



ЕПС

ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА
СРБИЈЕ



О НАМА

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ највећа је компанија у Србији, привредни и енергетски ослонац земље. Основне делатности ЈП ЕПС су производња, снабдевање и дистрибуција електричне енергије, као и трговина електричном енергијом.

Снага и поузданост

У ЕПС-овим електранама снаге **7.330** мегавата произведе се око **35,3** милијарде киловат-сати годишње. Као тржишно оријентисана компанија, ЕПС за око **3,5** милиона купаца обезбеђује редовно, сигурно и поуздано снабдевање електричном енергијом.

Лигнит из којег се добија око **70** одсто електричне енергије у Србији производи се на површинским коповима колубарског и косточачког угљеног басена. Годишње се у РБ „Колубара“ и на косточачком копу „Дрмно“ ископа између **37** и **40** милиона тона угља.

Хидроелектране из обновљивих извора енергије дају око **10,6** милијарди киловат-сати годишње, што чини око **30** одсто производње ЕПС-а.

ЕПС обавља и делатности производње угља, производње електричне и топлотне енергије у комбинованом процесу, дистрибуције електричне енергије и управљања дистрибутивним системом, управљања економским субјектом као и делатност кабловских телекомуникација.

Сваке године ЕПС инвестира између **200** и **300** милиона евра у одржавање и модернизацију система и подстиче привредни развој Србије. У 2016. години „Електропривреда Србије“ била је компанија са највећим приходима у Србији. ЕПС је и једна од компанија која највише доприноси пуњењу буџета Републике Србије.

ЈП ЕПС је оснивач и власник два зависна привредна друштва. Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд основан је 1. јула 2015. године спајањем дотадашњих пет електродистрибутивних предузећа. Прво ЕПС-ово привредно друштво у иностранству „ЕПС Трговање“ д.о.о. Љубљана основано је 1. јула 2014. за трговину електричном енергијом.

ЕПС има оснивачка права и у три јавна предузећа на Косову и Метохији. Од јуна 1999. године ЕПС није у могућности да управља својим капацитетима на Косову и Метохији.

Организација

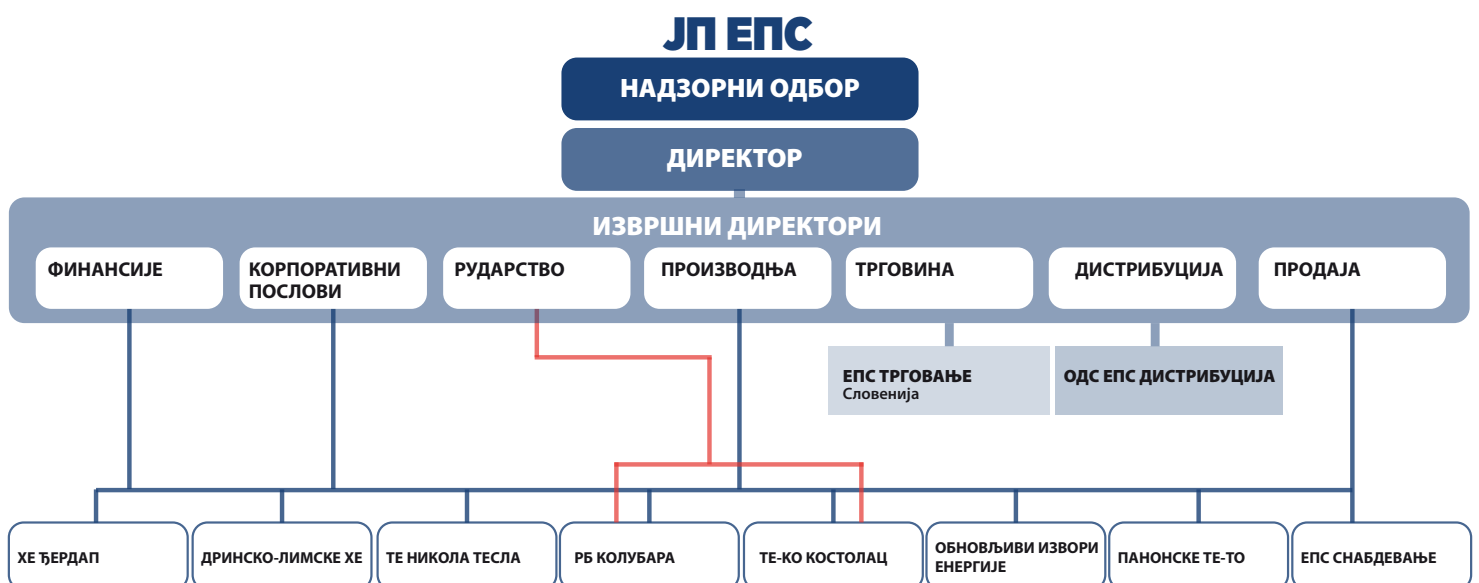
Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ је вертикално организована енергетска компанија у чијем систему послују и зависна привредна друштва - Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд и „ЕПС Трговање“ д.о.о. Љубљана.

Оснивач ЈП ЕПС је Република Србија и оснивачка права остварује Влада Републике Србије. ЈП ЕПС је 100 одсто у власништву Републике Србије.

Органи Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ су Надзорни одбор и директор. Чланове Надзорног одбора и директора именује Влада Републике Србије.

ЈП ЕПС има седам извршних директора које бира директор.

У оквиру ЈП ЕПС организовано је осам огранака за производњу електричне енергије и угља, укључујући и огранак за снабдевање купаца електричном енергијом.





Традиција

ЕПС има традицију која сеже до последње деценије 19. века и почетка електрификације Србије. Прва јавна електрана у Србији, термоцентрала на Дорћолу у Београду, почела је да ради 6. октобра 1893. године. У част тог догађаја, **6. октобар** обележава се као Дан ЕПС.



Само четири године након хидроелектране на Нијагариним водопадима, у Ужицу је 2. августа 1900. на реци Ђетињи почела да ради хидроелектрана „Под градом“, прва у Србији у којој је примењен Теслин систем наизменичних струја. Тада су први пут засветлеле сијалице у **400** домаћинстава у Ужицу.

Електричном енергијом из хидроелектрана изграђених крајем 19. и почетком 20. века осветљавани су градови широм Србије. До 1932. године, када је у Београду почела са радом термоелектрана „Снага и светлост“, тада највећа на Балкану, хидроелектране су биле најзначајнији извор електричне енергије. Пет хидроелектрана из тог времена ради и данас.

Најстарија активна термоелектрана у систему ЕПС-а је ТЕ „Колубара“ у Великим Црљенима, направљена 1956. године.





Мисија

Сигурно снабдевање свих купаца електричном енергијом, под тржишно најповољнијим условима, уз стално подизање квалитета услуга, унапређење бриге о животној средини и увећање добробити заједнице.

Визија

Друштвено одговорна, тржишно оријентисана и профитабилна компанија, конкурентна на европском тржишту и са значајним утицајем у региону, препозната као поуздан партнер домаћим и међународним компанијама.

ПРОИЗВОДЊА УГЉА



Основни ресурс за производњу електричне енергије у термоелектранама ЈП ЕПС је лигнит из колубарског и костолачког угљеног басена. Производња угља организована је на површинским коповима огранка Рударски басен „Колубара“ и на копу „Дрмно“, огранка „ТЕ-КО Костолац“.

Копови колубарског басена дају три четвртине лигнита у Србији и снабдевају термоелектране „Никола Тесла А“, „Никола Тесла Б“, „Колубара“ и „Морава“. Просечна годишња производња у РБ „Колубара“ креће се око **30** милиона тона угља.

На копу „Дрмно“ производи се просечно око **9** милиона тона угља годишње. Због изградње новог блока БЗ у ТЕ „Костолац Б“ у току је пројекат за повећање производње на **12** милиона тона годишње.

Угаљ произведен у рударском басену „Колубара“ омогућава да се произведе око **51%** електричне енергије у ЕПС-у, а угаљ са костолачког копа обезбеђује још око **20%** производње.

Рекордна годишња производња угља у ЕПС-у остварена је 2011. године и износила је **40,3** милиона тона угља.





Укупна производња угља у 2017. години
износила је **39,06** милиона тона.

Откривка

Да би се дошло до слојева угља годишње се на коповима ЕПС-а откопа и одложи
око **100** милиона кубних метара чврсте масе.



РБ „Колубара“

Колубарски угљени басен лоциран је у западном делу Шумадије, између места Рудовци (на истоку), Коцељева (на западу), Степојевац (на северу) и Словац (на југу) и захвата површину од око **600** квадратних километара. Басен је издужен правцем исток-запад, димензија по дужој страни **55**, а по краћој **16** километара.

Површински копови колубарског басена производе око **70%** лигнита у Србији.

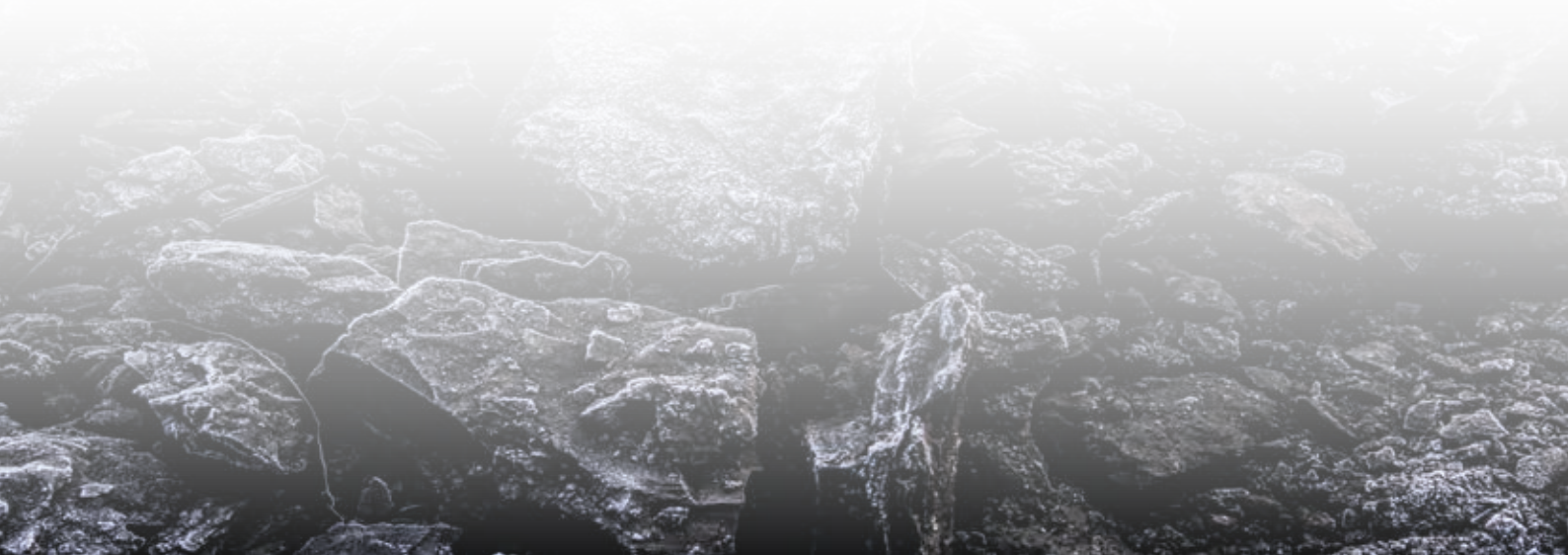
У Рударском басену „Колубара“ угаљ се откопава на четири активна копа: Поље „Б/Ц“, Поље „Д“, „Тамнава-Западно поље“ и Поље „Г“. У процесу рада, ова четири копа, која се простиру на подручју општина Лазаревац, Лајковац и Уб, чине једну технолошку и производну целину. Угаљ са површинских копова прерађује се у погонима за оплемењивање и сепарацију угља у Вреоцима и „Дробилани“ на копу „Тамнава-Западно поље“.

Угљени басен Колубара удаљен је од Термоелектрана „Никола Тесла“ око **40** километара.

ПК „Дрмно“

Лежиште „Дрмно“ налази се у источном делу Костолачког угљеног басена, источно од реке Млаве и захвата површину од око **50** квадратних километара. У костолачком басену производи се **30%** лигнита у Србији, којим се снабдевају термоелектране „Костолац А“ и „Костолац Б“.

Источна и јужна граница лежишта су природне, предодређене геолошким условима. Северну границу лежишта представља река Дунав, мада се угљени слој континуирано простире испод Дунава и прелази у лежиште Ковин. Угљени басен Костолаца налази се у непосредној близини термоелектрана „Костолац А“ и „Костолац Б“.





ЕНЕРГИЈА

Капацитети за производњу електричне енергије ЈП ЕПС

- **6** термоелектрана
- **3** термоелектране-топлане
- **16** хидроелектрана
- **16** малих хидроелектрана

Просечна
годишња
производња
35.292 GWh

Укупна снага
електрана
7.330 MW

Рекорд
37.433 GWh
произведено 2013.





ТЕРМОЕЛЕКТРАНЕ



6 термоелектрана

18 блокова

Укупна снага на прагу **4.054 MW**.

Погонско гориво је лигнит.

Највећа годишња производња термоелектрана остварена је
2013. године - **26.537** GWh електричне енергије.





ТЕНТ

Огранак „Термоелектране Никола Тесла“ један је од највећих произвођача електричне енергије у југоисточној Европи.

Има **14** блокова чија је расположива снага на прагу **3.141 MW**, што је више од трећине капацитета „Електропривреде Србије“.

У саставу Огранка „Термоелектране Никола Тесла“ су:

ТЕ „Никола Тесла А“
ТЕ „Никола Тесла Б“
ТЕ „Колубара“
ТЕ „Морава“

Железнички транспорт ТЕНТ дневно превезе и до **100.000 t** угља.
ТЕНТ годишње произведе више од **50%** електричне енергије у Србији.

Највећи блокови налазе се у ТЕ „Никола Тесла Б“. То су блокови Б1 и Б2, са по **610 MW** расположиве снаге на прагу.

ТЕНТ А је по снази највећи производни капацитет ЈП ЕПС.



„ТЕ-КО Костолац“

У саставу Огранка „ТЕ-КО Костолац“ термоелектране су:

ТЕ „Костолац А“

ТЕ „Костолац Б“



Рекорд - 2017. производња **6.862 GWh.**

ТЕ „Костолац А“ и ТЕ „Костолац Б“ у периоду од 2008. до 2017.
годишње су производеле **5.717 GWh.**

Инсталисана снага

310 MW ТЕ „Костолац А“

700 MW ТЕ „Костолац Б“



Снага

297 MWГодишња
производња
2008. - 2017.
207,5 GWhПроизводња у 2017.
185,4 GWh

У саставу огранка „Панонске ТЕ-ТО“:
 ТЕ-ТО „Нови Сад“
 ТЕ-ТО „Зрењанин“
 ТЕ-ТО „Сремска Митровица“

Термoeлектране-топлане

„Панонске термоелектране-топлане“ Нови Сад (Панонске ТЕ-ТО) производе електричну енергију за потребе електроенергетског система Србије, топлотну енергију за потребе градских топлана у Новом Саду, Зрењанину и Сремској Митровици и технолошку пару за потребе индустрије.

Постројења производе енергију у савременом, когенерацијском процесу, који омогућава уштеду примарног горива - природног гаса или мазута до **25%** у односу на одвојену производњу електричне енергије и топлоте. ТЕ-ТО у Сремској Митровици користи катао на љуске сунцокрета.

Укупна снага на прагу износи **297 MW** за производњу електричне енергије, **505 MW** (t) за производњу топлотне енергије, **830 t/h** (тона по сату) технолошке паре за процесну индустрију.



ХИДРОЕЛЕКТРАНЕ



У саставу ЈП ЕПС су **15** хидроелектрана са **49** хидроагрегата, **1** реверзибилна хидроелектрана са **2** агрегата, **1** пумпно постројење са **2** пумпе и **16** малих хидроелектрана.

Укупна инсталисана снага **2.979 MW**.

Хидроелектране су у периоду од 2008. до 2017. производеле просечно **10.614 GWh** годишње, односно око **30%** производње електричне енергије ЕПС.





„Хидроелектране Ђердап“

Огранак „ХЕ Ђердап“ има **7** ХЕ са **28** хидроагрегата, инсталисане снаге **1.592 MW** и годишњом производњом електричне енергије од око **7.324 GWh** у просеку током периода 2008. - 2017, што је око **20%** производње ЈП ЕПС.

ХЕ „Ђердап 1“, са **6** хидроагрегата инсталисане снаге од **1.113 MW**.

ХЕ „Ђердап 2“, са **10** хидроагрегата инсталисане снаге од **270 MW**.



Власинске ХЕ - „Врла 1“, „Врла 2“, „Врла 3“ и „Врла 4“, са **10** хидроагрегата инсталисане снаге од **129 MW**.

ХЕ „Пирот“, са **2** хидроагрегата инсталисане снаге од **80 MW**.



„Дринско-Лимске хидроелектране“

9 ХЕ са **23** хидроагрегата, инсталисане снаге **1.366 MW**. Просечна годишња производња електричне енергије у „Дринско-Лимским ХЕ“ у периоду 2008. до 2017. износи **3.281 GWh**, што је око **10%** производње ЈП ЕПС.

ХЕ „Бајина Башта“ са **4** хидроагрегата инсталисане снаге од **420 MW**.

РХЕ „Бајина Башта“ са **2** реверзибилна агрегата инсталисане снаге од **614 MW**.

ХЕ „Зворник“ са **4** хидроагрегата инсталисане снаге од **103 MW**.

Лимске хидроелектране ХЕ „Бистрица“, ХЕ „Кокин Брод“, ХЕ „Увац“ и ХЕ „Потпећ“. Лимске хидроелектране имају **8** хидроагрегата инсталисане снаге од **211 MW**.

ХЕ „Електроморава“ у чијем саставу су ХЕ „Међувршје“ и ХЕ „Овчар Бања“, са укупно **5** хидроагрегата инсталисане снаге од **18 MW**.

Снага
1.366 MW

3.281 GWh
годишње



ДИСТРИБУЦИЈА

Дистрибутивни систем ЕПС-а омогућава несметано функционисање тржишта електричне енергије у складу са законима Републике Србије и директивама Европске уније.

Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ обезбеђује свим учесницима на тржишту једнаке услове за приступ дистрибутивној мрежи. У циљу развоја тржишта реализују се пројекти технолошке модернизације. Увођење SMART GRID система омогућиће даљинско читавање потрошње и управљање оптерећењем дистрибутивне мреже.

У обављању дистрибуције електричне енергије и управљања дистрибутивним системом преко зависног привредног друштва „ЕПС Дистрибуција“ ЈП ЕПС осигурава његову независност у раду.

161.934 km дужина мреже

35.158 трафостаница

1.214 km нове мреже у 2017.



КУПЦИ



„Електропривреда Србије” свим купцима обезбеђује редовно, сигурно и поуздано снабдевање.

Укупан број купаца – **3.477.716**

„Електропривреда Србије” је спремна да и на потпуно либерализованом тржишту, у борби са конкуренцијом, остане водећа компанија не само у Србији него и у региону. Купац препознаје ЕПС и увек му се враћа јер на тржишту нуди најповољније цене и најкомплетнију услугу.

Приоритети:

- Континуирано унапређење односа са купцима
- Увођење нових технологија и савремених трендова у пословање ради примене нових услуга на тржишту
- Придобијање нових купаца у условима тржишне конкуренције

Стварањем партнерског односа са купцима, ЕПС може да задржи лидерску позицију на тржишту електричне енергије у Србији. Циљ је да купци и даље препознају ЕПС као стабилног и конкурентног снабдевача, што се може постићи само квалитетним и новим услугама и сталном комуникацијом.

Према последњим подацима, ЕПС је у првој половини 2018. године имао удео од **98%** на српском тржишту електричне енергије, док су преосталих **2%** имали остали снабдевачи.

Редизајниран је корпоративни сајт **www.eps.rs**.

Нови интернет сајт ЕПС-а је само први корак за унапређење конкурентности на тржишту и приближавању купцима. Ради се на креирању услуга и апликација које купцима омогућавају да се једноставно и брзо информишу и избегну долазак на шалтер. ЕПС планира да развија кориснички сервис (кол-центар) да би омогућио квалитетнији рад са купцима и унапредио пословање.



Снабдевање

У складу са директивама ЕУ о дерегулацији и либерализацији тржишта електричне енергије, у ЕПС-у су раздвојени послови снабдевања и дистрибуције електричне енергије. Раздвајање је било неопходно ради друге фазе отварања тржишта од 1. јануара 2014. године, док је од 1. јануара 2015. године тржиште отворено за све купце.

ЕПС је гарантовани снабдевач свих купаца електричне енергије који се снабдевају по регулисаним ценама. На отвореном тржишту електричне енергије од 1. јануара 2014. године обавља послове снабдевача и осталих крајњих купаца.

Снабдевање	2017	2016	2015
Гарантовано	15.601 GWh	16.130 GWh	17.221 GWh
Комерцијално	11.911 GWh	11.070 GWh	9.640 GWh
Резервно	187 GWh	207 GWh	543 GWh
Укупна продаја	27.699 GWh	27.407 GWh	27.404 GWh

Трговина електричном енергијом

2.235 GWh продаја на слободном тржишту у 2017.

Трговина електричном енергијом се обавља за уравнотежење и оптимизацију јединственог електроенергетског портфеља БОС ЈП ЕПС (Балансно-одговорна страна ЈП ЕПС) са циљем остварења максималног профита из расположиве примарне енергије и продаје системских услуга оператору преносног система.

Привредно друштво „ЕПС Трговање“ д.о.о. Љубљана, основано је 1. јула 2014. као прво привредно друштво које је ЈП ЕПС основао у иностранству ради трговине електричном енергијом.

ЈП ЕПС преко своје ћерке фирме „ЕПС Трговање“ д.о.о. Љубљана тргује на берзи електричне енергије HUPX (Мађарска) од 2. априла 2015. године.

Продаја електричне енергије	2016	2015	2014
Потпуно снабдевање (крајњим купцима и по уговорима)	33.371 GWh	33.729 GWh	32.461 GWh
На слободном тржишту	3.943 GWh	2.901 GWh	985 GWh

ИНВЕСТИЦИЈЕ

Сваке године ЕПС у систем инвестира између **200 и 300** милиона евра.

Улагања у модернизацију производње, ревитализације електрана и сигурност система, инвестиције у заштиту животне средине неке су од мера које ЕПС реализује на путу ка повећању прихода и још успешнијем пословању.

Покренута је и градња модерног и ефикасног термо блока „Костолац Б3“ снаге **350 MW** у ТЕ „Костолац Б“, који ће бити усклађен са свим еколошким прописима ЕУ.



Пројекти:

- Управљање квалитетом угља
- Аутоматизација средњенапонске мреже
- Ревитализација и модернизација ТЕ и ХЕ
- Унапређење заштите животне средине
- Повећање енергетске ефикасности производних капацитета ЕПС-а
- Увођење напредних мрежа у дистрибутивном сектору
- Обнављање и модернизација мерне опреме за управљање и контролу потрошње увођењем напредне Smart metering инфраструктуре



ОБНОВЉИВИ ИЗВОРИ ЕНЕРГИЈЕ И ЕНЕРГЕТСКА ЕФИКАСНОСТ



Опредељени за:

- Примену најсавременијих технологија на пољу коришћења обновљивих извора енергије
- Повећање степена искоришћења и економски оправданог и одрживог енергетског развоја, првенствено на бази водних ресурса

Приоритети:

- Ревитализација и модернизација постојећих великих и малих хидроелектрана
- Изградња нових хидроелектрана
- Развој ветропаркова и соларних електрана

Енергетска ефикасност добија на значају. То је један од приоритета у Стратегији одрживог развоја Републике Србије и важан елемент енергетске политике компаније.

Циљ је и повећање енергетске ефикасности свих капацитета ЕПС-а и увођење система менаџмента енергијом.

Стратешки интерес

Повећање удела обновљивих извора енергије у производњи електричне енергије



Интегрисани систем менаџмента

Један од важнијих приоритета ЕПС је процесно уређење пословања компаније и усклађивање са захтевима међународних стандарда реализацијом пројеката увођења и сертификације система менаџмента и њиховом интеграцијом у јединствени интегрисани систем менаџмента – ИМС. Имплементацијом, одржавањем и сталним унапређењем различитих система менаџмента, ЕПС унапређује своју пословну ефикасност и ефективност, у континуитету ради на испуњавању очекивања корисника и свих осталих заинтересованих страна, препознавању и умањењу ризика, као и разумевању контекста пословања компаније.

Некадашња привредна друштва за производњу угља и електричне енергије (сада производни огранци ЈП ЕПС) и привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије (сада оператор дистрибутивног система) успоставили су и сертифициовали свој пословни систем према захтевима међународних стандарда ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 и извршили њихову интеграцију. Поједини су имплементирали, интегрисали и сертифициовали системе менаџмента и према захтевима ISO/IEC 27001 и ISO 50001. У току су значајне измене у постојећим системима менаџмента услед преласка на нове верзије стандарда.

Развијени интегрисани системи менаџмента доприносе значајним уштедама на националном нивоу и обезбеђују препознатљиве користи за друштво. ЕПС је апсолутно посвећен етичности у пословању, бризи о заштити животне средине, безбедности и заштити на раду, подизању свести о значају енергетске ефикасности и безбедности информација, и друштвеној одговорности.

Препозната је неопходност примене захтева инфраструктуре квалитета и испуњавања законских услова техничке регулативе, на системски и систематичан начин у складу са Законом о енергетици и захтевима Трећег пакета директива ЕУ у области енергетике.

У предстојећем периоду планирају се активности на уједначавању примене захтева инфраструктуре квалитета у целој компанији као и остваривању права и обавеза по том основу.



ДРУШТВЕНО ОДГОВОРНО ПОСЛОВАЊЕ

Као друштвено одговорна компанија, ЕПС је у потпуности посвећен развоју заједнице у којој послује и унапређењу квалитета живота, кроз подршку науци и образовању, здравству, култури, спорту, хуманитарним активностима и очувању духовних вредности.

„Електропривреда Србије“ је велики донатор српског здравства. Компанија је пружила финансијску помоћ за побољшање услова рада највећих здравствених установа у Србији, као и за набавку медицинских апарата, опреме и лекова.

ЕПС подржава рад установа за особе са инвалидитетом. Компанија је пружила финансијску помоћ за опремање сензорних соба у домовима за особе са сметњама у развоју у Београду, Ветернику, Кулинама, Шапцу и Нишу.

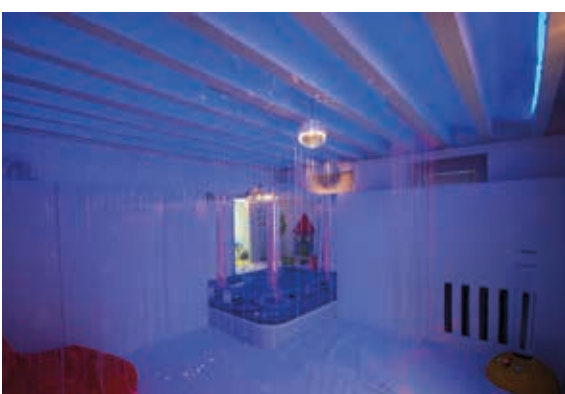
Помогнуте су манифестација „Игре без границе за децу са посебним потребама“, удружење „Ин центар“ у пројекту развоја социјалног предузетништва, као и пројекат „Мали велики људи“.

Подржан је рад Саветовалиште за борбу против насиља у породици у њиховом настојању да се помогне жртвама насиља у породици и да се овај велики друштвени проблем сведе на најмању меру.

ЕПС даје пуну подршку најмлађима и њиховом безбедном одрастању и корпоративни донатор је Уницефове „Школе без насиља“. Компанија подржава и програм за развој деце у раном детињству и укључила се у кампању „Сваки тренутак је важан“ коју спроводи Уницеф, у сарадњи са Владом Србије и ресорним министарствима.

„Електропривреда Србије“ подржала је рад Националног удружења родитеља деце оболеле од рака (НУРДОР) како би се помогло родитељима чија деца болују од ове болести.





ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ



Заштита животне средине је један од приоритета пословања „Електропривреде Србије“ и саставни део стратегије управљања компанијом. Еколошки одрживо пословање, усклађено са нормативима Европске уније, ЕПС спроводи низом активности у очувању животне средине, уз истовремено подизање продуктивности производње и ефикасности производних капацитета.

У периоду од 2016. до 2025. године ЕПС ће инвестирати око **860** милиона евра да би испунио строге еколошке критеријуме Европске уније. Системски се улаже у модернизацију опреме и увођење најновијих технологија у производњи угља и електричне енергије да би се утицај на околину свео на минимум. На првом месту су пројекти усмерени на заштиту ваздуха.

Мере које ЕПС предузима, смањиће емисије прашкастих честица за **94** одсто, емисије азотних оксида биће готово преполовљене. Највећи ефекти видеће се у емисијама сумпор-диоксида које ће бити редуковане за **90** одсто.

Најзначајнији пројекти из области заштите животне средине:

- Реконструкција електрофилтера
- Изградња и унапређење система за транспорт и одлагање пепела и шљаке
- Изградња постројења за одсумпоравање и денитрификацију димних гасова
 - Управљање квалитетом угља
 - Модернизација депонија
- Очување воденог екосистема акумулација и екосистема приобаља
 - Уклањање ПЦБ уља из енергетских објеката
 - Управљање отпадом





ЗАПОСЛЕНИ

Највреднији ресурс ЕПС-а су људи, а њихова безбедност и здравље на раду су приоритет у управљању људским ресурсима.

Бележи се континуирано смањење броја повреда на раду. Примењују се савремене техничке, ергономске, организационе и здравствене мере да би се смањио ризик од повреда. Спровode се превентивни и периодични прегледи и испитивање опреме за рад и услова радне средине.

ЕПС организује систематске и контролне специјалистичке здравствене прегледе, прати здравље запослених и подстиче њихову рехабилитацију и рекреацију.

Запослени имају могућност стручног усавршавања, унапређења знања и вештина, похађања обука и учествовања у раду стручних скупова.

Сваки нови пројекат, пословни корак и одлука у складу су са остварењем визије компаније која је окренута тржишту, конкурентна, профитабилна, и друштвено одговорна компанија. Зато је ЕПС и препознат као поуздан партнер пословној заједници и један од најпожељнијих послодаваца у Србији.



