије. Годишње се о ЕПС-у објави око 6 000 написа и емитује око 2 000 ТВ прилога. Све то се анализира, како би сарадња са медијима била на још вишем нивоу. Због тога је информисање екстерне јавности један од најважнијих задатака Самосталног сектора за односе с јавношћу. Квалитативна анализа показује да само од 1 до 8 одсто текстова (прилога) месечно има негативну конотацију. Свакодневна комуникација са медијима и едукација новинара, ради објективног информисања јавности о темама које се тичу ЈП ЕПС, били су примарни задатак и у 2006. години.

Значајну улогу у комуникацији са медијима, као и у интерном информисању има компанијски лист „kWh“ који је током 2006. излазио месечно у тиражу од 13.000 примерака. У сваком броју пласирани су званични ставови пословодства ЈП ЕПС по важним питањима са циљем да их медији пренесу или да их подстакну да пишу о некој за ЈП ЕПС важној теми. Један од видова интерног информисања је и електронски билтен „Е-инфо“ који се скоро

свакодневно шаље на више од 700 адреса у ЕПС-у и ван њега.

Почетком године, редизајнирана је Интернет презентација ЕПС-а. Свакодневно се ажурира и на њој се могу пронаћи сви важни подаци и најновије информације о ЕПС-у.

Како је 2006. година била посвећена обележавању 150 година од рођења Николе Тесле, односи с јавношћу ЈП ЕПС били су активни у реализацији Програма Владе Србије за обележавање тог јубилеја.

Све компанијске промотивне материјале осмислио је, приредио и одштапао Самостални сектор за односе с јавношћу. Реч је, пре свега, о публикацијама о животу и раду нашег највећег научника, намењених одраслима, а онда и о едукативним брошурама за потребе акције ЕПС И ДЕЦА – ТЕСЛА 150, приређених у сарадњи са бројним стручњацима.

Акцијом ЕПС И ДЕЦА – ТЕСЛА 150 обухваћено је око 30 000 деце из основних школа из целе Србије, као и више од 3 500 деце из установа за децу са посебним потребама. На ликовном конкурсима „Тесла – бајка о струји и учествовало је око 7 000 деце из око 700 школа у Србији, на литерарном конкурсима под истим називом радове је послало 2 200 деце из 560 школа, представу „Тесла – бајка о електрицитету“

видело је око 8 500 малишана из 24 града, а Музеј Николе Тесле у Београду посетило је 1 100 деце из 20 градова у Србији. Сви они су допутовали у Београд у организацији Електропривреде Србије. Деца су посетила и Термоелектрану Никола Тесла у Обреновцу. Око 1 100 деце из 20 градова посетило је овај објект и упознало се са процесом производње електричне енергије. Поред тога, у сарадњи са Британским саветом у Београду реализован је пројекат ALSET карте који је обухватио 5 000 основаца из 186 школа широм Србије. Бојанку „Опасности од струје“ добило је 2 000 деце.

Док је трајало дружење деце са ликом и делом Николе Тесле, осмишљен је и садржај акције ЕПС И ДЕЦА 2007. Едукација деце о потреби рационалне потрошње енергије у функцији заштите животне средине постаје један од најважнијих послова ЕПС-а у области односа с јавношћу.

САДРЖАЈ

72

страна

УВОДНИК	6
ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА ЈП ЕПС	8
ЛИЧНА КАРТА ЈП ЕПС	9
ЕПС У БРОЈКАМА	10
КАРТА ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТСКОГ СИСТЕМА ЕПС-а	11
НАЈЗНАЧАЈНИЈЕ У 2006.	14
ТЕРМО И ХИДРО ЕЛЕКТРАНЕ	20
ПОВРШИНСКИ КОПОВИ УГЉА	26
ЕЛЕКТРОДИСТРИБУТИВНА МРЕЖА	32
ЕКОНОМСКО-ФИНАНСИЈСКО ПОСЛОВАЊЕ	38
СТРАТЕГИЈА И ИНВЕСТИЦИЈЕ	44
ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ	52
НАУКА И РАЗВОЈ	60
ЉУДИ У ЕПС-у	64
КОМУНИЦИРАЊЕ С ЈАВНОШЋУ	69

Издаје: ЈП ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА СРБИЈЕ
Сектор за односе с јавношћу
Београд, Царице Милице 2
е-mail: eps@eps.co.yu
www.eps.co.yu

Дизајн: BluePrint

Штампа: Публикум, Београд